



**UŽDAROJI AKCINĖ BENDROVĖ  
„KAUNO ŠVARA“**

## **2024 METŲ VADOVYBĖS ATASKAITA**



## **TURINYS**

|                                                                                                                                                                                |           |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|
| <b>I. INFORMACIJA APIE BENDROVĘ.....</b>                                                                                                                                       | <b>3</b>  |
| <b>II. BENDROVĖS VEIKLOS APŽVALGA, VEIKLOS TIKSLŲ ĮGYVENDINIMAS, VEIKLOS FINANSINIŲ IR NEFINANSINIŲ REZULTATŲ APŽVALGA IR PROGNOZĖS, RIZIKOS RŪŠYS IR NEAPIBRĖŽTUMAI .....</b> | <b>4</b>  |
| 2.1. Bendrovės teikiamos paslaugos ir konkurentai .....                                                                                                                        | 4         |
| 2.2. Bendrovės veiklos strategija, tikslai (finansiniai ir nefinansiniai), stiprybės, galimybės, silpnybės ir grėsmės.....                                                     | 7         |
| 2.3. 2024 m nefinansinių ir finansinių rezultatų apžvalga .....                                                                                                                | 13        |
| 2.3.1. Bendrovės nefinansinės veiklos analizė.....                                                                                                                             | 13        |
| 2.3.2. Bendrovės finansinių rezultatų analizė .....                                                                                                                            | 30        |
| 2.3.3. Informacija susijusi su aplinkosauga.....                                                                                                                               | 33        |
| 2.4. 2024 metų veiklos rezultatų atitikties bendrovės veiklos tikslams .....                                                                                                   | 38        |
| 2.5. 2025 metų veiklos finansinių ir nefinansinių rezultatų prognozės.....                                                                                                     | 41        |
| 2.6. Pagrindinės rizikos rūšys ir neapibrėžtumai .....                                                                                                                         | 44        |
| 2.7. Bendrovėje įdiegta vidaus kontrolės sistema .....                                                                                                                         | 46        |
| 2.8. Reikšminga informacija apie įvykius įvykusius per finansinius metus .....                                                                                                 | 50        |
| 2.9. Reikšminga informacija apie įvykius įvykusius po finansinių metų pabaigos .....                                                                                           | 52        |
| 2.10. Pagrindiniai įmonės nematerialieji ištekliai ir jų paaiškinimas.....                                                                                                     | 53        |
| <b>III BENDROVĖS INVESTICIJOS IR PLĖTRA.....</b>                                                                                                                               | <b>57</b> |
| 3.1. Informacija apie bendrovės investicijas ir plėtrą per 2024 metus .....                                                                                                    | 57        |
| 3.2. Informacija apie bendrovės planuojamas investicijas 2025 metais .....                                                                                                     | 58        |
| <b>IV. INFORMACIJA APIE BENDROVĖS DARBUOTOJŲ SKAIČIŲ IR SĄNAUDAS DARBO UŽMOKESČIUI.....</b>                                                                                    | <b>61</b> |
| <b>V. VYKDOMOS SOCIALINĖS INICIATYVOS .....</b>                                                                                                                                | <b>63</b> |
| <b>VI. BENDROVĖS VALDYBOS NARIŲ KITOS EINAMOS VADOVAUJAMOS PAREIGOS .....</b>                                                                                                  | <b>70</b> |



## I. INFORMACIJA APIE BENDROVĘ

|                                                  |                                                                                                                                                                                      |
|--------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Bendrovės pavadinimas                            | Uždaroji akcinė bendrovė „Kauno švara“                                                                                                                                               |
| Įstatinis kapitalas                              | 5 720 574 Eur                                                                                                                                                                        |
| Buveinės adresas                                 | Statybininkų g. 3, Kaunas LT-50124                                                                                                                                                   |
| Telefonas                                        | (8~37) 31 43 23                                                                                                                                                                      |
| Faksas                                           | (8~37) 31 30 17                                                                                                                                                                      |
| Elektroninis paštas                              | <a href="mailto:info@svara.lt">info@svara.lt</a>                                                                                                                                     |
| Interneto puslapis                               | <a href="http://www.svara.lt">www.svara.lt</a>                                                                                                                                       |
| Teisinė – organizacinė forma                     | Uždaroji akcinė bendrovė                                                                                                                                                             |
| Įregistravimo data ir vieta                      | Įmonė įregistruota Kauno miesto savivaldybės registro tvarkytojo 1999 m. birželio mėn. 1 d. įsakymo Nr. 416 Rejestro tvarkytojo pakeitimas – 2000 m. rugpjūčio 1 d. įsakymas Nr. 460 |
| Registravimo numeris                             | AB 2000-283                                                                                                                                                                          |
| Įmonės registro kodas                            | 132616649                                                                                                                                                                            |
| Įmonės kodas atliekas tvarkančių įmonių registre | 219266                                                                                                                                                                               |
| PVM kodas                                        | LT 326166414                                                                                                                                                                         |

UAB „Kauno švara“ – tai viena lyderiaujančių atliekų tvarkymo įmonių Lietuvoje, turinti didelę patirtį aplinkosaugos gerinimo srityje. UAB „Kauno švara“ 2005 metais kovo 23 d. užregistruota Atliekas tvarkančių įmonių registre.

Padaliniai: administracinė bazė, Miesto valymo skyrius (Lampėdžių g. 18, Goštautų 4), komunalinių atliekų perkrovimo stotis (Ašigalio g. 20), Lapių regioninis sąvartynas, atliekų, turinčių gyvsidabrio, saugojimo sandėlis, viešieji tualetai.

Bendrovės steigėjas – Kauno miesto savivaldybės taryba.

2024 m. gruodžio 31 d. bendrovė turėjo 1 akcininką, t. y. Kauno miesto savivaldybės tarybą, įstatinis kapitalas sudarė 5 720 574 Eur. Turimų akcijų skaičius sudarė 19 752 vnt. Visos akcijos yra paprastosios nematerialios ir pilnai apmokėtos.

2023 m. gegužės 19 d. Kauno miesto savivaldybės mero potvarkiu Nr. M-234 buvo išrinkti nauji UAB „Kauno švara“ valdybos nariai. UAB „Kauno švara“ valdyba: valdybos pirmininkas – Petras Ganiprauskas, valdybos nariai – Gediminas Ganatauskas, Roma Vosylienė.

2021 m. gruodžio 23 d. valdybos sprendimu Nr.(1-7)-VN-47 buvo išrinktas audito komitetas. Audito komiteto nariai – Eugidijus Ričardas Mordas, Asta Adomaitytė, Loreta Smolskienė.

Bendrovės generalinis direktorius – Saulius Lazauskas.

## **II. BENDROVĖS VEIKLOS APŽVALGA, VEIKLOS TIKSLŲ ĮGYVENDINIMAS, VEIKLOS FINANSINIŲ IR NEFINANSINIŲ REZULTATŲ APŽVALGA IR PROGNOZĖS, RIZIKOS RŪŠYS IR NEAPIBRĖŽTUMAI**

### **2.1. Bendrovės teikiamos paslaugos ir konkurentai**

UAB „Kauno švara“ pagrindinės veiklos:

1. Atliekų tvarkymas;
2. Miesto priežiūra ir valymas;
3. Miesto ir viešųjų erdvių remontas.

1. UAB „Kauno švara“ teikiamos paslaugos, susijusios su atliekų tvarkymu:

- komunalinių atliekų surinkimas, presavimas, vežimas, deponavimas;
- maisto atliekų surinkimas;
- statybinių atliekų, žaliųjų atliekų, pelenų, gamybinių ir kitų atliekų vežimas;
- atliekų deginimo metu jėgainėse susidarančių dugno pelenų ir šlako tvarkymas;
- sąvartyno operavimas;
- antrinių žaliavų surinkimas, rūšiavimas;
- stambiagabaričių atliekų surinkimas;
- atliekų, turinčių gyvsidabrio, saugojimas;
- medienos atliekų smulkinimas.

2. Miesto valymo skyriaus pagrindinės teikiamos paslaugos:

- miesto gatvių ir teritorijų valymas (šlavimas, plovimas, barstymas, laistymas);
- lapų, žolės, medžių, krūmų, šakų sancaupų surinkimas ir išvežimas;
- nelegalių sąvartynų likvidavimas, didžiųjų atliekų surinkimas ir išvežimas, padangų surinkimas ir pristatymas į utilizavimo įmonę;
- daugiabučių kiemų teritorijų priežiūra;
- viešųjų ir kilnojamų tualetų priežiūra ir eksploatacija;
- avarinių situacijų lokalizavimas;
- vejų šienavimas Kauno miesto Centro, Šilainių, Vilijampolės, Dainavos, Eigulių, Gričiupio, Petrašiūnų ir Žaliakalnio seniūnijose ir privačiose teritorijose;
- žiedinių sankryžų želdinių priežiūra;
- daugiamečių gėlių ir dekoratyvinių augalų Aleksoto seniūnijoje priežiūra;
- patalpų ir kitų plotų dezinfekavimas;

- darbų pagal užimtumo didinimo programą organizavimas.

3. Miesto tvarkymo ir ūkio skyriaus pagrindinės teikiamos paslaugos:

- gatvių ir kitų plotų asfaltavimas;
- gatvių ir kitų plotų ženklavimas;
- avarinių duobių ir kitų viešų vietų remontas;
- rekonstrukcijos, infrastruktūros tvarkymo darbai;
- viešųjų erdvių priežiūra.

Kitos teikiamos paslaugos:

- įsteigtas klientų aptarnavimo centras „Mano Kaunas“ (kartu su skambučių centru), kuris teikia konsultavimo paslaugas klientams (telefonu, el. paštu, gyvai) ir aptarnauja klientus (priima įmokas, sudaro, nutraukia, keičia sutartis, išduoda pažymas ir pan.). Nuo 2022 metų rugsėjo 1 d. „Mano Kaunas“ tapo UAB „Kauno miesto paslaugų centras“, atskiru administraciniu vienetu, teikiančiu paslaugas UAB „Kauno švara“;

- metalo dirbinių gamyba (įvairios talpos metalinių konteinerių ir kitos įrangos gamyba/remontas ir pan.);

- komercinių patalpų nuoma (sporto komplekso/salės nuoma (trumpalaikė ir ilgalaikė), valgyklos patalpų nuoma ir pan.).

Atliekų tvarkymo veikloje bendrovės pagrindiniai konkurentai yra: UAB „Ekonovus“ ir UAB „Ecoservice“. Šios Bendrovės veikia didžiuosiuose Lietuvos miestuose.

UAB „Ecoservice“ yra atliekų tvarkymo įmonė, teikianti platų paslaugų spektrą (užsiima veikla, susijusia su komunalinių atliekų tvarkymu, antrinių žaliavų surinkimu, rūšiavimu, PET butelių perdirbimu, statybinių atliekų surinkimu, biotualetų aptarnavimu, gatvių tvarkymu, pavojingų atliekų išvežimu). „Ecoservice“ įmonių grupę sudaro šios įmonės: UAB „Ecoservice“, UAB „Ecoservice projektai“, UAB „Ecoplasta“ ir UAB „Biržų komunalinis ūkis“. Visoje grupėje dirba daugiau nei 1200 darbuotojų. Įvairių atliekų surinkimo veiklą vykdo 18 Lietuvos Respublikos savivaldybių, aprėpdamos 30 proc. šalies teritorijos. Bendrovių grupė turi vieną geriausių įrangų Baltijos šalyse, leidžiančią surūšiuoti ir paruošti perdirbimui apie 3500 tonų antrinių žaliavų per mėnesį.

UAB „Ekonovus“ – įmonė, teikianti paslaugas Alytuje, Kaune, Kėdainiuose, Klaipėdoje, Panevėžyje, Marijampolėje, Šakiuose, Šiauliuose, Tauragėje ir Vilniuje. Užsiima mišrių komunalinių atliekų išvežimu ir tvarkymu, antrinių žaliavų, pakuočių atliekų tvarkymu, statybinių ir stambiagabaričių atliekų vežimu, gamybinių atliekų išvežimu, teritorijų tvarkymu ir priežiūra pavojingų atliekų surinkimu, atliekų tvarkymo paslaugomis ūkininkams ir kt. Bendrovė turi apie 250



vnt. automobilių, kuriais per mėnesį išveža apie 18000 tonų atliekų, per mėnesį paruošia apie 3300 tonų antrinių žaliavų ir kasmet aptarnauja daugiau nei 7 mln. konteinerių.

Kalbant apie atliekų pervežimo paslaugą t. y. statybinio laužo, pelenų vežimą, Kauno mieste yra daug dirbančių smulkių individualių įmonių, aktyviai reklamuojančių savo paslaugas per įvairius skelbimų portalus, tačiau galima išskirti ir keletą stambesnių: UAB „Ekobazė“, UAB „Fupa“, UAB „Rapido“, UAB „Gruzdeda“, UAB „Donarta“, Dauriusta, UAB, UAB Ekoatliekos, UAB „Ekodarbai“.

Dar viena veikla – sąvartyno operavimas. UAB „Kauno švara“ 2022 metais laimėjo Lapių sąvartyno operavimo konkursą 3 metų laikotarpiui, su galimybe pratęsti 2 metus. Vilniuje sąvartyną operuoja Vilniaus apskrities atliekų tvarkymo centras (VAATC), Marijampolėje – Marijampolės apskrities atliekų tvarkymo centras (MAATC), Klaipėdoje – UAB Klaipėdos regiono atliekų tvarkymo centras (KRATC), Šiaulių regiono nepavojingų atliekų sąvartyną operuoja Šiaulių regiono atliekų tvarkymo centras (SRATC).

Miesto valymo veiklos pagrindiniai konkurentai, neskaitant daugelio smulkių individualių įmonių, jau minėti UAB „Ekoserviso projektai“, o taip pat:

- UAB „Mano aplinka“, kuri užsiima teritorijų priežiūros, t.y. vakuuminio šlavimo, sniego valymo, želdinių priežiūros ir kasdieniniais teritorijų priežiūros darbais, taip pat patalpų valymu t.y. administracinių, gamybinių, sandėliavimo, požeminių automobilių stovėjimo aikštelių, laiptinių valymu.

- Renteksa, UAB (Šluojam.lt) užsiimanti mechanizuotu teritorijų bei gatvių šlavimu Vilniuje, Kaune ir Kauno raj., pramoniniu grindų valymu, žolės pjovimo darbais ir kt.

- UAB „Irgita“. Pagrindinė įmonės veikla – kraštotvarkos darbai: aplinkos tvarkymas ir priežiūra (šienavimo, vejos priežiūros, medžių ir krūmų genėjimo, gyvatvorių karpymo paslaugos, sniego valymo darbai).

Dar vienas bendrovės konkurentas tiek atliekų tvarkymo, tiek miesto valymo srityse – UAB „Vidurys“ – 30 metų patirties turinti įmonė, kuri vykdo paslaugas Vilniuje, Kaune, Panevėžyje. Ne tik veža 828 rūšių atliekas bei tvarko 46 rūšių atliekas, bet teikia ir mechanizuoto šlavimo paslaugas, atlieka trinkelį, grindinio, betono dangos valymo darbus, atlieka asenizacijos paslaugas, teikia pastatų fasadų, skulptūrų, paminklų ar monumentų paviršių valymo paslaugas ir kt.

Atliekų tvarkymo sektoriuje sudarytos konkurencinės veiklos sąlygos, todėl veikia daugybė konkurentų. UAB „Kauno švara“ siekia būti ne tik teikiamų paslaugų lyderiais Lietuvoje, tačiau ir geruoju pavyzdžiu klientams bei kitoms atliekų tvarkymo įmonėms.

## **2.2. Bendrovės veiklos strategija, tikslai (finansiniai ir nefinansiniai), stiprybės, galimybės, silpnybės ir grėsmės**

2023 m. gruodžio 21 d. Valdybos sprendimu Nr. (1.7.)-VN-39 buvo patvirtintas UAB „Kauno švara“ strateginis veiklos planas 2024–2027 m. Šiame plane nustatyti tokie bendrovės strateginiai tikslai:

1. Efektyvus Bendrovės materialaus turto ir žmogiškųjų išteklių valdymas, racionalus turimų išteklių naudojimas;
2. Gerinti klientų pasitenkinimą Bendrovės veikla;
3. Užtikrinti nepertraukiamą paslaugų teikimą efektyviausiu būdu;
4. Gerinti klientų aptarnavimo kokybę;
5. Užtikrinti Bendrovės vystymą;
6. Vystyti rūšiuojamų atliekų surinkimo infrastruktūrą, plečiant perdirbimui tinkamų atliekų surinkimo apimtį;
7. Plėtoti švietimo ir visuomenės informavimo priemones komunalinių atliekų tvarkymo srityje.

Siekiant įgyvendinti šiuos strateginius tikslus, UAB „Kauno švara“ užsibrėžia sekančias užduotis:

- Užtikrinti Bendrovės finansinį stabilumą;
- Užtikrinti klientų pasitenkinimą Bendrovės paslaugomis;
- Gerinti organizacinės kultūros lygį;
- Vystyti personalo kvalifikaciją;
- Efektyviai naudoti turtą ir valdyti skolą;
- Efektyviai valdyti Bendrovę;
- Mažinti energijos suvartojimą ir didinti atsinaujinančių išteklių naudojimą;
- Užtikrinti paslaugų teikimą aptarnaujamos teritorijos klientams;
- Užtikrinti atliekų tvarkymo paslaugos kokybę;
- Plėsti klientų aptarnavimą el. būdu;
- Plėsti antrinių žaliavų ir pakuočių atliekų rūšiuojamojo surinkimo apimtį ir pirminio rūšiavimo kokybę Kauno mieste;
- Plėsti kitų perdirbimui tinkamų atliekų rūšiuojamojo surinkimo apimtį Kauno mieste;
- Šviesti visuomenę apie Bendrovės teikiamas paslaugas ir vykdyti Kauno miesto bendruomenės informavimo tvaraus atliekų tvarkymo klausimais programas.

Diagramose Nr.1 ir Nr.2 pateikti pagrindiniai UAB „Kauno švara“ finansiniai tikslai, kurių buvo numatyta pasiekti 2024 metais. Diagramoje Nr.1 finansiniai tikslai pateikti absoliutinėmis reikšmėmis (pardavimo pajamos ir savikaina, grynasis pelnas ir pan.), o diagramoje Nr.2 – procentinėmis reikšmėmis (grynasis pelningumas, EBITDA marža ir pan.).

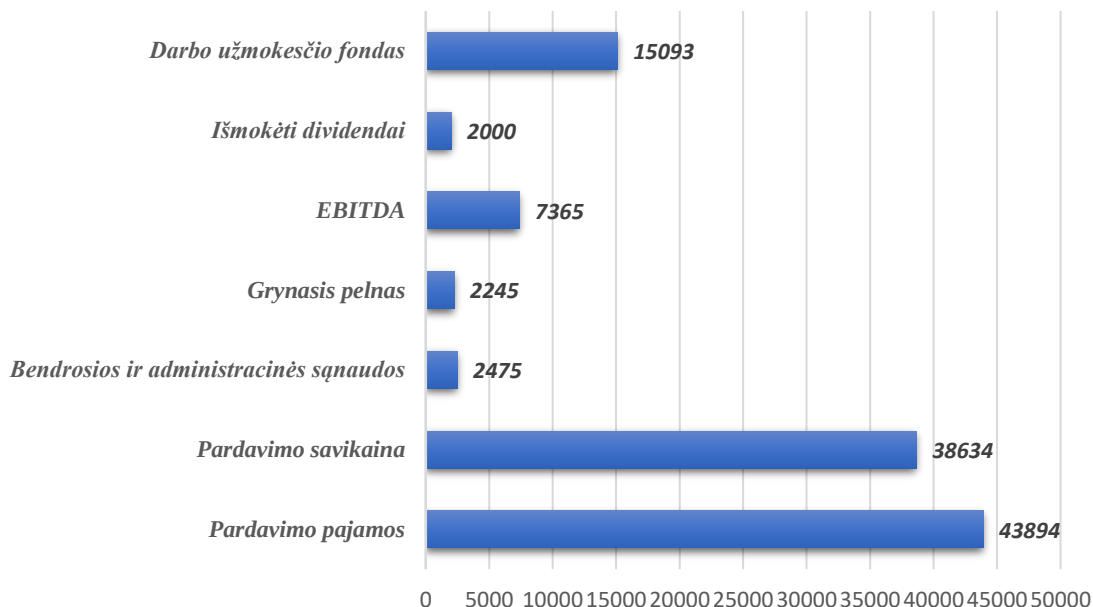


Diagrama Nr.1 UAB „Kauno švara“ pagrindiniai finansiniai tikslai 2024 metams, tūkst. Eur

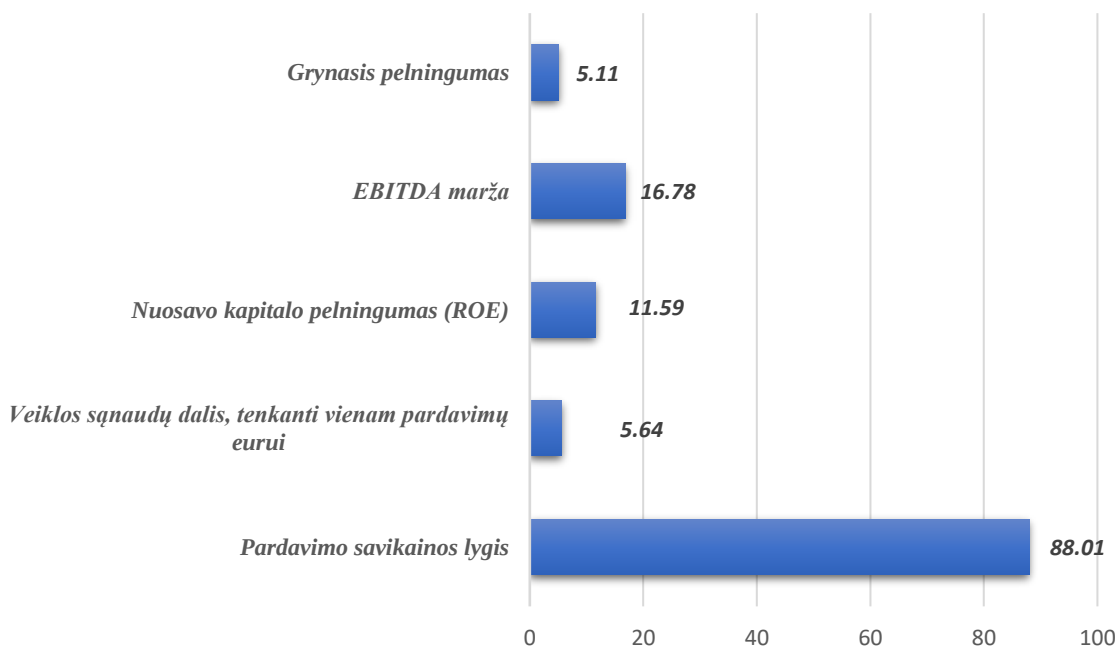


Diagrama Nr.2 UAB „Kauno švara“ pagrindiniai finansiniai tikslai 2024 metams, proc.



Siekiant įvertinti UAB „Kauno švara“ padėtį rinkoje, nustatyti ir suprasti problemas, turinčias įtakos bendrovės veiklai ir jos ateities perspektyvoms atlikta SSGG analizė, kuri leidžia išryškinti UAB „Kauno švara“ stipriąsias puses bei nustatyti jos silpnybių ir grėsmių poveikio mažinimo būdus.

### **Stiprybės:**

#### *1. Bendrovės infrastruktūra / technologijos:*

- Aukštas (100%) teikiamų atliekų surinkimo paslaugų prieinamumas Kauno miesto gyventojams;
- Išplėtotą atliekų surinkimo infrastruktūrą:
  - Kauno miesto daugiabučių namų kvartaluose veikia virš 600 naujų antžeminių ir pusiau požeminių konteinerių aikštelių;
  - Periodiškai atnaujinamas šiukšliavežių parkas;
  - Visos individualios valdos aprūpintos individualiais rūšiavimo konteineriais;
- Ilgametė atliekų surinkimo ir tvarkymo paslaugų patirtis;
- Įdiegtos galimybės stebėti paslaugų vykdymą (konteinerių aptarnavimą) realiuoju laiku.

#### *2. Žmogiškieji ištekliai:*

- Didelę patirtį ir aukštą kvalifikaciją turintys darbuotojai;
- Socialinių garantijų suteikimas darbuotojams;
- Nuolatinis darbuotojų mokymas ir kvalifikacijos kėlimas.

#### *3. Valdymas:*

- Įdiegta vadybos sistema, atitinkanti ISO 9001, ISO 14001 ir OHSAS 18001 standartus;
- Finansinis stabilumas – sudarytos ilgalaikės paslaugų teikimo sutartys su Kauno miesto savivaldybe, diversifikuotas paslaugų asortimentas;
- Įsipareigojimų akcininkui vykdymas;
- Bendradarbiavimas su Kauno miesto savivaldybe ir Lietuvos savivaldybių komunalinių Bendrovių asociacija leidžia pagerinti veiklos planavimą ir perimti gerą kitų Bendrovių patirtį.

#### *4. Paslaugų teikimas ir administravimas:*

- Aktyviai rinkoje teikiamos atliekų surinkimo ir vežimo paslaugos (išplėsta komunalinių atliekų surinkimo ir vežimo veikla Kauno rajone, teikiamos pelenų iš KKJ ir VKJ atliekų iš MBA vežimo paslaugos);
- Teikiama komunalinių atliekų surinkimo paslauga pagal individualiai aptartas sąlygas individualius konteinerius turintiems asmenims (gyventojai turi platų KA paslaugos apimtį pasirinkimo spektrą);



- Už papildomą mokestį gyventojams suteikiama sezoninė žaliųjų atliekų išvežimo paslauga (konteineriais), taip pat teikiamos kitų atliekų išvežimo paslaugos pagal poreikį;
- Didelis žaliųjų atliekų surinkimo pajėgumas;
- Sukurta kokybės kontrolės sistema;
- Atliekų turėtojų registravimui naudojamas elektroninis registras, kas įgalina lengviau valdyti duomenis;
- Atliekų turėtojų identifikavimui ir monitoringui naudojami NT registro duomenys, taip užtikrinant aukštą paslaugos visuotinumą ir prieinamumą;
- Atnaujintos sutartys su atliekų turėtojais (bendrijomis, esant savininkų raštu įformintam susitarimui) pagal paskutinius Atliekų tvarkymo įstatymo pakeitimo reikalavimus;
- Sudarytos sutartys su visais Kauno miesto fiziniais asmenimis (t.y. fiziniams asmenims, kurie vengdavo sudaryti sutartis, buvo pateikti pasiūlymai sudaryti sutartis; tiems, kurie jų nesudarė, taikomos ATĮ nuostatos ir laikoma, kad sutartys sudarytos pagal standartines sąlygas);
- Bendrovė rinkoje turi vieno stipriausio Lietuvoje komunalininko įvaizdį;
- Priimti drąsūs ir inovatyvūs atliekų turėtojų apmokestinimo sprendimai:
  - Patvirtinta rūšiavimą skatinanti kainodara individualių namų valdoms (nerūšiuojantiems atliekų turėtojams taikoma 3 kartus didesnė įmoka);
  - Kauno mieste taikoma atliekų turėtojų, kurie naudojami individualiais konteineriais, apmokestinimo sistema pagal faktinį atliekų susidarymą; atliekų turėtojams, kurie naudojami individualiais konteineriais, suteikiama galimybė pasirinkti mišrių komunalinių atliekų konteinerių dydį ir išvežimo dažnį;
  - Nustatyta žaliųjų atliekų surinkimo kaina yra mažesnė nei mišrių komunalinių atliekų surinkimo kaina gyventojams, kas turėtų motyvuoti gyventojus atskirti žaliąsias atliekas. Be to, gyventojas, užsisakęs žaliųjų atliekų išvežimo paslaugą, gali koreguotis mišrių komunalinių atliekų išvežimo paslaugos apimtį.

### **Galimybės:**

#### *1. Ekonominiai veiksniai:*

- Sudaromos naujos sutartys su pakuočių atliekų tvarkymo įmonėmis;
- Kauno regiono ekonominis augimas, didinantis Bendrovės paslaugų paklausą.

#### *2. Socialiniai veiksniai:*

- Augantis klientų supratingumas apie aplinkosaugos naudą ir žiedinę ekonomiką didins Bendrovės svarbą;
- Namų ūkių skaičiaus augimas Kauno regione, didinantis Bendrovės paslaugų paklausą.

### *3. Technologiniai veiksniai:*

- Augantis klientų kompiuterinis raštingumas mažins aptarnavimo sąnaudas;
- Plėsti elektroninių paslaugų teikimą;
- Inovatyvios informacinių sistemų įrangos diegimas siekiant efektyvesnės veiklos.

### *4. Paslaugų teikimas ir administravimas:*

Bendrovės veiklos plėtra Kauno mieste ir regione didina Bendrovės paslaugų paklausą miesto gatvių, viešųjų erdvių ir kitų zonų atnaujinimo srityse.

### **Silpnybės:**

#### *1. Bendrovės infrastruktūra/ technologijos:*

- Įdiegus naujas, aukštesnio technologinio lygio sistemas, trūksta žmogiškųjų bei kitų išteklių, kad būtų pilnai išnaudotos šių sistemų galimybės;
- Įrengus pusiau požeminius kontenerius Kauno miestas tapo estiškesnis, tačiau stebimas didesnis antrinių žaliavų užterštumas, siekiant to išvengti, būtina labiau informuoti ir šviesti gyventojus dėl atliekų teisingo rūšiavimo.

#### *2. Žmogiškieji ištekliai:*

- Aukštas darbuotojų amžiaus vidurkis – 45% darbuotojų yra apie 50 metų amžiaus;
- Kertinių pareigybių/ darbuotojų nepakeičiamumas;
- Bendrovė susiduria su apribojimais pasiūlydama konkurencingus atlygius aukštos kvalifikacijos darbuotojams.

#### *3. Veikla:*

Neišplėtotą strategijos įgyvendinimo stebėsenos bei kontrolės sistema.

#### *4. Paslaugų teikimas ir administravimas:*

- Įkainių peržiūrėjimas yra socialiai ir politiškai jautrus klausimas. Savalaikis įkainių nepakėlimas gali daryti įtaką Bendrovės finansinei būklei;
- Nepakankamos visuomenės švietimo ir informavimo priemonės, švietimo ir informavimo programa nėra ilgalaikė, sisteminga ir nekoordinuojama su savivaldybės ir Kauno RATC vykdomomis priemonėmis;
- Žemas gyventojų rūšiavimo lygis.

### **Grėsmės:**

#### *1. Politiniai veiksniai:*

- Akcininko 2024 – 2027 metais lūkesčių neįvykdymas;
- Akcininko sprendimas dėl Bendrovės esamos veiklos reorganizavimo.

#### *2. Ekonominiai veiksniai:*



- Valstybinio atliekų prevencijos ir tvarkymo plano 2021–2027 metų užduočių vykdymas;

- Vietinė konkurencija atliekų ir miesto tvarkymo srityse.

### *3. Socialiniai veiksniai:*

- Gyventojų Kauno mieste mažėjimas gali daryti įtaką tarifo augimui;
- Bendrovės siūlomo atlygio konkurencingumas neužtikrins kvalifikuotos darbo jėgos pritraukimo;

- Ganėtina žemas gyventojų sąmoningumas atliekų rūšiavime, ypač daugiabučiuose.

### *4. Technologiniai veiksniai:*

- Didėjant gyventojų sąmoningumui ir augant atliekų rūšiavimo apimtimis, gali tapti nepakankami esamos Bendrovės antrinių žaliavų rūšiavimo linijos, kurioje paruošiamos perdirbimui atskirai surinktos pakuočių atliekos ir kitos antrinės žaliavos, pajėgumai;

- Ribotas specializuotos technikos pritaikymas kitos veiklos srityse;

- Šalies mastu neužtikrinti pakankami tekstilės atliekų perdirbimo pajėgumai; neišvystyti pajėgumai efektyviam pakuočių ir antrinių žaliavų atliekų perdirbimui šalyje;

- Maisto ir žaliųjų atliekų surinkimas bendru srautu reikalauja surinkimo technologijos keitimo.

### *5. Aplinkosauginiai veiksniai:*

- Žemas gyventojų sąmoningumas rūšiuojant atliekas gali neužtikrinti perdirbimo užduočių vykdymą;

- Nenuspėjamos oro sąlygos gali turėti neigiamą įtaką miesto valymo ir tvarkymo skyriaus teikiamoms paslaugoms.

### *6. Teisiniai veiksniai:*

Nenuosekli teisinė ir reguliacinė aplinka.

### *7. Paslaugų teikimo veiksniai:*

- Žaliųjų atliekų paslaugos įkainiai nėra patvirtinti Kauno miesto savivaldybės tarybos ir tai gali sukelti abejones dėl šios įmokos rinkimo teisėtumo (ATĮ 30 str. 3 d. 3 p.);

- Klimato kaita ir šiltėjančios žiemos mažina aplinkos valymo paslaugų teikimo pajamas;

- Dalį klientų aptarnauja nelegaliai veikiantys tvarkytojai, kurie komunalines atliekas surenka kartu su gamybinėmis atliekomis, taip sumažindami Bendrovės pajamas.

Bendrovė išsiaiškinusi ir prioritizavusi savo stiprybių, galimybių, silpnybių ir grėsmių sąrašą, jį naudoja kuriant trumpalaikes ir ilgalaikes strategijas.

## **2.3. 2024 m nefinansinių ir finansinių rezultatų apžvalga**

### **2.3.1. Bendrovės nefinansinės veiklos analizė**

UAB “Kauno švara” 2024 metų veiklos rezultatai nagrinėjami pagal atskiras veiklas, kurias atlieka pagrindiniai bendrovės skyriai:

- Atliekų tvarkymo skyrius;
- Pakuočių ir antrinių žaliavų tvarkymo skyrius;
- Miesto valymo skyrius;
- Miesto tvarkymo ir ūkio skyrius.

#### **Atliekų tvarkymo skyrius**

Atliekų tvarkymo skyrius yra struktūrinis UAB “Kauno švara” padalinys, savo veikloje vadovaujasi Lietuvos Respublikos konstitucijos įstatymais, steigėjo sprendimais, generalinio direktoriaus įsakymais, vidaus darbo tvarkos taisyklėmis, kolektyvine sutartimi, pareigybinėmis instrukcijomis, nuostatais ir kitais teisės aktais.

Atliekų tvarkymo skyriaus pagrindiniai uždaviniai yra užtikrinti kokybišką komunalinių, žaliųjų, stambiagabaričių, maisto atliekų išvežimą iš gyventojų ir įmonių. Pelenų bei smulkintos medienos drožlių transportavimą.

Atliekų tvarkymo skyrius, vykdydamas jam pavestus uždavinius, atlieka šias funkcijas:

#### **1. Komunalinių ir maisto atliekų išvežimas:**

- Kauno mieste;
- Kauno rajone (maisto neveža);
- Prienų mieste ir rajone;
- Birštono mieste;
- Alytaus mieste;
- Alytaus rajone;
- Kaišiadorių rajone (maisto neveža).

#### **2. Pakuočių atliekų išvežimas.**

#### **3. Žaliųjų atliekų išvežimas:**

- Kauno mieste ir Kauno rajone;
- Kaišiadorių rajone.

#### **4. Stambiagabaričių atliekų išvežimas:**



- RATC aikštelių aptarnavimas;
- Stambiagabaričių atliekų išvežimas iš konteinerių aikštelių ir gyventojų.

5. Pelenų transportavimas.

6. Biokuro konteinerių pervežimas.

### **Komunalinių atliekų išvežimas**

**Komunalinių ir maisto atliekų išvežimas Kauno mieste.** 2024 metais komunalinės atliekos Kauno mieste buvo vežamos iš individualių asmenų, juridinių asmenų ir daugiabučių. Per 2024 metus buvo ištuštinti 969 709 konteineriai.

2024 metais iš komunalinių atliekų konteinerių išvežta 79650,51 t atliekų, iš maisto atliekų konteinerių išvežta 805,78 t atliekų.

**Komunalinių atliekų išvežimas Kauno rajone.** 2024 metais komunalinės atliekos Kauno rajone buvo vežamos iš individualių asmenų, juridinių asmenų ir daugiabučių. Per 2024 metus buvo ištuštinti 932 230 konteineriai. 2024 metais išvežta 29682,28 t.

**Komunalinių atliekų išvežimas Prienų mieste ir rajone.** 2024 metais aptarnavome 77179 komunalinių atliekų konteinerių ir 15423 maisto atliekų konteinerius. Iš komunalinių atliekų konteinerių išvežta 3333,54 t atliekų, iš maisto atliekų konteinerių išvežta 496,84 t atliekų.

**Komunalinių atliekų išvežimas Birštono mieste.** 2024 metais aptarnavome 10302 komunalinių atliekų konteinerių ir 3918 maisto atliekų konteinerius. Iš komunalinių atliekų konteinerių išvežta 859,54 t atliekų, iš maisto atliekų konteinerių išvežta 164,29 t atliekų.

**Komunalinių atliekų išvežimas Kaišiadorių rajone.** 2024 metais aptarnavome 178385 komunalinių atliekų ir tekstilės atliekų konteinerius. Iš komunalinių atliekų konteinerių išvežta 6210,16 t atliekų, iš tekstilės konteinerių išvežėme 65,52 t atliekų.

**Komunalinių atliekų išvežimas Alytaus mieste.** 2024 metais aptarnavome 75969 komunalinių atliekų konteinerių ir 54798 maisto atliekų konteinerius. Iš komunalinių atliekų konteinerių išvežta 7465,14 t atliekų, iš maisto atliekų konteinerių išvežta 2093,88 t atliekų.

**Komunalinių atliekų išvežimas Alytaus rajone.** 2024 metais aptarnavome 75105 komunalinių atliekų konteinerių ir 11524 maisto atliekų konteinerius. Iš komunalinių atliekų konteinerių išvežta 3574,24 t atliekų, iš maisto atliekų konteinerių išvežta 265,5 t atliekų.

### **Pakuočių atliekų išvežimas**

**Pakuočių atliekų išvežimas Alytaus mieste.** 2024 metais iš pakuočių atliekų konteinerių išvežta: 449,18 t popierinės pakuotės atliekų, 508,36 t plastikinės pakuotės atliekų, 717,34 t stiklinės pakuotės atliekų, 863,78 t mišrios pakuotės atliekų.



**Pakuočių atliekų išvežimas Alytaus rajone.** 2024 metais iš pakuočių atliekų konteinerių išvežta: 59,3 t popierinės pakuotės atliekų, 121,22 t plastikinės pakuotės atliekų, 606,68 t stiklinės pakuotės atliekų, 1167,47 t mišrios pakuotės atliekų.

**Pakuočių atliekų išvežimas Prienų mieste ir rajone.** 2024 metais iš pakuočių atliekų konteinerių išvežta: 80,33 t popierinės pakuotės atliekų, 133,78 t plastikinės pakuotės atliekų, 605,6 t stiklinės pakuotės atliekų, 1152,6 t mišrios pakuotės atliekų.

**Pakuočių atliekų išvežimas Birštono mieste.** 2024 metais iš pakuočių atliekų konteinerių išvežta: 33,81 t popierinės pakuotės atliekų, 46,82 t plastikinės pakuotės atliekų, 147,82 t stiklinės pakuotės atliekų, 192,22 t mišrios pakuotės atliekų.

#### **Žaliųjų atliekų išvežimas**

**Žaliųjų atliekų išvežimas Kauno mieste bei rajone.** 2024 metais žaliosios atliekos Kauno mieste bei rajone buvo vežamos iš individualių asmenų, juridinių asmenų ir daugiabučių bendrijų. Per 2024 metus aptarnavome 82165 žaliųjų atliekų konteinerių. Iš viso per 2024 metus išvežta 5311,86 t žaliųjų atliekų.

**Žaliųjų atliekų išvežimas Kaišiadorių rajone.** 2024 metais iš žaliųjų atliekų konteinerių išvežta 254,56 t žaliųjų atliekų.

#### **Stambiagabaričių atliekų išvežimas**

**RATC aikštelių aptarnavimas.** 2024 metais aptarnavome RATC stambiagabaričių atliekų aikšteles esančias Kauno m. teritorijoje. Iš aikštelių pagal atskirą užsakymą išveždavome pilnus stambiagabaričių atliekų konteinerius į Lapių sąvartyną. Per 2024 metus iš RATC aikštelių išvežta 21678 t stambiagabaričių atliekų.

**Stambiagabaričių atliekų išvežimas iš konteinerių aikštelių ir gyventojų.** Pagal 2016 metų vasario 2 d. sprendimą Nr. T-5 „Dėl Kauno miesto savivaldybės komunalinių atliekų tvarkymo taisyklių patvirtinimo“ po atliekų išvežimo turime sutvarkyti aplinką 2 metrų spinduliu aplink konteinerį. Tai dažniausiai būna gyventojų paliktos stambiagabaritės atliekos. Taip pat išvežame stambiagabarites atliekas iš gyventojų pagal atskirą užsakymą. Per 2024 metus buvo išvežta stambiagabaričių atliekų. Taip pat stambiagabarites atliekas išvežame Kaišiadorių mieste bei rajone iš komunalinių atliekų aikštelių, per 2024 metus išvežėme 538,37 t stambiagabaričių atliekų.

#### **Pelenų transportavimas**

2019 metų lapkričio 8 d. pasirašyta sutartis su Kauno kogeneracine jėgaine dėl deginimo metu susidarantių dugno pelenų ir šlako tvarkymo paslaugų teikimo. Veikla pradėta nuo 2020 metų kovo mėnesio. Per 2024 metus pagal šią sutartį iš Kauno kogeneracinės jėgainės buvo išvežta apie 52656,58 t pelenų.



2020 metų rugpjūčio 4 d. pasirašyta sutartis su Vilniaus kogeneracine jėgaine dėl deginimo metu susidarančių dugno pelenų ir šlako tvarkymo paslaugų teikimo. Nuo 2020 metų lapkričio mėnesio pradėta veikla. Per 2024 metus pagal šią sutartį iš Vilniaus kogeneracinės jėgainės buvo išvežta apie 43543,64 t pelenų.

#### **Biokuro konteinerių pervežimas**

Pagal pasirašytą sutartį transportuojame smulkintos medienos drožles iš įvairių sandėliavimo vietų esančių Kauno mieste bei rajone į Raudondvario katilinę. Aptarnavimas vyksta pagal atskirus užsakymus. Per 2024 metus atlikome 170 reisų.

*Apibendrinant galima teigti, kad Atliekų tvarkymo skyriuje 2024 metais darbų apimtys augo. Nuo 2024 metų rugsėjo mėnesio atliekų surinkimo veiklą papildė Maisto atliekų surinkimas Kauno mieste. Pradėjus veiklą, skyrių papildė reikiamas kiekis naujų darbuotojų – vairuotojų ir krovėjų. Buvo įkurtas naujas padalinys Vilniuje.*

### **Pakuočių ir antrinių žaliavų tvarkymo skyrius**

Pakuočių ir antrinių žaliavų tvarkymo skyriaus veikla susideda iš keleto pagrindinių krypčių – antrinių žaliavų surinkimas po pirminio jų rūšiavimo, perrūšiavimas įmonės rūšiavimo linijose bei paruoštos produkcijos realizavimas.

Skyriaus veikla yra aplinkosauginio pobūdžio, nes ji nukreipta į atliekų surinkimo ir perdirbimo pakartotiniam naudojimui organizavimo, išvengiant jų deponavimo sąvartyne.

2024 metais Pakuočių ir antrinių žaliavų paruošimo skyriuje dirbo 98 darbuotojai.

**Pakuočių ir antrinių žaliavų surinkimas.** Per 2024 metus Kauno mieste surinkta 16089 t pakuočių ir antrinių žaliavų.

Iš įmonių (komercinis srautas) popierinės – kartoninės pakuotės surinkta 1444,05 t, plastikinės pakuotės (polietileno) – 104,69 t, mišrios pakuotės – 57,07 t, gamybinių atliekų – 195,73 t.

Iš komunalinio srauto bendro naudojimo rūšiavimo konteinerių surinkta 3496,46 t mišraus popieriaus atliekų, 3022,85 t mišrios plastikinės pakuotės atliekų ir 2360,73 t stiklinės pakuotės atliekų.

Iš komunalinio srauto IDV naudojimo rūšiavimo konteinerių surinkta 4005,65 t mišrios plastikinės pakuotės atliekų ir 1405,40 t stiklinės pakuotės atliekų.

**Rūšiavimo linija.** Rūšiavimo linijoje perrūšiuota 4732,25 t žaliavų: 2901,06 t komunalinio srauto ir 1831,19 t juridinio srauto. Po rūšiavimo susidarė 748,62 t netinkamų perdirbti atliekų.

**Komercinis srautas.** 2024 metais aptarnauta apie 800 įmonių, įskaitant švietimo įstaigas.



Per 2024 metus surinkta žaliavų:

- Kartono, popieriaus 1444,05 t;
- Plastiko, plėvelės 104,69 t;
- Mišrios pakuotės 57,07 t;
- Gamybinių atliekų 195,73 t.

Per ataskaitinį laikotarpį neigiamiems Pakuočių ir antrinių žaliavų tvarkymo skyriaus rezultatams įtakos turėjo:

- Neatsakingas gyventojų rūšiavimas;
- Didelis neperdirbtų pakuočių kiekis;
- Antrinių žaliavų kainų svyravimas rinkoje;
- Rūšiavimo linija nespėja sutvarkyti atvežamų antrinių žaliavų (augant atvežamam kiekiui).

2024 metais įsigyta nauja presavimo įranga su konvejeriu rūšiavimo linijoje turėtų padidinti darbo našumą rūšiuojant antrines žaliavas. Nors šalyje atliekų rūšiavimo tradicijos dar nėra susiformavusios ir didžioji dalis pakuočių atliekų vis dar patenka į komunalines atliekas, tačiau išrūšiuotų pakuočių ir antrinių žaliavų surenkama vis daugiau. Prie to prisideda ir UAB „Kauno švara“, kuri kiek įmanoma stengiasi gyventojams įskiepyti ekologinius gyvenimo įpročius ir nuolat kalba apie rūšiavimo teikiamą naudą gamtai, sąmoningumą, ekologiją.

### **Miesto valymo skyrius**

Miesto valymo skyrius yra struktūrinis UAB „Kauno švara“ padalinys, savo veikloje vadovaujasi Lietuvos Respublikos konstitucijos įstatymais, steigėjo sprendimais, generalinio direktoriaus įsakymais, vidaus darbo tvarkos taisyklėmis, kolektyvine sutartimi, pareigybinėmis instrukcijomis, nuostatais ir kitais teisės aktais.

Miesto valymo skyriaus pagrindiniai uždaviniai yra užtikrinti skubų ir kokybišką gatvių, šaligatvių, aikščių bei kitų teritorijų mechanizuotą ir rankinį valymą, viešųjų vietų priežiūrą, transporto paslaugų teikimą miesto gyventojams ir organizacijoms, daugiabučių namų teritorijų, laiptinių priežiūrą, avarinės dispečerinės darbą, sklandų viešųjų darbų organizavimą.

Didžiausią dalį 2024 metais Miesto valymo skyriaus darbuotojų sudarė vairuotojai, teritorijų valytojai – krovėjai, traktorininkai. Vasaros sezono metu vejas šienavo 37 žolių pjovėjai ir 11 žolių pjovėjai – traktorininkai, 1 želdinių priežiūrėtojas.

Miesto valymo skyrius, vykdydamas jam pavestus uždavinius, atlieka šias funkcijas:

**1. Mechanizuotas valymas:** įvairių teritorijų (gatvių, šaligatvių, aikščių) šlavimas vasarą ir žiemą, panaudojant mechanizmus; plovimas (gatvių, aikščių, paminklų, požeminių perėjų); laistymas (gatvių, aikščių); gatvių, šaligatvių, aikščių barstymas šlapios druskos, smėlio – druskos mišiniais;

**2. Transporto paslaugos:** žemių, nešvarumų, lapų, sniego, medžių, krūmų, šakų, didžiųjų atliekų, transporto priemonių padangų pakrovimas ir išvežimas; nelegalių sąvartynų likvidavimas;

**3. Rankinis valymas:** aikščių, šaligatvių, visuomeninio transporto stotelių, žaliųjų plotų, laiptų, požeminių perėjų, paminklų priežiūra; teritorijų valymas ir nešvarumų išvežimas, naudojant mobiliąs brigadas (vairuotojas ir teritorijų valytojai – krovėjai);

**4. Darbų pagal užimtumo programą organizavimas;**

**5. Viešųjų tualetų priežiūra ir eksploatacija;**

**6. Vejų šienavimas;**

**7. Viešųjų erdvių priežiūra ir remontas;**

**8. Kiemų teritorijų priežiūra;**

**9. Miesto avarinė dispečerinė;**

**10. Transportas.**

#### **Mechanizuotas valymas**

**Mechanizuotas gatvių valymas nuo dulkių, žemių, šiukšlių.** 2024 metais mechanizuotai buvo valomos gatvės ir kitos tvarkytinos teritorijos (aikštės, automobilių stovėjimo aikštelės, troleibusų bei autobusų galinių apsisukimų aikštelės, tiltai, viadukai, ir kt.) nuo dulkių, žemių ir šiukšlių. Valomas plotas metų eigoje buvo 3 852 066 m<sup>2</sup>.

2024 metais nuvalyta 143 273 162 m<sup>2</sup> gatvių, 2023 metais nuvalyta 176 567 022 m<sup>2</sup> gatvių, t.y. 33 293 860 m<sup>2</sup> mažiau, lyginant su 2023 metais, įtakos tam turėjo oro sąlygos.

**Mechanizuotas sniego valymas nuo gatvių.** 2024 metais UAB „Kauno švara“ valė gatves, įkalnes, tiltus, viadukus. 2024 metų I pusmetį UAB „Kauno Švara“ mechanizuotai valė pagrindines gatves bei automobilių stovėjimo aikšteles, troleibusų bei autobusų galinius apsisukimus, įkalnes, tiltus, viadukus ir kt.), kurių bendras valomas plotas – 3 852 066 m<sup>2</sup>, 2024 m. II pusmetį bendras valomas plotas – 3 912 154 m<sup>2</sup>.

2024 metų I pusmetį papildomų gatvių nuvalyta 239 561 m<sup>2</sup>, pagrindinių įkalnių, tiltų, viadukų 437 681 m<sup>2</sup>, papildomų įkalnių 51 612 m<sup>2</sup>. 2024 m. II pusmetį papildomų gatvių ir papildomų įkalnių valyta nebuvo.

2023 metų I pusmetį papildomų gatvių nuvalyta 498 332 m<sup>2</sup>, papildomų įkalnių 71 485 m<sup>2</sup>. 2023 metų II pusmetį papildomų gatvių nuvalyta 550 422 m<sup>2</sup>, papildomų įkalnių 43 764 m<sup>2</sup>.

**Mechanizuotas gatvių barstymas, valymas ir barstymas.** 2024 metais UAB „Kauno švara“ barstė gatves, įkalnes, tiltus, viadukus. 2024 metais sausio – balandžio mėn. UAB „Kauno Švara“ barstė gatves, įkalnes, tiltus, viadukus, kurių bendras plotas – 3 495 100 m<sup>2</sup>. Per šį laikotarpį gatvės barstytos 31 kartą, gatvės valytos ir barstytos 15 kartų, įkalnės, tiltai bei viadukai barstyti – 9 kartus. 2024 metų lapkričio – gruodžio mėn. UAB „Kauno Švara“ barstė gatves, įkalnes, tiltus, viadukus, kurių bendras plotas – 3 496 161 m<sup>2</sup>. Per šį laikotarpį gatvės barstytos 18 kartų, įkalnės, tiltai bei viadukai barstyti – 4 kartus.

2023 metų sausio – balandžio mėn. gatvės barstytos 29 kartus, gatvės valytos ir barstytos 3 kartus, įkalnės, tiltai bei viadukai barstyti – 2 kartus. 2023 metų lapkričio – gruodžio mėn. gatvės barstytos 22 kartus, gatvės valytos ir barstytos 2 kartus, įkalnės, tiltai bei viadukai barstyti – 1 kartą.

2024 metais gatvės barstytos 49 kartus, gatvės valytos ir barstytos 15 kartų, įkalnės, tiltai, viadukai barstyti – 13 kartų, 2023 metais gatvės barstytos 51 kartą, gatvės valytos ir barstytos 5 kartus, įkalnės, tiltai, viadukai barstyti – 3 kartus. 2024 metais gatvės barstytos mažiau kartų nei 2023 metais, o valytos ir barstytos, bei įkalnės, tiltai, viadukai barstyti daugiau kartų, nei 2023 metais, dėl oro sąlygų.

2024 metų sausio – balandžio mėn. UAB „Kauno Švara“ barstė 3 495 100 m<sup>2</sup> gatvių, kurios suskirstytos į 10 maršrutų, bei 112 023 m<sup>2</sup> tiltų, viadukų ir 282 566 m<sup>2</sup> įkalnių, suskirstytų į 4 maršrutus. 2024 metų sausio – balandžio mėn. UAB „Kauno Švara“ nubarstė šlapia druska 109 595 781 m<sup>2</sup> gatvių, tiltų, viadukų ir 1 829 218 m<sup>2</sup> įkalnių, nuvalė ir nubarstė šlapia druska 47 935 862 m<sup>2</sup>, smėlio druskos mišiniu 356 127 m<sup>2</sup> gatvių ir 167 758 m<sup>2</sup> įkalnių. UAB „Kauno Švara“ nubarstė pagrindinių gatvių 107 041 371 m<sup>2</sup>, nuvalė ir nubarstė pagrindinių gatvių 45 212 008 m<sup>2</sup>.

2024 metų lapkričio – gruodžio mėn. UAB „Kauno Švara“ nubarstė šlapia druska 65 711 787 m<sup>2</sup> gatvių, tiltų, viadukų ir 1 927 842 m<sup>2</sup> įkalnių, smėlio druskos mišiniu nubarstyta 44 873 m<sup>2</sup> gatvių ir 21 972 m<sup>2</sup> įkalnių. UAB „Kauno Švara“ nubarstė pagrindinių gatvių 62 397 535 m<sup>2</sup>, įkalnių 1 131 094 m<sup>2</sup>.

**Mechanizuotas šaligatvių, aikščių, takų valymas nuo dulkių, žemių, šiukšlių, sniego.** 2024 metais buvo valomi šaligatviai, aikštės, takai nuo dulkių, šiukšlių, žemių ir sniego tiek mechanizuotu, tiek rankiniu būdu. Šios valomos teritorijos suskirstytos į 11 maršrutų, mechanizuotu būdu valant šaligatvius nuo sniego, ir 10 maršrutų, mechanizuotu būdu valant šaligatvius nuo dulkių, šiukšlių ir žemių. Nuo sniego buvo valomi daliniai šaligatvių, aikščių, takų plotai, o nuo dulkių, šiukšlių, žemių – pilni plotai.

2024 metais mechanizuotu būdu nuvalyta 66 560 640 m<sup>2</sup> šaligatvių, aikščių, takų.



**Mechanizuotas šaligatvių, aikščių, takų barstymas.** 2024 metais slydmečio metu gatvių šaligatviai ir parkų takai buvo barstomi smėlio druskos mišiniu mechanizuotu būdu, atlikta 5 314 458 m<sup>2</sup> šių darbų.

**Kitos paslaugos.** 2024 metais buvo vykdomos ir kitos paslaugos: mechanizuotas žvyrkelių laistymas CaCl tirpalu – 2 036 384 m<sup>2</sup>, mechanizuotas gatvių laistymas – 2 675 673 m<sup>2</sup>, tiltų turėklų, atitvarų valymas 436 m<sup>2</sup>, įvažiuojamojo kelio valymas nuo nešvarumų – 1 084 134 m<sup>2</sup>, kitų plotų valymas naudojant aukšto slėgio įrenginį 632 740 m<sup>2</sup>, paminklų ir kitų plotų cheminis valymas – 1709 m<sup>2</sup>, paminklų ir kitų plotų mechaninis valymas – 5145 m<sup>2</sup>, požeminių perėjų plovimas 58 383 m<sup>2</sup>, stulpelių valymas 375 m. Atliekant darbus pagal savivaldybės ir seniūnijų užsakymus, buvo nuvežta atliekų į mechaninio biologinio apdorojimo gamyklą 911 t., į Lapių sąvartyną 296 t.

2024 metais pagal juridinių prašymus ar sutartis atlikta 72 750 m<sup>2</sup> žvyrkelių laistymo darbų. Žiemos metu šlapios druskos mišiniu buvo nuberta 926 155 m<sup>2</sup> įmonėse: UAB „Kauno autobusai“, UAB „Foneta“, UAB „Skubios siuntos“, Užliedžių seniūnijoje, UAB „Baltic fish export“. „UAB „Continental Automotive Lithuania“ ši paslauga teikta 17 val. Vadovaujanti sudarytomis sutartimis mechanizuoto valymo nuo sniego darbai buvo atliekami 70 val.: „UAB „Continental Automotive Lithuania“, UAB „Baltic fish export“, UAB „Foneta“, ir kt. bendrovėse. UAB „Kauno autobusai“ buvo nuvalyta nuo sniego 70 000 m<sup>2</sup> ploto.

2024 metais atliko darbus pagal teritorijos priežiūros paslaugų sutartis su UAB „Ignitis“, VŠĮ KRATC.

Pagal sutartį su Nacionaliniu M. K. Čiurlionio dailės muziejumi 2024 metais istorinėje prezidentūroje buvo atliekami kietųjų dangų purškimas pesticidais.

Mieste organizuojamų mugių, Fluksus festivalio, „Redbull“ muilinių lenktynių, koncertų ir kitų sportinių renginių metu ar jiems pasibaigus buvo atliekami rankinio ir mechanizuoto valymo darbai.

### **Transporto paslaugos**

2024 metais UAB „Kauno Švara“ miesto valymo skyrius suteikė šias papildomas paslaugas:

- lapų, žolės pakrovimas ir išvežimas į žaliųjų atliekų surinkimo aikštelę (3435 m<sup>3</sup>);
- medžių, krūmų, šakų surinkimas ir išvežimas į žaliųjų atliekų surinkimo aikštelę (3216 m<sup>3</sup>);
- transporto priemonių padangų surinkimas ir pristatymas į utilizavimo įmonę (174 m<sup>3</sup>);
- nelegalių sąvartynų likvidavimas (1219 m<sup>3</sup>);
- didžiųjų atliekų surinkimas ir išvežimas į didžiųjų atliekų surinkimo aikšteles (10 m<sup>3</sup>);
- smėlio dėžių pastatymas ir užpylimas smėlio – druskos mišiniu (137 vnt.);



– traktoriaus nuoma kitų darbų atlikimui – (71 val).

2024 metais šie darbai buvo atliekami pagal papildomus Kauno miesto savivaldybės administracijos Miesto tvarkymo, Aplinkos apsaugos, Nekilnojamo turto skyrių užsakymus, o taip pat pagal atskirus seniūnijų užsakymus.

### **Rankinis valymas**

**Rankinis šaligatvių, aikštinių valymas nuo dulkių, žemių, šiukšlių, sniego.** 2024 metais buvo valomi šaligatviai, aikštės nuo dulkių, žemių, šiukšlių, sniego ne tik mechanizuotu, bet ir rankiniu būdu, per metus nuvalyta 21 957 502 m<sup>2</sup>.

### **Laiptų valymas nuo dulkių, žemių, šiukšlių, sniego.**

2024 metais buvo prižiūrėti 93 laiptai, kurių bendras plotas 25 441 m<sup>2</sup>: Aleksoto seniūnijoje – 2 645 m<sup>2</sup>; Centro seniūnijoje – 11 335 m<sup>2</sup>; Gričiupio seniūnijoje – 658 m<sup>2</sup>; Panemunės seniūnijoje – 1 474 m<sup>2</sup>; Petrašiūnų seniūnijoje – 168 m<sup>2</sup>; Šančių seniūnijoje – 1316 m<sup>2</sup>; Šilainių seniūnijoje – 1 378 m<sup>2</sup>; Vilijampolės seniūnijoje – 2 830 m<sup>2</sup>; Žaliakalnio seniūnijoje – 3 637 m<sup>2</sup>.

2023 metais buvo prižiūrėti 83 laiptai, kurių bendras plotas 24 106 m<sup>2</sup>. 2024 metais buvo prižiūrima daugiau laiptų, dėl pasibaigusio remonto darbų.

**Šiukšlių rinkimas nuo žaliųjų plotų.** 2024 metais buvo renkamos šiukšlės nuo 3 136 087 m<sup>2</sup> žaliųjų plotų, iš jų: Aleksoto seniūnijoje – 247 924 m<sup>2</sup>; Centro seniūnijoje – 473 277 m<sup>2</sup>; Dainavos seniūnijoje – 221 322 m<sup>2</sup>; Gričiupio seniūnijoje – 95 042 m<sup>2</sup>; Eigulių seniūnijoje – 256 604 m<sup>2</sup>; Panemunės seniūnijoje – 327 581 m<sup>2</sup>; Petrašiūnų seniūnijoje – 321 523 m<sup>2</sup>; Šančių seniūnijoje – 135 157 m<sup>2</sup>; Šilainių seniūnijoje – 203 917 m<sup>2</sup>; Vilijampolės seniūnijoje – 589 563 m<sup>2</sup>; Žaliakalnio seniūnijoje – 264 177 m<sup>2</sup>.

2023 metais buvo renkamos šiukšlės nuo 3 105 082 m<sup>2</sup> žaliųjų plotų. 2024 metais žaliųjų plotų padidėjo 31 005 m<sup>2</sup>, dėl pasibaigusio remonto darbų.

**Viešojo transporto stotelių valymas nuo dulkių, žemių, šiukšlių ir sniego.** 2024 metais buvo valomos nuo sniego, dulkių, šiukšlių, žemių 739 viešojo transporto stotelės, kurių bendras valomas plotas 44 340 m<sup>2</sup>, iš jų: Aleksoto seniūnijoje – 6 240 m<sup>2</sup>; Centro seniūnijoje – 1 740 m<sup>2</sup>; Dainavos seniūnijoje – 3 000 m<sup>2</sup>; Gričiupio seniūnijoje – 1 380 m<sup>2</sup>; Eigulių seniūnijoje – 3 660 m<sup>2</sup>; Panemunės seniūnijoje – 4 020 m<sup>2</sup>; Petrašiūnų seniūnijoje – 6 480 m<sup>2</sup>; Šančių seniūnijoje – 3 180 m<sup>2</sup>; Šilainių seniūnijoje – 6 780 m<sup>2</sup>; Vilijampolės seniūnijoje – 4 860 m<sup>2</sup>; Žaliakalnio seniūnijoje – 3 000 m<sup>2</sup>.

2023 metais buvo valomos nuo sniego, dulkių, šiukšlių, žemių 732 viešojo transporto stotelės, kurių bendras valomas plotas 43 920 m<sup>2</sup>, 2024 metais valyta 9 viešojo transporto stotelėmis daugiau, nei 2023 metais, dėl pasibaigusio remonto darbų.

**Požeminių perėjų šlavimas.** 2024 metais buvo prižiūrima 11 požeminių perėjų, kurių bendras valomas plotas 4 649 m<sup>2</sup>. O 2023 metais buvo prižiūrima 9 požeminės perėjos, kurių bendras valomas plotas 3 816 m<sup>2</sup>. 2024 metais valomas plotas padidėjo 833 m<sup>2</sup>, dėl pasibaigusio remonto darbų.

**Šaligatvių, laiptų, visuomeninio transporto stotelių barstymas.** 2024 metais slydmečio metu gatvių šaligatviai, laiptai ir visuomeninio transporto stotelės buvo barstomi smėlio druskos mišiniu rankiniu būdu, nubarstyta 1 470 180 m<sup>2</sup>. 2023 metais nubarstyta 2 423 437 m<sup>2</sup>. 2024 metais nubarstyta 953 257 m<sup>2</sup> mažiau, tai įtakoją oro sąlygos.

**Šiukšlių surinkimas iš šiukšliadėžių.** 2024 metais surinkta šiukšlių iš šiukšliadėžių, buitinių atliekų konteinerių, pastatytų miesto viešose vietose (parkuose, skveruose, visuomeninio transporto stotelėse ir k.t.) – 13 113 m<sup>3</sup>, o 2023 metais surinkta šiukšlių iš šiukšliadėžių, pastatytų miesto viešose vietose (parkuose, skveruose, visuomeninio transporto stotelėse, ir k.t.) – 16 572,92 m<sup>3</sup>.

**Kitos paslaugos.** 2024 metais buvo vykdomos ir kitos papildomos paslaugos: žolių purškimas naudojant herbicidinius preparatus – 75 934 m<sup>2</sup>, švaros palaikymas renginių metu 1 021 873 m<sup>2</sup>, rankinis žolių skutimas nuo plytelėmis grįstų šaligatvių – 4402 m<sup>2</sup>, betoninių latakų valymas 3 786 m.

#### **Darbu pagal užimtumo didinimo programą organizavimas**

Remiantis 2024 metų birželio 7 d. Nr. SRB – 423 patvirtinta „Biudžeto lėšų naudojimo Kauno miesto savivaldybės 2023 – 2025 metų užimtumo didinimo programai įgyvendinti sutartimi“ UAB „Kauno švara“ įdarbino 12 asmenų. Pasibaigus šiam laikotarpiui įdarbinti 6 darbuotojai: 2 asmenys traktorininkais, 2 – teritorijų valytojais – krovėjais, 2 – viešųjų erdvių prižiūrėtojais.

Darbininkai nuo birželio 11 d. iki lapkričio 11 d. pagal programą tvarkė parkus, aikštes, pakeles, dalyvavo likviduojant nelegalius sąvartynus, grėbė lapus iš miesto parkų ir skverų. Programos eigoje 1 asmuo atleistas darbuotojo iniciatyva.

#### **Viešųjų ir kilnojamųjų tualetų priežiūra ir eksploatacija**

Pagal 2023 metų gruodžio mėn. 28 d. patvirtintą Kauno miesto viešųjų teritorijų valymo, tvarkymo ir priežiūros paslaugų teikimo sutartį 2024 metais eksploatavo ir prižiūrėjo trys stacionarius tualetus:

- Viešasis tualetas Rotušės WC;
- Viešasis tualetas Jonavos g.1 WC, veikiantis visą parą;
- Viešasis tualetas Čechėnijos a. WC.



2024 metais viešuose stacionariuose tualetuose apsilankė 54 026 lankytojai, iš jų 20 758 – Rotušės a. 27 WC, 29 317 – Jonavos g. 1 WC ir 3951 Čechėnijos a. WC. Už parduotus bilietus gauta 27 013 Eur. Palyginus su 2023 metais, dėl vykdomų Rotušės a. rekonstrukcijos darbų bei apmokėstintos stovėjimo aikštelės Jonavos g. 1, apsilankiusių skaičius sumažėjo.

Nuo gegužės mėn. iki rugpjūčio mėn. yra pratęsiamas Čechėnijos a. WC darbo laikas trimis valandomis ir jis veikia iki 22.00 val.

2024 metais pagal juridinių ir fizinių asmenų užsakymus buvo nuomojami biotualetai bei atliekami šių biotualetų priežiūros darbai. Šio laikotarpio eigoje pagal sudarytas ilgalaikes nuomos sutartis buvo nuomojama ir aptarnaujama apie 26 biotualetai. Pagal sudarytas sutartis tik aptarnaujami buvo 6 biotualetai. Organizuojamų sporto ar kt. kultūrinių renginių metu buvo išnuomota 27 biotualetų.

### **Vejų šienavimas**

Vadovaujantis 2023 metų gruodžio 28 d. vejų šienavimo Kauno miesto Centro, Šilainių, Vilijampolės, Dainavos, Eigulių, Gričiupio, Petrašiūnų ir Žaliakalnio seniūnijose paslaugų pirkimo sutartimi Nr. SR–697, pasirašyta su Kauno miesto savivaldybės administracija, ataskaitiniais metais buvo atlikti vejų šienavimo darbai:

- Sosnovskio barščių šlaituose šienavimas;
- Vejų šienavimas mažąja technika;
- Šlaitų šienavimas mažąja technika;
- Vejų šienavimas traktorine šienapjove;
- Pakelių šienavimas specializuota traktorine žoliapjove;
- Vejų šienavimas mažąja technika su žolės surinkimu;
- Vejų šienavimas mažąja technika įrėmintuose pomedžiuose;
- Langeliais betonuotų krantinių šienavimas;
- Žolės grėbimas ir išvežimas.

Pagal Kauno miesto savivaldybės administracijos sutartį ir vykdant papildomus Kauno miesto savivaldybės administracijos Miesto tvarkymo skyriaus ir Aplinkos apsaugos skyriaus užsakymus per 2024 metus nušienauta 3342,06 ha vejų (iš jų 2618,69 ha – mažąja technika, 93,89 ha – traktorine šienapjove, 93,29 ha – specializuota traktorine šienapjove, 0,05 ha – įrėmintuose pomedžiuose, 402,29 ha – vejų šlaituose, 128,49 ha – su žolės surinkimu, 5,36 ha – langeliais betonuotose krantinėse), įrengta 250 m<sup>2</sup> gėlynų, įrengta 56 m<sup>2</sup> vejų, atlikta 600 a vejų skarifikavimo ir trėšimo darbų (Santakos parke), vykdyta laistymo sistemų priežiūra (Nemuno salos parke, Gedimino g. skvere, Aleksoto apžvalgos aikštelės gėlynuose, Miesto sode ir gėlynuose,

Santakos parke). Taip pat pavasarį prieš šienavimo sezono pradžią buvo sutvarkyta 69,1 ha gatvėse esančių žaliųjų plotų: surinktos šakos, akmenys ir kiti pašaliniai daiktai trukdantys šienavimo darbams.

Pagal Kauno miesto savivaldybės valdomų žemės sklypų ir prie pastatų esančių teritorijų priežiūros paslaugų sutartį 2023 metais balandžio 7 d. Nr. SR-220, šiais metais buvo nušienauta 16,78 ha vejų, išvežta 17 m<sup>3</sup> medienos atliekų, išvalytas (išpjaujant krūmus) 0,25 ha plotas.

Pagal sudarytas sutartis su juridiniais asmenimis, per šiuos metus buvo nušienauta 142,63 ha vejų.

Pagal juridinių bei fizinių asmenų prašymus per 2024 metus buvo nupjauta: nulinio apsisukimo traktoriumi – 2,60 ha ir traktorine žoliapjove – 4,43 ha vejų.

### **Viešųjų erdvių priežiūra ir remontas**

2024 metais buvo naujai perdažyti ir suremontuoti visi suolai Panemunės parke (54 vnt.), Draugystės parke (89 vnt.), Dainavos parke (74 vnt.), Mickevičiaus slėnyje (24 vnt.), Šeštokų/ Kiečių g. skvere (16 vnt.). Taip pat suremontuoti ir perdažyti labiausiai susidėvėję ir vandalų sulaužyti Kalniečių parko suolai, Riomerio kvartalo suolai ir stalai, Biržiškų g. žaliosios zonos suolai, Santakos dviračio tako suolai. Suremontuoti kituose parkuose bei žaliosiose zonose, vandalų suniokoti suolai (50 vnt.). Atnaujinta danga prie suolų kojų, užpilant naują sluoksnį smėlio žvyro: Neries kr. Dviračių take (12 vnt.), prie Pažaislio plažo ir dviračių tako suolų (5 vnt.) ir Kalniečių parke prie vaikų žaidimo aikštelės. Neries krantinės parke suolai – gultai perstatyti, atitraukiant toliau nuo upės.

2024 metais pastatytos naujos šiukšliadėžės vietoj vandalų suniokotų Ažuolyno parke (4 vnt.) ir Biržiškų g. (3 vnt.). Remontuotos, sutvirtintos šiukšliadėžės (62 vnt.) ir šunų ekskrementų surinkimo dėžės (43 vnt.) visuose parkuose, skveruose ir žaliose zonose.

Kalniečių parke atnaujinti pavėsinių statramsčiai, juos perdažant. Demontuoti seni stendai Nemuno ir Nevėžio draustinyje, Panemunės šilo ir Neries krantinės parkuose.

Suremontuotas tiltelis Dainavos parke, atstatyta trinkelio danga Vytauto parke.

Nemuno ir Nevėžio draustinyje uždengti atviri buvę šachtiniai šuliniai (6 vnt.), panaikinti buvusių metalinių šulinių likučiai (5 vnt.). Uždengti nauju dangčiu drenažo šulinėliai Draugystės ir Kalniečių parkuose.

„Skate“ parkai Neries kr. Ir Kalniečių parkuose atnaujinta dangų pakraščiai sutvirtinant juodžemį ir naujai užsėjant žolę. Parkūrai Santakos ir Kalniečių parkuose buvo remontuojami sutvirtinant ir uždažant grafiti aprašinėjimus.

Iš Neries krantinės parko išvežti betono luitai. Nemuno saloje paruoštos augalų sodinimo vietos ant pastato stogo „Mokslo sala“.

### **Kiemų teritorijų priežiūra**

Nuo 2009 metų gegužės mėn. vykdoma daugiabučių namų teritorijų priežiūra, pagal sutartis su gyventojais arba organizuojama juridinių subjektų priežiūra (privatūs objektai, gyvenamų namų bendrijos). Šia paslaugą sudaro:

- Kiemo ir vidaus takų, šaligatvių šlavimas;
- Šiukšlių rinkimas nuo žaliųjų plotų;
- Lapų grėbimas, surinkimas ir išvežimas;
- Žolės pjovimas;
- Gyvatvorių karpymas;
- Rankinis sniego kasimas nuo šaligatvių;
- Šaligatvių barstymas smėlio druskos mišiniu;
- Atliekų konteinerių aikštelių priežiūra.

Pagal 2024 metais sudarytas sutartis su daugiabučių namų gyventojais ir bendrijomis buvo prižiūrėti 183 namai. Planuojama, kad 2025 metais teikiamos kiemų teritorijos priežiūros paslaugos apimtys didės, nes ypatingas dėmesys skiriamas paslaugos kokybei.

### **Miesto avarinė tarnyba**

Pagal Kauno miesto savivaldybės administracijos susitarimą dėl sutarties Nr. SR-1026 pakeitimo teikiama Kauno miesto gatvių ir viešųjų erdvių priežiūros ir avarinių situacijų lokalizavimo paslauga. Miesto avarinėje tarnyboje dirba 4 budintys kelių darbininkai. Darbas vyksta visą parą, ištisus metus.

2024 metais pagal gautus pranešimus dėl susidariusių duobių, išdaužų gatvėse, pastatyta 238 gairės. Gavus pranešimą, avarinė vieta aptveriami, pastatomi kelio ženklai, gairė nufotografuojama ir informacija perduodama Miesto tvarkymo skyriui.

Gavus pranešimus iš BPC, policijos, po transporto priemonių eismo įvykių budintys kelių darbininkai sutvarkė ir rinko atliekas be pavojingų medžiagų iš 1 600 m<sup>2</sup> ploto.

Po eismo įvykių, gavus pranešimus pranešimų apie gatvėje ar kitose viešose vietose transporto priemonių avarijų metu išpiltas įvairias medžiagas, teršalai surenkami ir utilizuojami. Šiems darbams lokalizuojant padarinius iš 3700 m<sup>2</sup> buvo sunaudota ir utilizuota 4,418 t sorbento. Renkant išsiliejusius naftos produktus buvo sunaudotos 53 vnt. absorbuojančios bonos.

Vadovaujantis Kauno miesto savivaldybės administracijos 2022-06-02 sutartimi Nr.SR-327 “Gyvūnų gaišenų surinkimo Kauno mieste ir perdavimo utilizuoti paslaugų pirkimo sutartimi“ vykdomas kritusių viešose vietose partrenktų gyvūnų, augintinių, paukščių, laukinių gyvūnų gaišenų surinkimas ir gaišenų perdavimas utilizavimo įmonei. Paslaugos atliekamos vadovaujantis pasiutligės



kontrolės reikalavimais, gaišenų tvarkymo veterinarijos reikalavimais ir kt. teisės aktais, reglamentuojančiais šios paslaugos teikimą. Paslaugos teikiamos darbo dienomis. Per 2024 metus buvo surinkta 130 kritusių gyvūnų.

### **Transportas**

2024 metais miesto valymo skyriuje dirbo 12 vakuuminių šlavimo automobilių, 6 šlavimo agregatai, 5 elektromobiliai (mini savivarčiai), 17 traktorių, 1 ratinis ekskavatorius, 11 savivarčių, 3 sunkvežimiai su hidromanipulatoriumi, 7 sunkvežimiai su hidrauliniu užtraukėju, 18 automobilių iki 3,5 t rankiniam valymui, 15 druskos barstytuvų, 1 automobilis su įranga biotualetų valymui, 1 automobilis su mobilia plovimo įranga, 3 žvyruotų kelio dangų laistymo su druskos tirpalu įrangos, 13 nulinio apsisukimo vejų pjovimo traktoriai, 2 gatvių laistymo įrangos.

2024 metais skyriaus transporto priemonių parkas pasipildė nauja technika: 3 bortiniais automobiliais iki 3,5 t, ir 1 vakuuminiu šlavimo automobiliu, 1 sunkvežimiu su hidrauliniu užtraukėju, 2 sunkvežimiais iki 12 t, 1 multifunkciniu automobiliu, 1 traktoriumiu, 3 elektriniais automobiliais.

12 sunkvežimių su barstytuvais įdiegtos vaizdo kameros, 2 iš jų įrengta druskos išbarstymo kiekio skaičiavimo įrangos.

Viso per 2024 metus miesto valymo skyriaus transportas sunaudavo 641 900,08 l degalų. 96,89 % bendro degalų sunaudoto kiekio sudarė dyzelinis kuras.

## **Miesto tvarkymo ir ūkio skyrius**

Miesto tvarkymo ir ūkio skyriaus tikslas – plėtoti miesto tvarkymo veiklą. Skyriaus veiklos sritys: statybinė veikla Kauno mieste, statybinė veikla įmonės viduje bei ūkinė veikla.

Praėjusių 2023 metų miesto tvarkymo ir ūkio skyriaus pajamos sudarė 2 846 722,70 Eur, o 2024 metų pajamos siekė 3 196 318,37 Eur.

2024 metų apyvertai daugiausiai įtakos turėjo atliekami dideli Kauno miesto savivaldybės administracijos užsakymai atnaujinant viešas laisvalaikio erdves, atliekamas kapitalinis remontas keičiant kelio dangas, takus, žaidimo įrenginius ir elektros instaliaciją Samuolio skvere. Naujų takų, apželdinimo įrengimas ir atliktas pamato įrengimas naujam Jogailaičio paminklui ramybės parke. Atliktas grindinio keitimas, sienų remontas ir dekoras, apželdinimo su laistymo sistema, mažosios architektūros ir apšvietimo sistemos įrengimas Gedimino skvere ir laiptuose šalia jo. Steigiamojo seimo aikštėje atnaujinta siena ir suremontuotas greta esantis fontanas. Atlikti darbai miesto paplūdimiuose, ypač Lampėdžių paplūdimyje, ten suremontuoti mediniai takai, atnaujintos medinės persirengimo kabinos, pajungti dušai. Nevėžio ir Nemuno santakos draustinyje sumontuoti „Kauno



švaros“ darbuotojų rankomis pagaminti suolai – gultai. Sutvarkytos trijų mergelių tilto prieigos – atnaujintos laiptų pakopos, mediniai turėklai. Remontuotas viadukas Tunelio g., nusmėliuoti ir perdažyti turėklai, atstatytos ištrupėjusios betoninių laiptų pakopos. Išvežtas didelis kiekis statybinio laužo iš H. ir O. Minkovskių g. Buvo atnaujintos kelio dangos Marvelės g., Spynų g., Šilainių pl., Prūsų g., Vaišvydo g., Chemijos g., Bakanausko g., Partizanų g. kieme ties 30 Nr. Savo įmonės reikmėms buvo asfaltuojamas nuo sunkiosios technikos pažeistas kiemas adresu – Statybininkų g. 3. Taisomas kelias į Lepšiškių druskos sandėlį, panaudojant asfalto drožles. Kosmetiškai remontuojamos „Kauno švaros“ tarnybinės patalpos ir pagaminti nauji baldai. 2024 metais pradėtas įrenginėti kelias Lapių sąvartyne.

Labai svarbūs yra mokyklų ir lopšelių – darželių rekonstrukcijos – infrastruktūros tvarkymo darbai. 2024 metais buvo uždirbta 605 tūkst. Eur daugiau, nei 2023 metais. Per 2024 metus buvo užbaigti darbai: „Varpo“ gimnazijoje; B. Brazdžionio, Vileišių, Prano Mašiotų ir Šilo mokyklose; darželiuose „Pienė“, „Vaivorykštė“, „Šnektis“, „Vilnelė“, „Žiburėlis“, „Mažylis“, „Saulutė“, „Kregždutė“, „Klausutis“, „Naminukas“, „Pasaka“, „Daigelis“, „Nežiniukas“. Atlikta reikšminga dalis darbų darželiuose „Drevinukas“, „Varpelis“, „Žilvitis“, „Žara“, „Malūnėlis“, „Rūtėlė“, Vinco Kudirkos progimnazijoje, Stulginskio mokykloje ir Gedimino sporto ir sveikatingumo gimnazijoje. Taip pat buvo atlikta daugybė smulkių miesto tvarkymo užsakymų: buvo vykstama atstatyti išvirtusių kelio bortų, visai pažeistų trinkelėmis grįstų šaligatvių, įlūžusių terasos lentų, įskilusių grindinio plytelių, ištrupėjusių laiptų pakopų, šalinamos betono atliekos, akmenys, statybinis laužas, pjaustomos senos pašto dėžutės, strypai, šalia gatvių esantys ženklai, reklamos stendai, nugriautas nenaudojamas pastatas Pašilės g., atnaujintos viešojo transporto stotelės, purškiama bituminė emulsija, uždengiami atviri šuliniai ir dar daug įvairiausių smulkių darbų.

Tam tikriems darbams įgyvendinti buvo samdoma subranga. Dirbome su šiomis įmonėmis: UAB „Technida“, UAB „MJ energija“, UAB „Admen Baltic“, UAB „Abtech LT“, UAB „KTD group“, UAB „Traida“, UAB „TDSVA group“, UAB „Tigro akis“, MB „MO statyba“, MB „Montieva“.

**Asfaltavimas karštu ir šaltu asfaltu.** Gatvių duobių remonto darbai buvo atliekami trimis būdais: karštu asfaltu, šaltu asfaltu ir skalda. Žiemos metu projektiniai statybos darbai buvo pavieniai, jokiais reikšmingomis apimtimis vykdomi nebuvo, bet buvo vykdoma itin daug avarinių išdaužų taisymo šaltu asfaltu darbų. Buvo užtaisyta 1350,37 m<sup>2</sup> avarinių išdaužų, palyginimui 2023 metais buvo užtaisyta 905,86 m<sup>2</sup>. Tokį rezultatą šiemet leido pasiekti palankios oro sąlygos būtent vasario mėnesį, kai snigo tik vieną dieną t.y. vasario 20–tą. Visą mėnesį dirbo didelės žmonių pajėgos, kartais net iki 6–ių brigadų vienu metu, esant poreikiui pasitelkiant ir kitų skyrių (MVS) darbininkus.



Likusiu žiemos laikotarpiu, labiausiai sausio mėn. kai snigo, skyriaus darbuotojai vykdė miesto valymo darbus, valė sniegą nuo miesto gatvių, šaligatvių, padėjo išvežti miestiečių išmestas Kalėdines eglutes. Oro sąlygos neleido vykdyti kitų užsakymų. Šiais metais Savivaldybės užsakymai reikšmingomis apimtimis buvo pradėti vykdyti jau nuo pat kovo pradžios, pernai tik nuo kovo pabaigos.

Karštu asfaltu buvo užtaisyta 1427,31 m<sup>2</sup> avarinių išdaužų, dar 111,73 m<sup>2</sup> avarinių išdaužų buvo užtaisyta skalda. Iš viso išdaužų per 2024 m buvo užtaisyta 2889,41 m<sup>2</sup>. Šių darbų apimtis palyginus su 2023 metais buvo apie 21 proc. didesnė (2023 metais visomis technologijomis užtaisyta apie 2379 m<sup>2</sup> avarinių išdaužų).

Be avarinių duobių buvo atlikta didelių plotų asfaltavimo darbų pagal užsakymus. Iš viso juose išasfaltuota daugiau nei 12 900 m<sup>2</sup> ploto t.y. 14 tūkst. m<sup>2</sup> mažiau, nei 2023 metais, palyginimui 2023 metais buvo išasfaltuota 26 894 m<sup>2</sup>.

Šiais metais buvo asfaltuojamos Marvelės, Spynų, Bakanausko, Nemajūnų, Prūsų, Chemijos gatvės ir Šilainių pl. Vaišvydo g., UAB „Kauno švara“, UAB „Jotvainis“ ir Partizanų g. 30, kiemai. Asfaltavimo darbai vykdyti „Vilnelės“, „Klausučio“, „Žiburėlio“, „Vaivorykštės“, „Varpelio“, „Drevinuko“ ir „Žaros“ darželiuose. Asfaltavimo darbai taip pat buvo vykdomi Gedimino sporto ir sveikatingumo gimnazijoje.

Darbams apmokėti buvo taikomi skirtingi tarifai. Šalto asfalto įkainis daug didesnis negu karšto asfalto, o karšto asfalto įkainiai dar skiriasi ir pagal asfaltavimo būdą – rankinį ar klotuvu, ir pagal asfaltuojamą plotą, kuo plotas didesnis – tuo vieno m<sup>2</sup> įkainis mažesnis.

Žiemos metu dirbama su miesto dispečerine – pagal dispečerinės užfiksuotus užsakymus buvo tvarkomi avariniai užsakymai. Daug avarinių duobių buvo tvarkomos šaltu asfaltu. Dauguma avarinių duobių buvo apipjaunamos, kas pagerino atliekamų duobių remonto kokybę. Buvo dirbama sausio – kovo mėnesiais. Kai atsiradė asfalto gamyklos, avarinės išdaužos buvo taisomos karštu asfaltu. Žiemos metu su šaltu asfaltu buvo naudojamas antstatas ant automobilio – asfalto termosas, padidino skyriaus darbo efektyvumą, nes atsirado galimybė šaltą asfaltbetonį gabenti didesniais atstumais ir pailgėjo jo išdirbimo laikas. Darbas, taisant išdaužas šaltu asfaltu, tapo efektyvesnis, nes dirbant su termosu sumažėjo rankinio darbo. O taip pat užtaisytos duobės šaltu asfaltu pradėjo laikyti ilgiau.

2024 m. frezavimo – asfaltavimo darbai buvo vykdomi miesto gatvėse, pagal savivaldybės pateiktą sąrašą. Taip pat buvo vykdomi asfalto dangų atstatymo darbai pagal sutartis.



2024 m. metais asfalto vežimas beveik visais atvejais, išskyrus vieną dieną, kai į Marvelės g. vežė įmonė UAB „Kamesta“, buvo atliekamas savo įmonės transportu, asfalto vežimo konteneriais ant kablinių automobilių, tai sumažino asfaltavimo darbų sąnaudas.

**Kiti darbai.** 2024 metais išaugo pajamos už kitus darbus. Į šią sumą įeina pajamos gautos iš savivaldybės užsakymų viešųjų erdvių remonto darbams: Gedimino skvere ir laiptuose šalia jo; Steigiamojo seimo aikštėje ir šios aikštės fontane; atlikti darbai miesto paplūdimiuose, įskaitant Kauno marių, Lampėdžių paplūdimius; už Nevėžio ir Nemuno santakos draustinyje sumontuotus suolus – gultus; viaduką Tunelio g.; statybinio laužo išvežimą iš H. Ir O. Minkovskių g.; Ramybės parke pastatytą paminklą Aleksandrui Jogailaičiui; pabaigtą įrengti A. Samuolio – Samulevičiaus skverą. Atlikta nemažai darbų įrengiant Lapių sąvartyne naują kelio atkarpą. Taip pat buvo atlikta daugybė smulkių miesto tvarkymo užsakymų: pažeistų pėsčiųjų takų, aikščių, skverų, tiltų smulkių defektų šalinimas, stambių gabaritų bešeimininkių atliekų išvežimas iš valstybinės žemės ir dar daug įvairiausių smulkių darbų.

Įsigytas dar vienas traktorius su ekskavatoriaus funkcija „Caterpillar 444“, kuris yra ypač naudingas objektuose, kur yra įrengiami takai iš trinkelio. Kiti smulkūs įrankiai taip pat pastoviai atnaujinami.

Pagrindinis skyriaus uždavinys buvo padidinti objektų pelningumą.

Dėl didelių darbų apimčių, buvo skiriamas mažesnis dėmesys komerciniams užsakymams.

Darbams atlikti kasdien suformuojamos 5 – 6 brigados, lygiagrečiai su jais, nebūtinai prie tų pačių objektų, dar dirba 4 – 6 rangovų brigados. Visoms brigadoms vadovauja ir prižiūri darbų vadovai, net ir rangovo brigadas prižiūri ir tikrina UAB „Kauno švara“ darbų vadovas. Brigadų skaičius pačiame darbų įkarštyje vasaros metu galėtų būti ir didesnis, kad per ribotą laiką suspėtų užbaigti visus užsakymus, kurių turime daug ir jų užbaigimo terminai dažnai yra labai panašūs, kaip pvz.: mokyklos ir darželiai prašo darbus užbaigti iki mokslo metų pradžios – rugsėjo 1-osios. Ne sezono metu darbo pajėgumų reikia atitinkamai gerokai mažiau.

Dauguma užsakomų darbų yra sezoniniai arba labai priklauso nuo oro sąlygų, tad vasarą, padidėjus darbų krūviams, buvo jaučiamas darbo jėgos trūkumas. Didelė padalinio problema – aprūpinti darbuotojus darbais žiemos periodu. Šaltuoju metų laikotarpiu daugiausiai atliekami įmonės vidaus statybos remonto darbai, kurie daugiausiai yra atliekami patalpose. Taip pat skyriaus darbuotojai, esant ekstremalioms situacijoms (atsiradus sniegui), dirba Miesto valymo skyriuje. Kiti užsakymai gaunami spontaniškai ir turi būti atliekami neatidėliojant. Nemaža dalis iš jų – lokalizuoti susidariusią pavojingą situaciją, kuri gresia gyventojų saugumui.

### 2.3.2. Bendrovės finansinių rezultatų analizė

#### Bendrovės pajamų analizė

Pardavimo pajamų buvo uždirbta **42920,8 tūkst. Eur**, pajamos didėjo **6707,9 tūkst. Eur**, t.y. **18,5 proc.** lyginant su 2023 metais.

##### Pagrindinės pajamų didėjimo priežastys:

1) Kauno m. komunalinių atliekų surinkimo, transportavimo pajamos augo apie **4938,5 tūkst. Eur**, t.y. **30,7 proc.** Daugiausiai įtakos šių pajamų augimui turėjo nuo 2024 metų pradžios pakeltas mišrių komunalinių atliekų tvarkymo įkainis **30 proc.**;

2) Komunalinių atliekų surinkimas kituose regionuose pajamų uždirbo **91,1 tūkst. Eur daugiau (5 proc.)**. Alytaus regione 2023 metų antroje pusėje buvo indeksuoti paslaugų įkainiai 12 proc. Nuo 2024 metų II ketvirčio buvo indeksuoti Kaišiadorių rajono mišrių komunalinių atliekų surinkimo paslaugų įkainiai **8,3 proc.**, o nuo lapkričio mėn. įkainiai buvo pakelti dar 40 proc.;

3) Kitų atliekų transportavimo pajamos augo **8,4 proc. – 156,6 tūkst. Eur**. Žaliųjų atliekų buvo surinkta **20 proc.** daugiau, be to buvo padidintas apie **10 proc.** žaliųjų atliekų surinkimo įkainis. Vežant atliekas iš KRATC aikštelių pajamos augo **28 proc.**, pagrinde dėl padidėjusių įkainių. Statybinių ir kitų gamybinių atliekų pervežimo paslaugų pajamos liko panašiam lygyje kaip ir 2023 metais – **220 tūkst. Eur**. Atliekų vežimo iš Lapių sąvartyno į KKJ, maistinių atliekų transportavimas į Alytaus rajoną, parduotų mineralų transportavimas klientams, pajamas didino **51 tūkst. Eur**. Pelenų vežimo iš „Kauno energijos“ pajamos didėjo **17 tūkst. Eur**;

4) Antrinių žaliavų veikla uždirbo **1185,9 tūkst. Eur daugiau (45 proc.)**. Augo surenkamų pakuočių kiekis **2683 tonų (20 proc.)**, didėjo **9 proc.** pakuočių surinkimo įkainiai, bei augo vidutinė pakuočių realizavimo kaina **42 proc.**, kas sudarė **140 tūkst. Eur** papildomų pajamų. 2024 metais buvo gauta **454 tūkst. Eur** pajamų už antrinių žaliavų infrastruktūros priežiūrą ir plėtrą. 2023 metais šių pajamų nebuvo;

5) Pelenų, iš KKJ ir VKJ, tvarkymo veiklos pajamos augo **17,5 proc., 363,7 tūkst. Eur** daugiau. Pagrinde dėl didesnio pelenų mineralų sutvarkyto kiekio, kuris išaugo **46 tūkst. Tonų**, t.y. **27 proc.**, dėl šio priežasties pajamos augo **327,3 tūkst. Eur**. Taip pat buvo parduota už **62 tūkst. Eur** mineralų;

6) Daugiabučių namų teritorijų priežiūros pajamos didėjo **48,2 tūkst. Eur**, ryšium su įkainio pakėlimu **10 proc.**;

7) Gatvių ir viešųjų erdvių remonto skyriaus pajamos augo **349,6 tūkst. Eur.** Nors asfaltavimo darbai mažėjo **411,3 tūkst. Eur**, t. y. **14 tūkst. Kv. m.** buvo išasfaltuota mažiau, tačiau augo darželių infrastruktūros remonto darbai **605 tūkst. Eur**, bei **140 tūkst. Eur** didėjo savivaldybės užsakymai viešųjų erdvių remonto darbams – Samolio skveras, Gedimino skveras, Ramybės parkas ir t.t.

#### **Pagrindinės pajamų mažėjimo priežastys:**

Mechanizuoto ir rankinio valymo pajamos mažėjo **654,8 tūkst. Eur.** Pastebimai sumažėjo atliktų vasarinių darbų apimtys. Per 2024 metus buvo nuvalyta dangų paviršių nuo nešvarumų **97 mln. kv. m.** mažiau nei 2023 metais.

#### **Bendrovės sąnaudų analizė**

Pardavimo savikaina siekė **37290,7 tūkst. Eur**, augo **6148,2 tūkst. Eur (t.y. 19,7 proc.)**, lyginant su 2023 metais.

#### **Sąnaudų augimo priežastys:**

##### *Sąnaudų augimas dėl veiklos apimčių didėjimo:*

1) Antrinių žaliavų skyriaus sąnaudos augo **889,2 tūkst. Eur (31 proc.)**. Viso antrinių žaliavų surinkta ir supirktą buvo **2683 tonomis daugiau (20 proc.)**, išrūšiuota **429 tonomis daugiau (12 proc.)**;

2) Renkant atskirai maistines atliekas veiklos sąnaudos didėjo **293 tūkst. Eur.**

##### *Dalis sąnaudų augimo buvo nesusiję ar tik iš dalies susiję su veiklos apimčių augimu:*

1) Atliekų sutvarkymo mokestis augo **4865,5 tūkst. Eur.** Nuo š.m. pradžios atliekų priėmimo mokestis į MBA kilo nuo **62,81 Eur/t iki 106,64 Eur/t.**;

2) Išlaidos susijusios su darbo užmokesčiu įmonėje augo **1707,6 tūkst. Eur (12,5 proc.)**. Vidutinis darbuotojų DU įmonėje per 2024 metus augo **8,2 proc.**, tai sąnaudas padidino apie **1119 tūkst. Eur.** Įmonės darbuotojo 2024 metų IV ketv. Vidutinis DU **2051 Eur/mėn.**, tuo tarpu 2023 metų IV ketv. Vidutinis darbuotojo DU buvo **1896 Eur/mėn.** (didėjo **155 Eur**). 2024 metų III ketv. Lietuvos mastu vidutinis DU siekė **2238 Eur**;

3) Amortizacijos sąnaudos augo **691 tūkst. Eur (16,1 proc.)**. Per 2024 metus technikos buvo įsigyta netoli už **4 mln. Eur.**;

4) Draudimo sąnaudos didėjo **257,8 tūkst. Eur, t.y. 59 proc.**;

5) Remonto sąnaudos didėjo **182,3 tūkst. Eur, t.y. 11 proc.**;

6) Išlaidos palūkanoms augo **134,7 tūkst. Eur, t.y. 78 proc.**

## Bendrovės pelno/nuostolio analizė

2024 metais grynojo pelno buvo uždirbta **2535,5 tūkst. Eur**, t.y. **254,1 tūkst. Eur daugiau**, lyginant su 2023 metais, t.y. augo **11,1 proc.**

### Pagrindinės pelno mažėjimo arba nuostolio didėjimo priežastys:

1) Komunalinių atliekų surinkimo veikla uždirbo **59,3 tūkst. Eur** mažiau (**2,3 proc.**). Nuo 2024 metų rugsėjo mėn. Kaune buvo pradėtos atskirai vežti maistinės atliekos iš daugiabučių namų. Šiam darbui papildomai buvo suformuoti šeši atliekų rinkimo ekipažai. Per rugsėjo – gruodžio mėnesius maistinių atliekų rinkimo sąnaudos siekė **293 tūkst. Eur**, kurių nieks nekompensuoja;

2) Kitų atliekų transportavimo veikla (statybinio laužo, žaliųjų atliekų, atliekų transportavimas iš DGASA aikštelių, atliekų transportavimas iš MBA į Lapių sąvartyną ir pan.) uždirbo **70,3 tūkst. Eur** mažesnę pelną nei 2023 metais. Pagrindinė šios veiklos pelno mažėjimo priežastis, tai kad didžioji dalis sąnaudų augo tiek remonto, tiek darbo užmokesčio ir t.t., tačiau įkainiai nebuvo keliami, kadangi sutartyse numatyta, kad įkainiai gali būti perskaičiuojami tik kai infliacijos lygis perkopia 5 proc., tuo tarpu netgi paėmus dviejų paskutinių metų laikotarpį infliacija siekė apie 3 proc.;

3) Lapių sąvartos veikla patyrė **137,7 tūkst. Eur** nuostolį. Pelnas mažėjo, dėl sugedusios technikos, kurią remontavome, o vietoje jos reikėjo nuomotis pakaitinę techniką. Taip pat buvo didintas darbuotojų darbo užmokestis apie 30 proc., kadangi pora metų šio skyriaus darbuotojams atlyginimai nebuvo peržiūrėti, be to praėjusiais metais šį padalinį kuravo kito skyriaus vadovas, šiais metais yra priimtas atskiras vadovas šiai veiklai. Be to pasikeitus įstatymams keliolika kartų išaugo taršos mokestis iš stacionarių šaltinių, kuris 2024 metais siekė apie **75 tūkst. Eur.**;

4) Pakuočių rinkimo veikla Alytaus regione uždirbo **50,4 tūkst. Eur** mažiau nei 2023 metais. Šios veiklos pelno mažėjimą pagrindė įtakoją sumažėję paslaugų įkainiai 30 proc.;

5) Mechanizuotas ir rankinis valymas patyrė **271,3 tūkst. Eur** nuostolį. Per 2023 metus ši veikla įmonei uždirbo **351,6 tūkst. Eur pelną**. Nuostolio susidarymą lėmė nepalankios oro sąlygos žiemos laikotarpiu, buvo nedaug sniego ir permainingas oras. Darbuotojai buvo laikomi budėjimo režime, tačiau pajamos nebuvo gaunamos. 2024 metų sausio, vasario, kovo ir gruodžio mėnesiais ši veikla patyrė **407 tūkst. Eur** nuostolį, kuris didesnis buvo **190 tūkst. Eur** nei 2023 metų tais pačiais mėnesiais. Dėl didesnių šalčių buvo didesnė išbarstomos druskos norma 25 proc., kas taip pat didino sąnaudas apie **90 tūkst. Eur**. Įprastai šios veiklos vasaros mėnesiais būdavo pelningos ir padengdavo žiemos mėnesiais patirtą nuostolį, tačiau 2024 metų vasaros mėnesiais ši veikla uždirbo **135,6 tūkst. Eur** pelną, kai tuo tarpu 2023 metų tais pačiais mėnesiais uždirbo **569,4 tūkst. Eur** pelno. 2024 metų



vasaros mėnesiais veiklos apimtys krito net **654 tūkst. Eur**, kai tuo tarpu sąnaudos mažėjo **220 tūkst. Eur**. Ne visos sąnaudos tiesiogiai priklauso ar tik dalinai priklauso nuo darbo apimčių pokyčių.

#### **Pagrindinės pelno didėjimo arba nuostolio mažėjimo priežastys:**

1) Antrinių žaliavų veikla uždirbo **73,1 tūkst. Eur** pelną, veiklos rezultatas gerėjo **296,7 tūkst. Eur** lyginant su 2023 metais. Tačiau praėjusių metų I ketv. Buvo gauta 173 tūkst. Eur pajamų už surinktas 2022 metais pakuotes. Eliminavus šias pajamas, Antrinių žaliavų veiklos rezultatas būtų geresnis **470 tūkst. Eur**. Rezultatas gerėjo, kadangi augo surenkamų pakuočių kiekis iš gyventojų **2683 tonomis**, už kurių surikimą mums apmoka GIO organizacijos, be to buvo padidintos šių paslaugų kainos **9 proc.** Be to 2024 metais GIO organizacijos pradėjo kompensuoti išlaidas susijusias su antrinių žaliavų infrastruktūra ir jos plėtra – papildomai buvo gauta **454 tūkst. Eur** pajamų, kas ankstesniais metais nebūdavo kompensuojama;

2) Lokalizavimo tarnybos veikla patyrė **11,4 tūkst. Eur** nuostolį. Nuostolis mažėjo **76,8 tūkst. Eur**. Nuostolis mažėjo, nes didėjo apie 20 proc. šių paslaugų įkainiai;

3) Viešieji tualetai patyrė **38,8 tūkst. Eur** nuostolio, t.y. **11,1 tūkst. Eur** mažesnę nuostolį. 2024 metų pradžioje ryšium su MMA didinimu, viešųjų tualetų kasininkų darbo užmokestis buvo keltas **10 proc.** Atsižvelgiant į tai viešųjų tualetų įkainius padidinome 30 proc.;

4) Gatvių ir viešųjų erdvių remonto veikla uždirbo **50 tūkst. Eur** pelną. Šio skyriaus rezultatas gerėjo **462 tūkst. Eur**. Laiku išrašytos sąskaitos už atliktus darbus, turėjo teigiamos įtakos galutiniams veiklos rezultatams už 2024 metus.

### **2.3.3. Informacija susijusi su aplinkosauga**

**Aplinkosaugos apžvalga.** Siekiant prisidėti prie oro taršos ir klimato kaitos mažinimo, Bendrovė ataskaitiniu laikotarpiu pastangas telkė keliose srityse:

1. *Transporto parko atnaujinimas.* Įsigyti 25 nauji automobiliai, kurių varikliai atitinka EURO 6 standarto reikalavimus. Jau 2020 m. Bendrovė pirmoji Lietuvoje ir viena iš pirmųjų Baltijos šalyse, pradėjo eksploatuoti tylius ir ekologiškus, pilnai elektrinius šiukšlių surinkimo automobilius „Goupil“. Kompaktiškos mašinos, be jokio triukšmo bei taršos renka šiukšles ankštose Kauno erdvėse, žaliosiose zonose, pėsčiųjų takuose. Įsigijus tvaresnį autoparką, Bendrovė prisidės prie teigiamo poveikio aplinkai ir žmonėms: sumažins į atmosferą išmetamų kenksmingų dujų emisijas, kurios turi neigiamos įtakos žmonių sveikatai ir globaliniam atšilimui.

Įmonės teritorijoje įdiegėme 3 elektrinių automobilių įkrovimo stoteles, kuriomis galima pakrauti ne tik įmonės lengvąjį ir krovininį transportą, bet ir darbuotojų individualius elektrinius automobilius.



2. *Energija iš atsinaujinančių šaltinių.* Ant biuro stogo įrengta saulės elektrinė. Saulės kolektorių pagalba pagamintą energiją Bendrovė naudoja savo veikloje.



Siekiant atnaujinti transporto parką ir įrengti elektrinę, reikalingos didelės finansinės sąnaudos. Sąnaudas padengti Bendrovė naudoja vidinius resursus, kitos finansinių priemonių rūšys kaip išorinė finansinė parama ar tvirtos finansavimo priemonės nėra taikomos. Automobilių parko atnaujinimui skirtų einamųjų finansinių išteklių suma – 3778 363 Eurų. Finansinėje ataskaitoje susijusi suma nurodyta prie Atitinkamai saulės elektrinė sudarė 219 862 Eurų kapitalo išlaidų.



Vykdam darbus, visada laikomasi minimalių reikalavimų dulkėtumui mažinti, laikant, kraunant ir transportuojant birias kietąsias medžiagas. Bendrovė užtikrina maksimalias aplinkos apsaugos priemones nuo dulkėtumo, vežant uždengtus pelenus. Taip siekiama apsaugoti visuomenės jautrias grupes nuo neigiamo kietųjų dalelių poveikio.

Vienas iš reikšmingų poveikio aplinkai yra kelių laistymas. Vandens išteklių naudojimas kelių laistymui padeda mažinti oro taršą sveikatai pavojingomis kietosiomis dalelėmis.

Dugno pelenų ir šlako, susidariusių, deginant atliekas kogeneracinėse jėgainėse, panaudojimas kelių infrastruktūros veikloje. Tai būdas Bendrovei prisidėti prie didesnio pakartotinio žaliavų naudojimo – prailginant vertės grandinėje cirkuliuojančių medžiagų gyvavimo ciklą.

Dar vienas aplinkosauginis aspektas yra atliekų rūšiavimas, siekiama skatinti efektyvų antrinių žaliavų ir pakuočių atliekų surinkimą užtikrinti aukštesnę rūšiavimo kokybę. Apie surenkamas žaliasias, stambiagabarites, pakuočių, maistinės atliekas buvo minėta anksčiau prie skyrių veiklos rezultatų.

Šie veiksmai yra reikšmingi tiesioginei įmonės veiklai – vertės grandinės dalis, kur sukuriamas poveikis.

**Kovos su korupcija ir kyšininkavimu priemonės.** Bendrovės korupcijos prevencijos nuostatos įgyvendinamos vadovaujantis Korupcijos prevencijos valdymo tvarkos aprašu.

Pagrindiniai korupcijos prevencijos uždaviniai:

1. Sudaryti prielaidas korupcijos priežastims bei sąlygoms atskleisti ir jas šalinti;
2. Stiprinti viešumo ir skaidrumo principų laikymąsi Bendrovėje;
3. Didinti Bendrovės darbuotojų teisinį sąmoningumą ir atsakingumą korupcijos prevencijos srityje;
4. Maksimaliai sumažinti korupcijos pasireiškimo tikimybę;
5. Didinti informacijos apie Bendrovės vykdomą veiklą prieinamumą;
6. Didinti klientų, partnerių ir visuomenės pasitikėjimą Bendrovės vykdoma veikla.

Už tvarkos aprašo įgyvendinimą yra paskirtas korupcijos prevencijos specialistas, kuris darbuotojus konsultuoja bei vykdo sklaidą bei švietimą korupcijos prevencijos srityje. Taip pat nagrinėja Antikorupcinio etikos kodekso pažeidimus. Pasiliekiama galimybė prireikus pagalbos tyrimų metu, pasikonsultuoti su teisininkais ar Specialiųjų tyrimų tarnybos specialistais, dėl tolesnių veiksmų, kad būtų užtikrinta teisėta reakcija ir tinkamas teisinis pagrindas sprendimų priėmimui. Visi incidentai, susiję su korupcija vertinami ir nagrinėjami pagal nustatytą korupcijos prevencijos procedūrą.



Korupcijos prevencijos valdymo tvarkos aprašo nuostatos yra privalomos kiekvienam darbuotojui, todėl, darbuotojai supažindinami su dokumentu per dokumentų valdymo sistemą.

Bendrovė netoleruoja korupcijos jokiais formomis ir įsipareigoja imtis prevencinių priemonių, siekiant užkirsti kelią korupcijos apraiškoms Bendrovėje. Bendrovėje yra nustatytos prevencinės priemonės korupcijos rizikos apraiškoms valdyti, kiekvienoje srityje. Prevencinės priemonės nuolat tobulinamos, įvertinant korupcijos pasireišimo tikimybę kiekvienoje veiklos srityje atskirai.

*1. Teisės aktų nuostatų bei elgesio normų laikymasis.* Vykdydama veiklą Bendrovė laikosi visų įstatymų ir kitų taikomų teisės aktų, įskaitant korupcijos prevencijos reikalavimus. Jei aprašas, įstatymai ar kiti teisės aktai nenustato atitinkamų elgesio normų, Bendrovė elgiasi taip, kad jos elgesys atitiktų visuomenėje priimtinius aukščiausius patikimumo, sąžiningumo ir skaidrumo standartus.

*2. Informacijos atskleidimas, skaidri apskaita.* Bendrovė užtikrina, kad jos veikla ir tikslai būtų skaidrūs ir aiškiai deklaruojami, o pagrindiniai Bendrovės dokumentai būtų viešai prieinami, užtikrinant pakankamą informacijos atskleidimą. Nepaisant aukščiau nurodyto skaidrumo įsipareigojimo, Bendrovė saugo komercines paslaptis, konfidencialią informaciją, klientų bei partnerių asmens duomenis ir jų neatskleidžia jokiems asmenims, neturintiems teisės jų gauti. Bendrovės buhalterinė apskaita turi būti tiksli, teisingai atspindėti visas ūkines operacijas ir įvykius laikantis visų taikytinų teisės aktų ir apskaitos standartų.

*3. Prekybos poveikiu ir kyšininkavimo draudimas.* Bendrovė pareiškia, kad netoleruoja jokių prekybos poveikiu formų, nei tiesiogiai, nei netiesiogiai nesiūlo, neduoda ir neleidžia duoti Kyšių, taip pat jų neprašo ir nepriima. Nustačius prekybos poveikiu požymius Bendrovėje ar, gavus prašymą duoti arba pasiūlymą priimti kyšį, Bendrovės atstovas, vadovaujantis vidaus teisės aktų nuostatomis nustatyta tvarka, turi nedelsiant informuoti atsakingus asmenis.

*4. Interesų konfliktas.* Bendrovės verslo sprendimai ir veiksmai yra grindžiami didžiausios naudos Bendrovės principu. Bendrovės atstovai vengia bet kokio interesų konflikto, kuris gali turėti neigiamos įtakos bešališkam ir objektyviam jų pareigų ar funkcijų vykdymui. Bendrovės darbo priemonės, finansiniai, materialiniai ištekliai, vidinė ir konfidenciali informacija naudojama tik tiesioginėms atstovų pareigoms atlikti, išskyrus atvejus, kai kitoks naudojimas yra aiškiai nurodomas ar reglamentuotas.

*5. Nepotizmas ir kronizmas.* Bendrovė neproteguoja šeimos narių, giminaičių bei kitų susijusių asmenų (nepotizmas) tiesioginio pavaldumo ir kontrolės santykiuose. Bendrovė

neaproteguoja atstovų draugų (kronizmas) tiesioginio pavaldumo ir kontrolės santykiuose. Atstovai yra atrenkami sąžiningai, remiantis jų kompetencijomis ir poreikiu.

6. *Dovanos ir svetingumas.* Dovana suprantama kaip bet koks neatlygintinai perduodamas turtas ar turtinė teisė. Dovanos sąvoka apima materialius daiktus bei kitokio pobūdžio naudas, kurias galima įvertinti pinigais, pvz. paslaugas, kvietimus dalyvauti renginiuose, skolinimą, vaišinimą ir pan. Bendrovė priima ir teikia tik tokias verslo dovanas ir svetingumą, kurie neperžengia įprasto verslo praktikos ir skaidrumo standartų. Bendrovė netoleruoja jokių dovanų, mokėjimų ar svetingumo, kuriais skatinama arba atlyginama už sprendimą ar tokiu būdu yra siekiama įgyti palankumo ar išskirtinio vertinimo bet kokiose su Bendrove susijusiose veiklose. Kvietimus į nemokamus renginius, maitinimą ir pramogas Bendrovė priima tik jei tam yra pagrįstų verslo priežasčių ir tik įvertinus juos pagal nurodytus kriterijus ir atsižvelgus į galimas pasekmes. Jei tokio pobūdžio kvietimas yra priimamas, kelionės, apgyvendinimo ir kitos išlaidos, susijusios su tokių nemokamų paslaugų suteikimu, apmokamos Bendrovės. Tokios išlaidos ar jų dalis gali būti apmokamos ne Bendrovės tik atskirais atvejais ir esant objektyvioms aplinkybėms (pavyzdžiui, kai priimamas kvietimas dalyvauti moksliniais, akademiniiais ar tyrimų tikslais, kai pagal įprastą verslo ar protokolo praktiką dalį išlaidų apmoka kviečiančioji šalis). Bendrovėje yra nustatytos konkrečios dovanų teikimo ir priėmimo taisyklės.

7. *Bendrovė užtikrina, kad visi jos pirkimai būtų vykdomi skaidriai,* laikantis lygiateisiškumo, nediskriminavimo, abipusio pripažinimo, proporcingumo ir nešališkumo reikalavimų, racionaliai panaudojant Bendrovės lėšas. Bendrovės pirkimai atliekami ir tiekėjai atrenkami vadovaujantis šią sritį reglamentuojančių teisės normų reikalavimais. Jei kokių nors pirkimų vykdymo teisės normos nereglamentuoja, jie vis tiek turi būti atliekami atsižvelgiant į aukščiau nurodytus reikalavimus, sudarant vienodas ir nediskriminacines sąlygas tiek pirkimo, tiek sutarties vykdymo metu. Bendrovėje veikia vidinės kontrolės mechanizmai, užtikrinantys aukščiau nurodytų principų įgyvendinimą Bendrovėje, šiai įsigyjant prekes, paslaugas ar darbus. Bendrovė siekia, kad už šią veiklos sritį atsakingais asmenimis būtų skiriami tik deramą kompetenciją ir reputaciją turintys Bendrovės darbuotojai bei užtikrinta tinkama jų kaita. Bendrovė privalo imtis neatidėliotinų veiksmų, jei vidinės kontrolės mechanizmų ir kitų priemonių pagalba nustatoma, kad tiekėjų, tiekiančių Bendrovei prekes, paslaugas ar darbus, atstovų elgesys pažeidžia Bendrovėje nustatytas nuostatas.

Bendrovėje generalinio direktoriaus įsakymu yra paskirtas atsakingas darbuotojas korupcijos prevencijos klausimų priežiūrai bei kontrolei Bendrovės mastu. Atsakingas darbuotojas



vykdo kontrolės bei korupcinės veiklos funkcijas. Darbuotojas yra pavaldus generaliniam direktoriui ir veikia atskirai nuo įvairaus lygio vadovų, kurie susiję su verslo etikos sritimi.

Kiekvienų metų I ketvirtyje atsakingas darbuotojas vertina korupcijos apraiškų rizikingiausias sritis ir jas audituoja bei stebi pagal nustatytą planą. Rezultatus pateikia generaliniam direktoriui, kuris savo nuožiūra priima sprendimą dėl pateikimo valdybos pirmininkui. Korupcijos prevencijos programa, planas ir įgyvendinimas, kaip nustatytas išorės teisės aktais, skelbiami Bendrovės internetinėje svetainėje.

Bendrovė užtikrina, kad jos veikla ir tikslai būtų skaidrūs ir aiškiai deklaruojami, o pagrindiniai Bendrovės dokumentai būtų viešai prieinami, užtikrinant pakankamą informacijos atskleidimą. Visi dokumentai skirti valdyti verslo etikos klausimus, prieinami suinteresuotiems darbuotojams Bendrovės DVS. Bendrovė ataskaitiniu laikotarpiu neorganizavo mokymų verslo etikos temomis saviems darbuotojams kuriems kyla korupcijos incidentų rizika. Rizikos grupei priklausančius ir kitus darbuotojus Bendrovė siunčia dalyvauti STT rengiamuose viešuosiuose mokymuose korupcijos ir kyšininkavimo prevencijos tema. Mokymai taip pat prieinami administracinių, valdymo bei priežiūros organų nariams.

Korupcijos ar kyšininkavimo incidentai. Bendrovėje, nustčius korupcijos ir kyšininkavimo pažeidimų atvejus, jie yra formalizuojami aktuose arba vidaus audito ataskaitose, kurių pagrindu parengiamas priemonių planas pažeidimams pašalinti ir užkirsti kelią naujiems kilti. Plane numatoma tobulinti kontrolės procedūras, taikyti atsakingiems darbuotojams atsakomybes pagal pažeidimų mastą ir reikšmingumą. 2024 m. nebuvo patvirtintų korupcijos ir kyšininkavimo incidentų. Atitinkamai Bendrovei ar jos darbuotojams nebuvo iškeltų viešų teismo bylų, todėl negauta ir apkaltinamųjų nuosprendžių už kovos su korupcija ir kovos su kyšininkavimu įstatymų pažeidimus ar baudų už šiuos pažeidimus. Ataskaitiniu laikotarpiu nebuvo patvirtintų pažeidimų, dėl kurių darbuotojai buvo nubausti dėl su korupcija ir kyšininkavimu susijusių incidentų.

Bendrovė nesudaro tarptautinių verslo sandorių, todėl nėra poreikio imtis veiksmų, tam, kad būtų užkardinti užsienio pareigūnų papirkimai.

**Personalo įtaka klimato kaitai.** Šiuo metu Bendrovės atlygio sistemoje nėra nuostatų, pagal kurias administracinių, valdymo ir priežiūros organų narių atlyginimai būtų susieti su klimato aspektais, įskaitant ŠESD kiekio mažinimo uždavinius.

## **2.4. 2024 metų veiklos rezultatų atitiktis bendrovės veiklos tikslams**

UAB „Kauno švara“ 2024 metų finansinių rezultatų atitiktis suplanuotiems finansiniams tikslams pateikta lentelėje Nr.1.

Lentelė Nr.1 UAB „Kauno švara“ 2024 metų finansinių tikslų įvykdymas

| Eil. Nr. | Veiklos rezultatai, duomenys, finansiniai rodikliai           | 2024 m. (planas) | 2024 m. (faktas) | Plano įvykdymas, procentais |
|----------|---------------------------------------------------------------|------------------|------------------|-----------------------------|
| 1        | Pardavimo pajamos, tūkst. Eur                                 | 43894            | 42921            | 97.78                       |
| 2        | Pardavimo savikaina tūkst. Eur                                | 38634            | 37291            | 96.52                       |
| 3        | Bendrosios ir administracinės sąnaudos, tūkst. Eur            | 2475             | 2450             | 98.99                       |
| 4        | Grynasis pelnas, tūkst. Eur                                   | 2245             | 2535             | 112.92                      |
| 5        | EBITDA, tūkst. Eur                                            | 7365             | 8280             | 112.42                      |
| 6        | Išmokėti dividendai, tūkst. Eur                               | 2000             | 0                | 0.00                        |
| 7        | Darbo užmokesčio fondas, tūkst. Eur                           | 15093            | 15354            | 101.73                      |
| 8        | Išmokėta premijų, tūkst. Eur                                  | 350              | 374              | 106.73                      |
| 9        | Darbuotojų skaičius                                           | 600              | 620              | 103.33                      |
| 10       | Grynasis pelningumas, proc.                                   | 5.11             | 5.91             | 115.66                      |
| 11       | EBITDA marža, proc.                                           | 16.78            | 19.29            | 114.96                      |
| 12       | Nuosavo kapitalo pelningumas (ROE), proc.                     | 11.59            | 14.88            | 128.39                      |
| 13       | Veiklos sąnaudų dalis, tenkanti vienam pardavimų eurui, proc. | 5.64             | 5.71             | 101.24                      |
| 14       | Pardavimo savikainos lygis, proc.                             | 88.01            | 86.88            | 98.72                       |

UAB „Kauno švara“ 2024 metų nefinansinių rezultatų atitiktis suplanuotiems nefinansiniams tikslams pateikta lentelėje Nr.2.

Lentelė Nr.2 UAB „Kauno švara“ 2024 metų nefinansinių tikslų įvykdymas

| Eil. Nr. | Veiklos rezultatai, duomenys, nefinansiniai rodikliai                                                                                                 | 2024 m. (planas) | 2024 m. (faktas) | Plano įvykdymas, procentais |
|----------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|------------------|-----------------------------|
| 1        | Atskirai Kauno mieste surinktų žaliųjų atliekų kiekis, t.                                                                                             | 5500             | 6546             | 119.02                      |
| 2        | Atskirai Kauno mieste surinktų maisto atliekų kiekis, t.                                                                                              | 1500             | 828              | 55.20                       |
| 3        | Atskirai Kauno mieste surinktų pakuočių, pakuočių atliekų ir antrinių žaliavų kiekis, t.                                                              | 12680            | 16089            | 126.88                      |
| 4        | Kauno mieste paruoštų perdirbti, naudoti pakartotinai ir perdirbtų atliekų procentas nuo visų Kauno mieste surinktų komunalinių atliekų kiekio, proc. | 25               | 24.62            | 98.48                       |

Iš lentelės pateiktų duomenų matyti, kad 2024 metų bendrovės rezultatai atitinka nustatytiems tikslams ir užduotims.

Lyginant 2024 metų pardavimo pajamų planą su faktu, pajamų planas įvykdytas 97,78 proc. Pardavimo pajamų buvo gauta 973 tūkst. Eur mažiau, nei buvo planuota. Atliekų tvarkymo skyrius

uždirbo 1576,7 tūkst. Eur daugiau pajamų. Kauno mieste didėjo 1,2 proc. mišrių komunalinių atliekų surinkimo kiekiai, kas nebuvo numatyta plane. Augo pelenų tvarkymo veiklos pajamos, nes pasikeitus pelenų tvarkytojams, pelenų buvo perdirbta 27 proc. daugiau, ko nebuvo numatyta plane. Antrinių žaliavų skyriaus pajamos augo net 25 proc., lyginant su planuojamomis pajamomis. Pakuočių atliekų surinkimo paslaugų įkainių augimas buvo planuotas 9 proc., tačiau nebuvo numatytas šių atliekų surenkamų kiekių augimas 20 proc. Vidutinė pakuočių realizavimo kaina didėjo 42 proc. (plane pakuočių realizavimo kainos didėjimas iš vis nebuvo planuotas). Tačiau pajamų planas nebuvo įgyvendintas Miesto tvarkymo skyriuje. Miesto tvarkymo skyrius uždirbo 1249 tūkst. Eur mažiau, nei buvo planuota. Pagrindinės mažėjusių pajamų priežastys – mažiau buvo atliekama žiemos darbų, dėl mažesnio snigio nei buvo tikėtasi. Šių darbų per keturis žiemos mėnesius buvo atlikta 530 tūkst. Eur mažiau nei buvo numatyta plane. Šiltuoju metų laikotarpiu mechanizuoto ir rankinio valymo pajamos buvo planuotos panašiai lygyje, kaip ir 2023 metais, tačiau 2024 metais vasaros mėnesiais šio pajamos mažėjo 650 tūkst. Eur. Vasaros metu buvo sumažinti gatvių valymo periodiškumai. Gatvių ir viešųjų erdvių remonto skyrius gavo 1268 tūkst. Eur mažiau, nei buvo planuota. Buvo planuota, kad asfaltavimo darbų apimtys didės apie 20 proc. lyginant su 2023 metais, tačiau faktinės pajamos mažėjo 600 tūkst. Eur lyginant su planinėmis pajamomis (lyginant 2023 metus su 2024 metais, asfaltavimo darbų apimtys mažėjo 45 proc.). Už viešųjų erdvių remontus, darželių teritorijų remontus buvo tikimasi gauti pajamų už 1700 tūkst. Eur, tačiau darbų buvo atlikta 560 tūkst. Eur mažiau.

2024 metų išlaidų plano palyginamoji analizė rodo, kad bendrovėje bendrovės pardavimo savikaina mažesnė 3,5 proc., t. y. 1343 tūkst. Eur mažiau nei numatyta plane. Atliekų tvarkymo skyriuje veiklos sąnaudos buvo 577,7 tūkst. Eur didesnės, nei planuota. Pagrindinės šio skyriaus patirtų didesnių sąnaudų priežastys – didesnis mišrių komunalinių atliekų kiekio surinkimas Kauno mieste (1,2 proc. daugiau), surenkamų pakuočių atliekų kiekio didėjimas 20 proc., atskiras maistinių atliekų rinkimas nuo 2024 metų rugsėjo mėn. Miesto valymo skyrius patyrė 585 tūkst. Eur sąnaudų mažiau nei buvo planuota. Mažesnes sąnaudas lėmė mažesnės darbų apimtys, nei buvo planuota. Gatvių ir viešųjų erdvių remonto skyrius patyrė 1308 tūkst. Eur išlaidų mažiau, nei buvo numatyta 2024 metų plane. Šio skyriaus sąnaudų mažėjimą taip pat lėmė mažesnės darbų apimtys nei buvo numatyta plane.

2024 metais bendrovė uždirbo 290 tūkst. Eur grynojo pelno daugiau nei planuota. Grynojo pelno plano įgyvendinimas 2024 metais – 112,9 proc. Pagrindinės pelno augimo priežastys 27 proc. perdirbtas didesnis pelenų/mineralų kiekis, laiku išrašytos už statybos/remonto suteiktas paslaugas, sąskaitos.



2024 metais faktinė EBITDA buvo 915 tūkst. Eur didesnė nei planinė, tai yra įgyvendinimas plano 112,4 proc. Faktinis pelnas prieš mokesčius augo 346 tūkst. Eur, faktinė amortizacija didėjo 491 tūkst. Eur. (2024 metais dalį pirktos technikos buvo tikimasi gauti 2025 metais, tačiau atvyko 2024 metų antroje pusėje, taip pat buvo metų eigoje koreguotas investicinis planas – didinti pirkimai, nes buvo laimėtas MKA vežimo Vilniaus konkursas, o tai padidina 10 vnt. šiukšliavežių poreikį).

Grynasis pelningumas, EBITDA marža, nuosavo kapitalo pelningumas buvo įgyvendinti virš 100 proc. Šių rodiklių augimą lėmė gautas didesnis pelnas nei buvo planuota.

## **2.5. 2025 metų veiklos finansinių ir nefinansinių rezultatų prognozės**

### **Bendrovės planuojamos pajamos**

2025 metais planuojama gauti 39372 tūkst. Eur pajamų. Lyginant su 2024 metais, planuojama, kad pajamos mažės 8,6 proc. (3712 tūkst. Eur). Atliekų tvarkymo skyrius turėtų gauti 71,2 proc., Miesto valymo skyrius – 19,5 proc., Viešųjų erdvių priežiūros ir remonto skyrius – 8,9 proc., kita veikla - 0,3 proc. visos įmonės pajamų.

Planuojama, kad 2025 metais Atliekų tvarkymo skyrius gaus 28025 tūkst. Eur pajamų. Lyginant su 2024 metais, pajamos mažės 14 proc. (4553,5 tūkst. Eur).

#### Atliekų tvarkymo skyriaus pajamų pokyčio priežastys:

Komunalinių atliekų surinkimo veiklos pajamos mažės 2587,5 tūkst. Eur, kadangi nuo š.m. vasario mėn. komunalinių atliekų surinkimo veiklos paslaugos, kurios teikiamos Kauno rajone, Kaišiadorių rajone, Prienų rajone, Alytaus rajone, Alytaus mieste ir Birštono mieste, perkeliama į naujai įsteigtą įmonę UAB „Švara ID“.

Komunalinių atliekų surinkimo Kauno mieste pajamos numatytos panašios kaip 2024 metais, augs 4 tūkst. Eur.

Kitų atliekų surinkimo (tai iš KRATC aikštelių atliekų pervežimas, iš AB „Kauno energija“ pelenų vežimas, statybinio laužo vežimas, atliekų su asbestu surinkimas, žaliųjų atliekų rinkimas ir kt.) veiklos pajamos mažės 20 proc., 415 tūkst. Eur mažiau. Visos veiklos susijusios su HOOK konteneriais atliekų pervežimu, nuo š. m. gegužės mėn. perkeliama į įmonę UAB „Švara ID“. Likusių veiklų apimtys ir kainos planuojamos tam pačiam lygyje, kaip ir 2024 metais.

Pelenų, iš kogeneracinių jėgainių, tvarkymo paslaugų apimtys mažės 1667 tūkst. Eur, kadangi ši veikla planuojama, kad bus perkeliama nuo š. m. gegužės mėn. į įmonę UAB „Švara ID“.



Lapių sąvartyno eksploatavimo pajamos mažės 302 tūkst. Eur, kadangi nuo š. m. gegužės mėn. ši veikla perduodama įmonei UAB „Švara ID“. Nuo š. m. kovo mėn. šios veiklos indeksuojami įkainiai 13,2 proc.

Antrinių žaliavų ir pakuočių tvarkymo veikla planuoja uždirbti 4248 tūkst. Eur, 418 tūkst. Eur daugiau. Augimas apie 11 proc. Nuo balandžio mėn. tikimasi indeksuoti pakuočių surinkimo įkainius apie 5 proc., o likusi dalis pajamų augimo susijusi su didesniais pakuočių atliekų surenkamais kiekiais.

Planuojama, kad 2025 metais Miesto tvarkymo skyrius gaus 7697 tūkst. Eur pajamų. Lyginant su 2024 metais, pajamos didės 7 proc. (488 tūkst. Eur).

#### Miesto valymo pajamų pokyčio priežastys:

Mechanizuoto ir rankinio valymo pajamų augimas – 3,5 proc. (193 tūkst. Eur ). Tikimasi gauti didesnius užsakymus miesto valymui iš Kauno m. savivaldybės.

Daugiabučių kiemų teritorijų priežiūros pajamos išaugs 9 proc. (47 tūkst. Eur). Priežastis – nuo 2025 metų sausio mėn. buvo pakelti paslaugų įkainiai.

Teritorijų šienavimo pajamos išaugs 30 proc. (248 tūkst. Eur). Priežastis – nuo 2025 metų planuojame šienauti viso Kauno viešąsias erdves, iki 2025 metų. šienavome 70 proc. visų viešųjų erdvių;

Viešųjų tualetų, avarinių situacijų lokalizavimo tarnybos pajamos planuojamos tos pačios kaip ir 2024 metais.

#### Viešųjų erdvių priežiūros ir remonto pajamų pokyčio priežastys:

Viešųjų erdvių priežiūros ir remonto pajamos – tai pajamos už gatvių ir viešųjų erdvių remontą. Planuojama kad 2025 metais šios pajamos sieks 3515 tūkst. Eur, t. y. apie 10 proc. (319 tūkst. Eur) daugiau, nei 2024 metais. Pajamų augimo priežastis – augs pajamos už kitų viešųjų erdvių remonto darbų atlikimą, tokių kaip Kauno miesto darželių ir mokyklų infrastruktūros tvarkymą ir pan.

Planuojama, kad per 2025 metus bendrovė už kitos veiklos vykdymą (už patalpų nuomą, įvairaus trumpalaikio ir ilgalaikio turto pardavimą) uždirbs 135 tūkst. Eur pajamų. Lyginant su 2024 metų bendrovės kitomis pajamomis kitos veiklos pajamos augs 30 proc. (34 tūkst. Eur). Priežastis – planuojama, kad didės sporto salės nuomos pajamos apie 20 proc., per aukcionus bus parduota daugiau ilgalaikio ir trumpalaikio turto.

### **Bendrovės planuojamos išlaidos**



2025 metais planuojama patirti 37289 tūkst. Eur veiklos išlaidų (be pelno mokesčio ir pelno panaudojimo sąnaudų). Lyginant su 2024 metų išlaidomis, jos mažės 6,5 proc. (2599 tūkst. Eur). Atliekų tvarkymo skyrius 2025 metais patirs apie 70,3 proc., Miesto valymo skyrius – 20,3 proc., Viešųjų erdvių priežiūros ir remonto veikla – 9,2 proc., kita veikla – 0,2 proc. bendrovės išlaidų.

Planuojama, kad 2025 metais Atliekų tvarkymo skyrius patirs 26200 tūkst. Eur išlaidų, t. y. 10 proc. (3048 tūkst. Eur) mažiau, nei 2024 metais.

Atliekų tvarkymo išlaidų pokyčio priežastys:

Dėl aukščiau minėtų veiklų perkėlimo iš UAB „Kauno švara“ į UAB „Švara ID“ sąnaudos mažėja 4123 tūkst. Eur.

Komunalinių atliekų surinkimo sąnaudos Kaune planuojama, kad augs 680 tūkst. Eur, kadangi nuo 2024 metų rugsėjo mėnesio buvo pradėtos rinkti atskirai maistinės atliekos (buvo suformuoti 6 papildomi atliekų rinkimo ekipažai)

Antrinių žaliavų ir pakuočių tvarkymo skyriaus sąnaudos didės 391 tūkst. Eur. Dalis dėl augančių darbo apimčių, kita dalis dėl didėjančio darbo užmokesčio apie 10 proc., kuro kainos kilimo apie 12 proc.

Planuojama, kad 2025 metais Miesto tvarkymo skyrius patirs 7587 tūkst. Eur išlaidų, t. y. 2 proc. (132 tūkst. Eur) daugiau, nei 2024 metais.

Miesto tvarkymo išlaidų pokyčio priežastys:

Didžiausias sąnaudų augimas numatomas teritorijų šienavimo srityje, kadangi darbų apimtys didės 30 proc.

Daugiabučių namų kiemų teritorijų priežiūros ir viešųjų tualetų eksploatavimo sąnaudos pagrinde augs dėl MMA pakėlimo nuo 2025 metų sausio mėn.

Mechanizuoto ir rankinio valymo veikloje numatomas sąnaudų mažėjimas 172 tūkst. Eur, t.y. 3 proc. Pagrindinės priemonės, kurios leistų mažinti sąnaudas: 1) darbo grafiko optimizavimas (mažiau viršvalandžių, mažiau naktinio darbo, efektyvesnis darbuotojų paskirstymas), kas leistų mažinti darbuotojų skaičių, 2) transporto priemonių kuro sąnaudų mažinimas optimizuojant maršrutus, 3) darbuotojų kontrolė didinant darbo našumą.

Viešųjų erdvių priežiūros ir remonto išlaidos

Planuojama, kad 2025 metais šios išlaidos didės 9 proc. (292 tūkst. Eur) ir sieks 3427 tūkst. Eur.

Pagrinde sąnaudų augimas susijęs su darbo apimčių augimu, darbo užmokesčio augimo apie 6 proc. ir kuro kainos didėjimu apie 10 proc.



Kitoje likusioje įmonės veikloje (patalpų nuoma ilgalaikio ir trumpalaikio turto pardavimas) išlaidos didės 49 proc. Kita netipinė veikla patirs apie 25 tūkst. Eur išlaidų daugiau. Daugiausiai sąnaudų pokytis yra dėl per aukcionus parduodamo turto, kuris nurašomas.

### **Bendrovės planuojamas pelnas/nuostolis**

2025 metų planuojamas grynasis pelnas 1600,3 tūkst. Eur. Pelningumas 4 proc.

Numatoma, kad 2025 metais Atliekų tvarkymo skyrius gaus 1824,9 tūkst. Eur veiklos pelno, t. y. 1505 tūkst. Eur mažiau, nei 2024 metais. Priežastys: 1) dėl UAB „Švara ID“ perleistų veiklų, UAB „Kauno švara“ veiklos pelnas mažės 870 tūkst. Eur; 2) Kauno m. dėl atskirai pradėtų rinkti maistinių atliekų pelnas lyginant su 2024 m. pelnu mažės 670 tūkst. Eur. 2025 m. veiklos rentabilumas numatomas 7 proc.

2025 metais Miesto valymo skyriaus planuojamas pelnas 109,4 tūkst. Eur, t.y. 355,7 tūkst. Eur daugiau nei 2024 metais. Miesto valymo skyriaus veiklos rentabilumas numatomas 1,4 proc. Daugiausia šio skyriaus teigiamiems pelno pokyčiams turės mechanizuoto ir rankinio valymo paslaugų veiklos efektyvinimas: 1) darbo grafiko optimizavimas (mažiau viršvalandžių, mažiau naktinio darbo, efektyvesnis darbuotojų paskirstymas), kas leistų mažinti darbuotojų skaičių, 2) transporto priemonių kuro sąnaudų mažinimas optimizuojant maršrutus, 3) darbuotojų kontrolė didinant darbo našumą.

Iš gatvių ir viešųjų erdvių remonto planuojama uždirbti 88,6 tūkst. Eur pelno. Planuojamas nežymus šios veiklos pelno augimas, pagrinde dėl padidėjusių apie 10 proc. šios veiklos apimčių. Rentabilumas sieks 3 proc.

Kitos veiklos rezultatai išliks panašūs. 2025 metais kita veikla gaus 60,8 tūkst. Eur pelną.

## **2.6. Pagrindinės rizikos rūšys ir neapibrežtumai**

UAB „Kauno švara“ atlieka įvairias paslaugas (nuo atliekų tvarkymo iki gatvių asfaltavimo), todėl bendrovė susiduria su įvairiomis rizikomis ir veiklos neapibrėžtumais, kurie trukdo, ar gali trukdyti sėkmingam bendrovės veiklos funkcionavimui.

Galima išskirti šias pagrindines rizikas:

- dėl sudėtingos situacijos darbo rinkoje dalies esamų darbuotojų žema kvalifikacija, todėl galimi nuostoliai (dėl tyčia, ar netyčia padarytų darbo klaidų, sugadinto turto, vagystės ir pan.) bei nepakankamai kokybiškai atliktos paslaugos;
- dėl gyventojų vis dar neatsakingo rūšiavimo (ypač daugiabučiuose) didėjantis antrinių

žaliavų šiukšlingumas bei didėjančios neperdirbamų antrinių žaliavų atliekos, neužtikrintas perdirbimo užduočių vykdymas;

- antrinių žaliavinių kainų svyravimo rinkoje rizika;
- pakuotės atliekų sutvarkymo organizavimo įkainių (į vidaus rinką išleistos pakuotės) svyravimo rizika;

- rizika, kuri atsiranda pasirašant sutartį su pakuočių tvarkymo organizacijomis dėl pakuočių atliekų tvarkymo užduoties (užsakymo) nevykdymo (jei nurodyti per dideli kiekiai) arba rizika negauti subsidijų (jei sutartyje nurodyti per maži kiekiai) už pakuočių tvarkymą;

- Kauno miesto savivaldybės užsakymų svyravimas – nuo to priklauso miesto valymo skyriaus ir miesto tvarkymo ir ūkio skyriaus pajamos;

- nepalankios oro sąlygos gali įtakoti miesto valymo skyriaus ir miesto tvarkymo ir ūkio skyriaus pajamas;

- neužtikrintumas dėl veiklos darbų apimčių ir dėl to galimas dalies pelno praradimas (pavyzdžiui, dalyvaudama daugumoje viešųjų pirkimo konkursų nurodyti paslaugų kiekiai dažniausia tik preliminarūs (užsakovas neįsipareigoja jų išsipirkti));

- dalis paslaugų teikimo sutarčių galioja tik vienerius metus, pasibaigus paslaugų teikimo terminui paslaugų pirkimo organizatorius skelbia konkursą paslaugoms pirkti (dar vieneriems metams). Tad nėra užtikrintumo, kad po metų vėl teiksime tai įmonei paslaugas (gali laimėti arba pralaimėti konkursą), todėl negalima planuoti ilgalaikių investicijų šiai paslaugai teikti;

- įsipareigojimų nevykdymo ar bankroto rizika – rizika dėl bendrovės kliento (ar paslaugų užsakovo, teikėjo, subteikėjo) nesugebėjimo atsiskaityti su bendrove sutartyje nustatyta tvarka arba vykdyti savo įsipareigojimų;

- ilgesnis ir sudėtingesnis (nei pas konkurentus) technikos ar priemonių įsigijimo procesas. Visi bendrovės pirkimai vykdomi vadovaujantis VP įstatymu. Viešųjų pirkimų konkurso skelbimas, klausimų (pretenzijų) nagrinėjimas, laimėtojo vertinimas ir kiti procesai užtrunka pakankamai ilgą laiką. Tai neleidžia operatyviai įsigyti trūkstamų priemonių, kurios būtinos veiklos vykdymui;

- ribotas specializuotos technikos pritaikymas kitos veiklos srityse – keičiantis bendrovės veiklos pobūdžiui, specializuota technika praranda savo vertę, auga bendrovės sąnaudos;

- įsigytos technikos, reikalingos tiesioginiam darbui, ilgas pristatymo terminas bei pristatymo nukėlimas dėl gamintojo kaltės (gali užtrukti metus ar net ilgiau);

- paslaugų nevykdymo ar nekokybiškų paslaugų vykdymo rizika dėl kasdieninių veiklos procesų sutrikimų – tai gali būti dėl technikos gedimo, nepalankių oro sąlygų, techninių kliūčių, nepriklausančių nuo bendrovės (pavyzdžiui, dėl remontuojamos gatvės ir laikinai neįmanomo

pravažiavimo iki kliento), dėl kitų priežasčių;

- teisinė rizika – kylanti rizika iš sutarčių, viešųjų pirkimų įstatymų ir kitų teisinių aktų nesilaikymo, ginčų (nepalanki galimai ateityje iškeltų ieškinių ir bylų baigtis, sąlygojanti pelningumo mažėjimą ir nukentėjusi bendrovės dalykinė reputacija);

- nelaimingi atsitikimai (profesiniai susirgimai) bei draudimo rizika – nuo draudiminių įvykių kiekio priklauso bendrovės mokami mokesčiai (Sodros mokestis, įmokos draudimo bendrovėms);

- palūkanų normos rizika – palūkanų normos svyravimai, dėl kurių gali pabrangti banko paslaugos (pavyzdžiui – lizingas, o tai vienas iš pagrindinių bendrovės investicijų finansavimo šaltinių);

- kuro, energetinių išteklių, medžiagų ir kitų paslaugų kainų augimas (suderinta vidutinė metinė infliacija Lietuvoje 2024 metų gruodžio pabaigoje siekė 1,9 proc.);

- kiti galimi išoriniai rizikos veiksniai (demografinė padėtis, reguliavimo teisės aktų, įstatymų ar mokesčių sistemos pakeitimas, didėjanti konkurencija (dalį klientų aptarnauja nelegaliai veikiantys tvarkytojai, kurie komunalines atliekas surenka kartu su gamybinėmis), ekonomikos sulėtėjimas, pandemijos sukeltas force majeure).

Rizikos valdymas ir vertinimas Bendrovėje. Bendrovės generaliniam direktoriui ir darbuotojams taikoma patvirtinta *Rizikų valdymo politika*, kurioje apibrėžiami rizikų valdymo tikslai ir principai, rizikų valdymo modelis ir atsakomybės. Rizikų valdymas ir vertinimas Bendrovėje vykdomas pagal generalinio direktoriaus patvirtintą *Rizikų identifikavimo, vertinimo ir valdymo metodiką*. Rizikos valdymo metu identifikuota rizika išmatuojama, numatomi veiksmai jos suvaldymui ir sumažinimui iki toleruojamo lygio, periodiškai stebimas numatytų veiksmų įgyvendinimas. Siekiant užtikrinti efektyvų ir nenutrūkstamą rizikų valdymą, atsižvelgiant į Bendrovės organizacinę struktūrą, rizikų valdymo politikoje bei rizikų identifikavimo, vertinimo ir valdymo metodikoje apibrėžtos ir atskirtos rizikos valdymo proceso dalyvių atsakomybės. Rizikos vertinimas Bendrovėje yra vidaus kontrolės elementas ir pagal jį atrenkamos reikalingos kontrolės veiklos.

## 2.7. Bendrovėje įdiegta vidaus kontrolės sistema

Įmonėje veikia vidaus kontrolės sistema, kurios pagalba nuolat vyksta kontrolės stebėjimo procedūros. Vidaus kontrolės sistemą apima direktoriaus įsakymais patvirtintos metodikos, įsakymai, tvarkos, tvarkų aprašai bei kt. dokumentai, kurie reglamentuoja kontrolės organizavimo, vykdymo bei kontrolės įgyvendinimo bei stebėsenos procedūras.

*Bendrovėje parenkamos riziką iki toleruojamos ribos mažinančios kontrolės priemonės:*

- įgaliojimų, leidimų, teisių atlikti ūkines operacijas suteikimas užtikrina, kad būtų atliekamos tik vadovybės patvirtintos ūkinės operacijos. Įgaliojimai bendrovėje suteikiami vadovaujantis įgaliojimų išdavimo tvarka. Leidimai išduodami generalinio direktoriaus patvirtintais įsakymais. Darbuotojų teisės apibrėžtos pareiginėse instrukcijose;

- prieinamumo prie turto (taip pat informacijos, dokumentų) apribojimas bendrovėje sumažina riziką, kad jais naudosis neįgalioti darbuotojai, kad jie bus netinkamai valdomi, naudojami, prarasti, sugadinti, sunaikinti dėl neteisėtų veikų. Bendrovėje darbuotojų prieiga prie sistemų kontroliuojama informacinių technologijų skyriaus darbuotojų, vadovaujantis *IT infrastruktūros valdymo tvarka*;

- funkcijų atskyrimas ir atsakomybių priskyrimas atitinkamoms pareigybėms padeda sumažinti klaidų, apgaulių, kitų neteisėtų veikų riziką. Visais atvejais kur yra padidinta klaidos, subjektyvumo, šališkumo ar kito rizikos veiksnio pasireiškimo tikimybė yra taikoma dviguba vidaus kontrolė;

- reguliari bendrovės veiklos ir rezultatų peržiūra padeda įvertinti veiklos rezultatyvumą ir atitikimą išsikeltiems tikslams;

- rodiklių monitoringas vykdomas pagal bendrovės generalinio direktoriaus patvirtintą *vidaus ataskaitų pateikimo tvarką*. Ši kontrolės veikla apima veiklos ir finansinių ataskaitų sukūrimą, periodinę jų rezultatų analizę ir numatytą rodiklių monitoringą bei matavimo rezultatų aptarimą vadovybinės analizės metu. Taip pat identifikuojamos tobulintinos veiklos sritys, naujų kontrolės priemonių poreikis. Bendrovės veiklos rezultatai pristatomi ir aptariami bendrovės valdybai.

Bendrovės generaliniam direktoriui bei darbuotojams taikomas bendrovės patvirtintas „Etikos kodeksas“, vidaus darbo tvarkos ir tvarkų aprašai.

Bendrovėje vyrauja demokratinis valdymo stilius. Vadovavimas – tai darbuotojų skatinimas, nukreipimas reikiama linkme, siekiant, kad jie atliktų būtinas užduotis. Pagrindinis vadovavimo uždavinys – mokėti formuluoti teisingus, darbuotojams suprantamus ir priimtinus veiklos tikslus ir nurodyti kelius, kaip šių tikslų pasiekti. Pagal tai generalinis direktorius bei skyrių vadovai nustato darbuotojų poreikius, formuluoja atitinkamus tikslus, susieja atlyginimą su tikslų realizavimu, padeda darbuotojui numatyti tikslo realizavimo kelią. Bendrovėje užduotys pavedamos žodiniais arba rašytiniais pavedimais. Svarbios užduotys, reikalaujančios atsakomybės ir atskaitomybės įforminamos generalinio direktoriaus įsakymais.



Savaitės ar mėnesio darbo funkcijų ir pavestų užduočių įgyvendinimo aptarimui yra organizuojami gamybiniai susirinkimai. Siekiant formalizuoti veiklos rezultatų, užduočių ir funkcijų valdymą, susirinkimuose skleidžiama informacija yra protokoluojama.

Bendrovės generalinis direktorius ir darbuotojai privalo būti nepriekaištingos reputacijos ir laikytis etiško profesinio elgesio principų. Vengiant galimų interesų konfliktų, valdybos nariai, bendrovės generalinis direktorius, viešųjų pirkimų komisijos nariai, pirkimų iniciatoriai savo privačius ir viešuosius interesus deklaruoja Vyriausiajai tarnybinės etikos komisijai įstatymo nustatyta tvarka. Bendrovėje viešųjų ir privačių interesų derinimo nuostatas reglamentuoja *Viešųjų ir privačių interesų derinimo tvarkos aprašas*, o tvarkos aprašo nuostatų įgyvendinimo kontrolę vykdo korupcijos prevencijos specialistė.

*Bendrovės dovanų, gautų pagal tarptautinį protokolą ar tradicijas, taip pat reprezentacijai skirtų dovanų perdavimo, vertinimo, registravimo, saugojimo ir eksponavimo bei veiksmų, gavus neteisėtą atlygį, tvarkos aprašas* – nustato dovanų, gautų pagal tarptautinį protokolą ar tradicijas, kurios įprastai yra susijusios su įmonės darbuotojo pareigomis, taip pat reprezentacijai skirtų dovanų su valstybės, įstaigos ir kitokia simbolika, kurias gali gauti darbuotojai, perdavimo, vertinimo, registravimo, apskaitos, saugojimo ir eksponavimo tvarką. Tvarkos aprašas taip pat reglamentuoja darbuotojų elgesį ir veiksmus gavus neteisėtą atlygį.

Įgyvendinant Lietuvos Respublikos viešųjų pirkimų įstatymo bei poįstatyminių teisės aktų nuostatas, skaidriai ir efektyviai planuoti, organizuoti bei vykdyti viešuosius pirkimus, bendrovėje parengtas ir generalinio direktoriaus įsakymu patvirtinta Viešųjų pirkimų organizavimo bei kontrolės tvarka. Viešuosiuose pirkimuose dalyvaujantis subjektas, prieš pradėdamas vykdyti viešųjų pirkimų procedūras, vadovaujantis patvirtintomis nuostatomis, privalo pasirašyti *Konfidencialumo pasižadėjimą ir Nešališkumo deklaraciją*. Šių procedūrų įgyvendinimą, kontroliuoja generalinio direktoriaus įsakymu paskirtas bendrovės darbuotojas. *Pirkimų bei investicinis planai* tvirtinami, suderinus su bendrovės valdyba, įvertinius pagrindus Bendrovės poreikius, būtinybę, ekonominį pagrįstumą bei finansines galimybes.

Siekiant, kad bendrovė bendradarbiautų tik su patikimais, skaidrią veiklą vykdančiais partneriais, prieš pasirašant bendradarbiavimo sutartis su potencialiais partneriais, patikrinami jų duomenys „Creditinfo“, patikrinama, ar jų nėra Valstybinės mokesčių inspekcijos, Sodros, Viešųjų pirkimų tarnybos nepatikimų klientų sąrašuose, ar pateikę ataskaitas VI „Registrų centras“.

Bendrovės valdyba, generalinis direktorius ir darbuotojai atrenkami skaidriai ir objektyviai. Valdybos ir generalinio direktoriaus atrinkimas reglamentuotas bendrovės įstatuose. Siekiant

įsitikinti, kad kandidatas turi reikiamą patirtį, gebėjimus, žinias bei nepriekaištingą reputaciją, bendrovės darbuotojų atrankose be tiesioginio vadovo visada dalyvauja personalo specialistas.

Pareigą užtikrinti darbuotojų lygias galimybes darbe, bendrovė pagal kompetenciją, vadovaujantis patvirtinta *Lygių galimybių politika*, rengia, tvirtina ir įgyvendinti priemones, skirtas lygioms galimybėms užtikrinti nepaisant lyties, rasės, tautybės, kalbos, kilmės, socialinės padėties, tikėjimo, įsitikinimų ar pažiūrų, amžiaus, lytinės orientacijos, negalios, etninės priklausomybės, religijos, pilietybės.

Konfidencialumo laikymosi reikalavimus, taikomus bendrovės darbuotojams, konfidencialios informacijos sąrašą, informacijos, gautos darbo funkcijų vykdymo metu, konfidencialumo užtikrinimo tvarką ir sąlygas, aplinkybes, bendrovėje reglamentuoja *Konfidencialios informacijos nustatymo ir naudojimo bei konfidencialumo laikymosi tvarkos aprašas*.

Priemonės, užtikrinančios, pagrindines asmens duomenų tvarkymo ir asmens duomenų saugos organizacines priemones, reglamentuotos *Asmens duomenų tvarkymo taisyklėse*.

Bendrovėje skaidriai ir aiškiai reglamentuoti žmogiškųjų išteklių valdymo procesai: darbuotojų atranka, mokymas ir ugdymas.

Skyrių/padalinių vadovų mėnesiniai atsiskaitymai už įvykdytus skyriaus/padalinio darbus priduodami, vadovaujantis generalinio direktoriaus įsakymu nustatyta darbo ataskaitų pateikimo, tikrinimo ir dokumentų pasirašymo tvarka.

*Atkreiptinas dėmesys į tai, kad nuo 2022-01-01, prieš skiriant direktorius bei skyriaus vadovus, jų pavaduotojus į pareigas, bendrovė privalo gauti iš Specialiųjų tyrimų tarnybos pažymą dėl nepriekaištingos kandidato reputacijos.*

Didelis dėmesys yra skiriamas degalų judėjimo kontrolei. Įmonėje nuolat ir griežtai vykdoma degalų pylimo ir sunaudojimo kontrolė, remiantis generalinio direktoriaus įsakymais nustatyta tvarka. Kiekvieną dieną, atrankos būdu yra peržiūrimi degalų pylimai į transporto priemones. Dažniausiai nustatomi pažeidimai: degalai pilami degalinėse ne pagal griežtai nustatytą degalinių sąrašą bei pilami į talpas, kurias draudžia naudoti vidaus tvarka. Nustačius vidaus tvarkos pažeidimus, atsakingiems asmenims kiekvieną kartą išsiunčiami užklausa ir prašoma pasiaiškinti. Nuolat vykdant kontrolę pažeidimų akivaizdžiai mažėja, todėl dažniausiai darbuotojams taikomi žodiniai įspėjimai. Degalų judėjimo kontrolei įmonėje yra įdiegta IT transporto valdymo kontrolės sistema „Tracking.lt“. Sistema ataskaitų pagalba nuolat siunčia įspėjamąją informaciją apie galimus degalų judėjimo nukrypimus. Atsakingi darbuotojai stebi ir analizuoja siunčiamus pranešimus.



Šiuo metu įmonėje tobulinamos degalų kontrolės procedūros, rengiamas naujas vidaus teisės aktas dėl degalų kontrolės procedūrų atlikimo, kuriame bus aiškiai nustatyta atsakingų asmenų kontroliuojančių degalų valdymą bei darbuotojų pareigos ir atsakomybės, tobulinamos jau turimos ir diegiamos naujos IT programos degalų valdymo kontrolei.

Pagrindiniai suvestiniai dokumentai, kurie reglamentuoja vidaus kontrolės sistemos veikimą įmonėje yra Ūkinių operacijų registravimo ir vertinimo tvarkos aprašas bei Vidaus kontrolės politika. Vidaus kontrolės politika šiuo metu yra koreguojama, apjungiant ir reglamentuojant Sankcijų rizikų valdymo procesus. Šiuose vidaus teisės aktuose patvirtinami įmonės vidaus teisės aktų sąrašai bei pagrindinės procedūros dėl vidaus kontrolės sistemos organizavimo, veikimo bei vykdymo, stebėsenos, paskiriami atsakingi asmenys už konkrečių vidaus kontrolės procedūrų organizavimą, veikimą bei įgyvendinimą.

## **2.8. Reikšminga informacija apie įvykius įvykusius per finansinius metus**

UAB „Kauno švara“ ne tik aptarnauja esamus klientus, bet ir nuolat plečia veiklą, todėl 2024 metais pasirašyta nemažai sutarčių, kurios bendrovei turi didelę reikšmę.

Nuo 2024 metų rugsėjo mėnesio atliekų surinkimo veiklą papildė Maisto atliekų surinkimas Kauno mieste. Poreikiui įgyvendinti maisto atliekų surinkimo organizavimui buvo įrenginėjami papildomi 700 pusiau požeminių konteinerių „Molok“ ir pastatyta 1400 specializuotų 240 litrų talpos antžeminių konteinerių. Pradėjus veiklą, Atliekų tvarkymo skyrių papildė reikiamas kiekis naujų darbuotojų – vairuotojų ir krovėjų.

Pasirašyta mišrių komunalinių atliekų tvarkymo naujų įkainių pakeitimo sutartis su Kaišiadorių miesto savivaldybe. Nuo 2024 metų II ketvirčio buvo indeksuoti Kaišiadorių rajono mišrių komunalinių atliekų paslaugų įkainiai 8,3 proc., o nuo lapkričio mėn. įkainiai pakelti dar 40 proc.

2024 metais Pasirašyta Komunalinių atliekų sraute susidarančių mišrių komunalinių atliekų ir maisto atliekų rūšiuojamojo surinkimo Vilniaus miesto savivaldybės trečiojoje zonoje „Naujininkai – Paneriai“ ir jų vežimo paslaugų teikimo sutartis. Atsiradus poreikiui buvo kuriamas papildomas Vilniaus regiono padalinys, jame numatyta įdarbinti apie 20 vairuotojų ir 30 krovėjų. Administracijoje nuo 2024 metų liepos mėnesio dirba Vilniaus regiono padalinio vadovas ir du vadybininkai.

2024 metų Miesto tvarkymo ir ūkio skyriaus apyvartai daugiausiai įtakos turėjo atliekami dideli Kauno miesto savivaldybės administracijos užsakymai. Pasirašytos darželių/mokyklų rangos

darbų pagrindinės sutartys, pagal Kauno miesto nuosavybės ir patikėjimo teise valdomų pastatų aplinkos tvarkymo darbų pirkimo preliminariją sutartį su Kauno miesto savivaldybe. Per 2024 metus atlikta nemažai mokyklų ir lopšelių – darželių rekonstrukcijos – infrastruktūros tvarkymo darbų. Taip pat buvo atlikta daugybė smulkių miesto tvarkymo užsakymų: buvo vykstama atstatyti išvirtusių kelio bortų, visai pažeistų trinkelėmis grįstų šaligatvių, įlūžusių terasos lentų, įskilusių grindinio plytelių, ištrupėjusių laiptų pakopų, atnaujintos viešojo transporto stotelės, uždengiami atviri šuliniai ir dar daug įvairiausių smulkių darbų.

2022 metais ir 2023 metais buvo pasirašytos naujos pelenų – mineralų perdirbimo sutartys, kurios pilna apimtimi buvo pradėtos vykdyti 2024 metais. Šios sutartys buvo pasirašytos palankesnėmis sąlygomis nei su ankstesniais šių paslaugų teikėjais, kas turėjo teigiamos įtakos šios veiklos rezultatams.

*Taip pat per 2024 metus pasirašyta:*

- Pakuočių atliekų tvarkymo (naudojimo energijai gauti) paslaugos teikimo sutartis su Vilniaus kogeneracine jėgaine;
- Pakuočių atliekų tvarkymo organizavimo ir finansavimo sutartis SR-297 su Kauno miesto savivaldybės administracija, VŠĮ Žaliasis taškas ir VŠĮ Gamtos ateitis;
- Maisto ir virtuvės atliekų surinkimo priemonių išdalavimo paslaugų sutartis su Kauno rajono savivaldybės administracija;
- Pakuočių atliekų sutvarkymo (2024-KKJ-196) paslaugų su Kauno kogeneracine jėgaine;
- Biologiškai skaidžių virtuvių ir valgyklų atliekų transportavimo paslaugų teikimo sutartis Kauno regione su Kauno regiono atliekų tvarkymo centru;
- Biologiškai skaidžių virtuvių ir valgyklų atliekų transportavimo iš Zabieliškio MAR paslaugų teikimo sutartis NR. 24-279P;
- Terminuotai saugomų atliekų Lapių terminuoto laikymo aikštelėje transportavimo iki deginimo įrenginių Kauno paslaugų teikimo sutartis Nr. 24-315P su Kauno regiono atliekų tvarkymo centru;
- Žvyrutų kelių laistymo paslaugų pirkimo sutartis su Kauno rajono savivaldybės administracija;
- Kelių (gatvių) barstymo šlapia druska paslaugų pirkimo sutartis su Kauno rajono savivaldybės administracija;
- Nuolatinės biokuro konteinerių pristatymo į Raudondvario katilinę paslaugos teikimo sutartis su AB “Kauno energija”;



– Antrinių atliekų konteinerių pastatymo bei antrinių atliekų surinkimo ir perdirbimo paslaugų pirkimo-pardavimo sutartis su AB “Kauno energija”.

Viso per 2024 metus pasirašyta 251 sutartis, pratęsta 12 sutarčių. Naujų sutarčių pasirašymas ir nuolatinis bendradarbiavimas su vietinėmis ir tarptautinėmis įmonėmis, panaudojant esamas bei būsimas veiklas, ieškant naujų nišų ir klientų, bendrovei padeda kontroliuoti veiklos stabilumą ir augimą.

Siekiama didinti rūšiuojamąjį atliekų surinkimą. Tuo tikslu papildomai per 2024 metus buvo išdalinta 1500 vnt. pakuočių atliekų konteinerių.

## **2.9. Reikšminga informacija apie įvykius įvykusius po finansinių metų pabaigos**

2024 metų gruodžio mėnesį buvo įsteigta nauja įmonė UAB „Švara ID“. Nuo 2025 metų vasario mėn. UAB „Kauno švara“ perleido dalį veiklos įmonei UAB „Švara ID“, tai yra komunalinių atliekų tvarkymo paslaugas Kauno rajone, Kaišiadorių rajone, Prienų rajone, Alytaus rajone, Alytaus mieste ir Birštono mieste. Vilniaus mieste komunalinių atliekų tvarkymo paslaugų vykdymas UAB „Švara ID“ bus perleistas 2025 metų balandžio mėn. Pelenų, iš kogeneracinių jėgainių, tvarkymo paslaugos, Lapių sąvartyno operavimo paslaugos, paslaugos susijusios su atliekų transportavimu HOOK konteineriais, UAB „Švara ID“ bus perleistos 2025 metų gegužės mėnesį.

2025 metais bendrovė šienaus visas Kauno miesto viešąsias erdves. Anksčiau šienavo 70 proc. šių erdvių.

Diegiama kelių priežiūros sistema, kuri žiemos metu padės personalui priimti savalaikius sprendimus žiemos metu miesto gatvių valymo ir barstymo klausimais.

Plečiama maisto atliekų surinkimo sistema. Kauno miesto savivaldybė gyventojams perka 10 tūkst. konteinerių individualioms valdoms ir 10 tūkst. kompostavimo dėžių.

Išaugus surenkamų pakuočių kiekiams susiduriama su vietos stoka. 2025 metais planuojama pastatyti angarą pakuočių atliekų sandėliavimui. Tuo pačiu atsilaisvinus vietai, planuojama modernizuoti esamą antrinių žaliavų rūšiavimo liniją, kas leistų antrinių žaliavų rūšiavimo veiklos našumą pakelti apie 35 proc.

2025 metais organizuojamas Komunalinių (didelių gabaritų), gamybinių, statybos ir griovimų atliekų paruošimo perdirbti naujo įrenginio pirkimas. Šios linijos statybos ir įrengimo darbai numatomi 2026 metais. Veiklos vykdymas numatomas 2027 metais.

## 2.10. Pagrindiniai įmonės nematerialieji ištekliai ir jų paaiškinimas

**Pažangių technologijų naudojimas veikloje.** *Atliekų surinkimo ir monitoringo logistikos sistema.* Programa skirta klientų aptarnavimui, automatizuotam grafikų, maršrutų sudarymui, kas leidžia efektyviau išnaudoti darbuotojus ir transporto priemones. Automatinis konteinerių nuskaitymas padeda vesti greitesnę ir tikslesnę atliekų rinkimo apskaitą.

Pusiau gilintuose konteineriuose yra įdiegti tūrio davikliai. Konteineriuose įdiegtų tūrio daviklių duomenys padeda optimizuoti maršrutus.

*Dokumentų valdymo Sistema "Kontora"* yra sukurta dokumentų valdymui (eliminuojami popieriniai dokumentai) taip prisidedama prie gamtos išteklių išsaugojimo.

„*Vipis*“. Šios programos pagalba taip pat eliminuojamas popierinis darbas t.y. greičiau vyksta darbas.

Duomenų analitikos įrankis „*Qlik sense*“ leidžia apjungti įvairių programų duomenis, juos analizuoti, kurti duomenų vizualizacijas.

„*Gis*“ sistema. Realio laiku galima stebėti technikos judėjimą, atliktų darbų visumą, kontrolę.

**Turimi žmogiškieji ištekliai.** Bendrovė daug dėmesio ir lėšų skiria nuolatiniam darbo sąlygų gerinimui, darbuotojų mokymams ir kvalifikacijos kėlimui.

Uždaviniai teigiamo poveikio didinimui:

- Suteikiamos karjeros galimybės;
- Suteikiamos papildomos naudos (socialinės naudos, papildomas draudimas nuo nelaimingų atsitikimų darbe).
- Nuotolinio darbo galimybės;
- Papildomos motyvacinės atlygio naudos.

Siekiant įgyvendinti bendrovės strateginius tikslus, bendrovės vadovai ir administracijos darbuotojai nuolat tobulina savo žinias įvairiuose seminaruose, konferencijose atliekų tvarkymo, rūšiavimo klausimais. Darbuotojai kelia kvalifikaciją ir tobulina darbinis įgūdžius praktiniuose mokymuose.

Bendrovėje dirba daug veteranų, kurių darbo stažas siekia 10, 20 ir dar daugiau metų. Tai rodo, kad kolektyvas – darnus ir draugiškas, o bendrovė darbuotojams yra sudariusi geras darbo sąlygas ir solidų atlygį.

Kaip ir kiekvienais metais buvo pagerbti bendrovės veteranai. Veteranams buvo skirtos vienkartinės premijos. Taip pat bendrovės darbuotojams buvo skiriamos premijos jubiliejų proga.



Gražia tradicija jau kelinti metai iš eilės tampa Metų darbuotojų rinkimai: geriausias vadovas, geriausias specialistas bei geriausias darbininkas. Įmonės darbuotojai, laisva valia balsuodami nusprendžia, kuris darbuotojas nusiplenė geriausiojo vardo.

Papildomi Bendrovės veiksmai, kuriant teigiamą poveikį saviems darbuotojams, yra skirti sveikatingumui tai skiepai (nuo infekcinių ir virusinių ligų), regėjimo patikra, didelis dėmesys darbo drabužių kokybei, teikiant prioritetą natūraliam pluoštui. Bendrovės privalumas – įsteigtas medicinos punktas, kuris atlieka sveikatos priežiūrą ir prevenciją.

Siekiant užkirsti kelią smurtui ir priekabiavimui 2022-10-31 generalinio direktoriaus įsakymu Nr. OV-457 įmonėje patvirtintas Smurto ir priekabiavimo prevencijos užtikrinimo aprašas. Šio Aprašo tikslas - užtikrinti darbuotojų psichologinį saugumą, psichosocialinės rizikos valdymą, psichologinio saugumo prevencijos įgyvendinimą ir saugios darbo aplinkos kūrimą. Įmonė deklaruoja, kad neleistinas ir netoleruotinas jokios formos smurtas ar jo grėsmė. Smurtas ar jo grėsmė laikomas šiurkščiu darbo pareigų pažeidimu.

Bendrovėje jau 28 metus veikia Darbuotojų profesinė sąjunga. Jos pagrindinė užduotis: teikti darbdaviui pasiūlymus dėl ekonominių, socialinių ir darbo klausimų, aktualių darbuotojams darbdavio sprendimų, darbo santykius reglamentuojančių įstatymų, kitų norminių teisės aktų, Kolektyvinės sutarties įgyvendinimo.

Darbuotojų profesinė sąjunga savo veikloje vadovaujasi LR profesinių sąjungų įstatymu.

Bendrovėje patvirtinta Kolektyvinė sutartis, kurioje yra išskirtos sekančios darbuotojų socialinės garantijos:

*Darbdavys skiria lėšas:*

- darbuotojų sportinių varžybų, turistinių išvykų organizavimui, sporto inventoriui bei aprangai įsigyti, kultūrinei veiklai, šventiniams renginiams;
- bendrovės darbuotojams ir jų vaikams iki 12 metų amžiaus imtinai kalendorinėms šventėms, dovanėlėms, poilsiui organizuoti;
- įvykus nelaimingam atsitikimui, sunkiai susirgus, po operacijų, esant sunkiai materialinei padėčiai;
- darbuotojui dirbančiam ne mažiau kaip 5 metus, sukūrus šeimą;
- darbuotojui už kiekvieną gimusį įvaikintą vaiką;
- geriausius darbo rezultatus (per kalendorinius metus) pademonstravusių Bendrovės darbuotojų apdovanojimams;
- darbuotojų skiepams nuo infekcinių ir virusinių ligų, atsižvelgiant į darbo pobūdį ir medikų rekomendacijas;

- Už nepriekaištingą ilgalaikį pareigų vykdymą, našų darbą, dorumą, sąžiningumą darbuotojams dirbantiems Bendrovėje nepertraukiamai ne mažiau kaip 5 metus ir neturintiems darbo pareigų pažeidimų, 30, 40, 50, 60, 70, 75 metų ir daugiau (kas 5 metai) jubiliejaus proga įteikiamos padėkos ir skiriamos piniginės premijos;
- Už gerą darbą ir aktyvią visuomeninę veiklą valstybinių švenčių progomis darbuotojai gali būti paskatinti asmeniniais sveikinimais ar padėka;
- Bendrovės darbuotojai turi teisę du kartus per metus lengvatinėmis sąlygomis pasinaudoti Bendrovės transporto priemone asmeniniais reikalais (mokama tik už nuvažiuotus kilometrus, tarifai nustatomi Bendrovės vadovo įsakymu);
- Bendrovėje skiriamos lėšos darbo veteranų pagerbimo šventei organizuoti. Veteranai – yra asmenys, išdirbę 10 ir daugiau (kas 5 metai: 15, 20, 25 ir t.t.) metų;
- Mirus bendrovės darbuotojui, darbuotojo tėvams, tėviams, vaikams, įvaikiams ar sutuoktiniui nuperkamas vainikas, skiriama materialinė pašalpa;
- Darbuotojams, auginantiems vieną vaiką iki 12 metų, suteikiama viena papildoma poilsio diena per 3 mėnesius. 3 mėnesiams taikomas apskaitinis laikotarpis - einamasis ketvirtis (sausis - kovas; balandis - birželis; liepa - rugsėjis; spalio - gruodis);
- Darbuotojams neturintiems teisės į LR Darbo kodekso 138 str. 3 d. nustatytas papildomas poilsio dienas, auginantiems vaiką iki 14 metų, suteikiama laisva nuo darbo pirmoji mokslo metų diena (8 darbo valandos arba taip kaip nurodyta darbo (pamainų) grafike), už kurią darbuotojui mokamas vidutinis darbo užmokestis;
- Bendrovėje skiriamos lėšos aprūpinti dirbančiųjų maitinimosi vietas indais, įrankiais, plovimo priemonėmis, kava, arbata, cukrumi ir pan., vaisias ir kt. padengiant išlaidas iš įmonės lėšų.

Esamos išteklių paskirstymo sąnaudų teisės aktų rengimui, darbo drabužiams, mokymams ir kita – 191 400 tūkst. Eurų.

Darbuotojų kaitos lygis 2024 m buvo 31,7 proc., mokymo lygis – 57,3 Eur vienam įmonės darbuotojui per 2024 m.

**Ryšiai su pirkėjais ir klientais.** Įsteigtas klientų aptarnavimo centras „Mano Kaunas“ (kartu su skambučių centru), kuris teikia konsultavimo paslaugas klientams (telefonu, el. paštu, gyvai) ir aptarnauja klientus (priima įmokas, sudaro, nutraukia, keičia sutartis, išduoda pažymas ir pan.). Nuo 2022 metų rugsėjo 1 d. „Mano Kaunas“ tapo UAB „Kauno miesto paslaugų centras“, atskiru administraciniu vienetu, teikiančiu paslaugas UAB „Kauno švara“. Šią įmonę įsteigė Kauno miesto savivaldybė, tam, kad ji apjungtų pagrindines Kauno mieste komunalines paslaugas teikiančias įmones. Vienas pagrindinių šios įmonės tikslų yra pateikti gyventojams konsoliduotas sąskaitas už



suteiktas komunalines paslaugas. Tai leidžia šioms įmonėms mažinti sąskaitų administravimo ir jų pateikimo klientams kaštus. Įmonė administruoja 125 582 UAB „Kauno švara“ sutarčių.

### III BENDROVĖS INVESTICIJOS IR PLĖTRA

#### 3.1. Informacija apie bendrovės investicijas ir plėtrą per 2024 metus

Kiekvienais metais UAB „Kauno švara“ siekdama plėtoti esamą veiklą ir vystyti naujas veiklas, o taip pat atnaujinti turimą techniką ir įrangą, iš savo pelno skiria lėšas investicinėms programoms vykdyti.

2024 metais Viešųjų pirkimų skyrius organizavo daugiau nei 28 pirkimus, kurie buvo numatyti 2024 metų investiciniame plane. Nupirkta šiukšliavežių, traktorių, savivarčių, sniego verstuvų ir kitos technikos už 4765,07 tūkst. Eur. Didžioji dalis šių investicijų įsigyta lizingu. Dalis įsigytos technikos pristatyta 2024 metais, kitą dalį planuojama pristatyti 2025 metų eigoje (pagal numatytas sąlygas sutartyse dėl pristatymo laikotarpio).

2024 metais bendrovės įsigyto ir pristatyto ilgalaikio materialaus turto (transporto priemonių, mašinų ir įrenginių, kitos įrangos) vertė siekia apie 5782,49 tūkst. Eur. Nematerialusis turtas (programinė įranga) – 9,480 tūkst. Eur. 2024 metais kaip ir 2023 metais daugiausiai lėšų buvo skirta automobilių parko ir konteinerių įsigijimui.

Diagramoje Nr.3 pavaizduotas 2024 metų gautų investicijų paskirstymas pagal veiklos sritis.

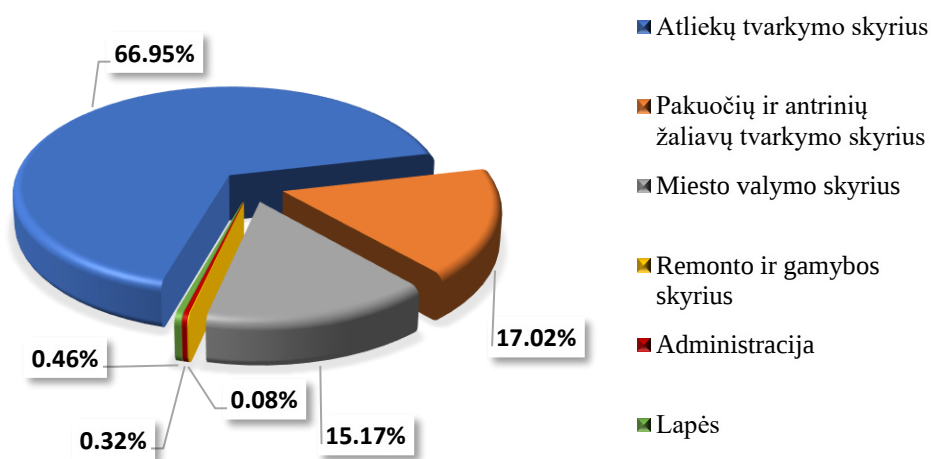


Diagrama Nr.3 UAB „Kauno švara“ investicinių lėšų paskirstymas pagal veiklos sritis 2024 metais (proc.)

2024 metais Atliekų tvarkymo skyriui buvo skirta 4208,03 tūkst. Eur., Lapių sąvartynui – 29,00 tūkst. Eur., Pakuočių ir antrinių žaliavų tvarkymo skyriui – 1070,00 tūkst. Eur., Miesto valymo

skyriui – 960,75 tūkst. Eur., Remonto ir gamybos skyriui – 5,00 tūkst. Eur. ir administracijai – 140,00 tūkst. Eur. Lizingu įsigyta turto už 3813,01 tūkst. Eur.

Per 2024 metus buvo įsigyta:

Atliekų tvarkymo skyriui – šiukšliavežė su hidromanipulatoriumi ir konteinerių kėlimo įranga (2 vnt.); 1 savivartė puspriekabė; automobilis su hidrauliniu užtraukėju (2 vnt.). Taip pat buvo įsigyti įvairių tipų konteineriai: 0,12 m<sup>3</sup> – 630 vnt., 0,24 m<sup>3</sup> – 1680 vnt., 0,66 m<sup>3</sup> – 100 vnt., 1,1 m<sup>3</sup> – 970 vnt.

2025 metų pirmą pusmetį planuojama pristatyti 2 šiukšliavežes su hidromanipulatoriumi (ne mažiau 13 m<sup>3</sup> talpos) maistinėms atliekoms rinkti; 1 šiukšliavežę (ne mažiau 13 m<sup>3</sup> talpos) maistinėms atliekoms rinkti; 1 šiukšliavežę (15 – 18 m<sup>3</sup> talpos) su svėrimo ir IRFD.

Pakuočių ir antrinių žaliavų tvarkymo skyriui – šiukšliavežė su hidromanipulatoriumi ir konteinerių kėlimo įranga (1 vnt.); šiukšliavežė (18–22 m<sup>3</sup> talpos); 1 statybinio laužo automobilis, teleskopinis krautuvas; nauja presavimo įranga su konvejeriu rūšiavimo linijoje. Artimiausiu metu planuojama pristatyti (9–11 kub. m. talpos) šiukšliavežę.

Lapių regioniniam sąvartynui – krautuvas prie atliekų smulkintuvo; aukšto slėgio vandens plovykla su vandens talpa; vandens siurblys gaisro gesinimo sistemai.

Miesto valymo skyriui – automobiliai savivarčiai iki 12 t (2 vnt.); bortiniai automobiliai iki 3,5 t (3 vnt.); sunkvežimis su hidrauliniu užtraukėju (1 vnt.); krovininis automobilis (multifunkcinis); elektriniai savivarčiai (2 vnt.); vakuuminis šlavimo automobilis; karšto plovimo įrangą grindiniui; traktoriaus su dviem mulčeriais; elektriniai automobiliai (3 vnt.).

Remonto ir gamybos skyriui – modulinė konteinerinė patalpa.

Miesto tvarkymo ir ūkio skyriui – ratinis ekskavatorius.

Administracinei veiklai – kompiuteriai, spausdintuvai, serveriai, programinė ir vaizdo stebėjimo įranga ir kita IT įranga.

Didžioji dalis ilgalaikio turto, kuris buvo pristatytas 2024 metais, buvo įsigyta pagal 2023 metų investicinį planą.

### **3.2. Informacija apie bendrovės planuojamas investicijas 2025 metais**

2025 metais planuojama skirti apie 4001,6 tūkst. Eur investicinėms programoms vykdyti. Iš jų 2708 tūkst. Eur bus skirta padengti dalį įsipareigojimų už techniką, įsigytą iki 2025 metų, o 1296,6 tūkst. Eur – naujoms investicinėms priemonėms pirkti. Pagrindinis finansavimo šaltinis – bendrovės pelnas ir lizingo paslaugos.

2025 metais daugiausia lėšų planuojama skirti automobilių parko ir konteinerių įsigijimui, tam, kad būtų keičiama nusidėvėjusi technika, didinamas veiklos našumas, vykdoma veiklos plėtra.

Planuojamų investicijų pasiskirstymas pagal veiklos sritis pavaizduotas diagramoje Nr.4:

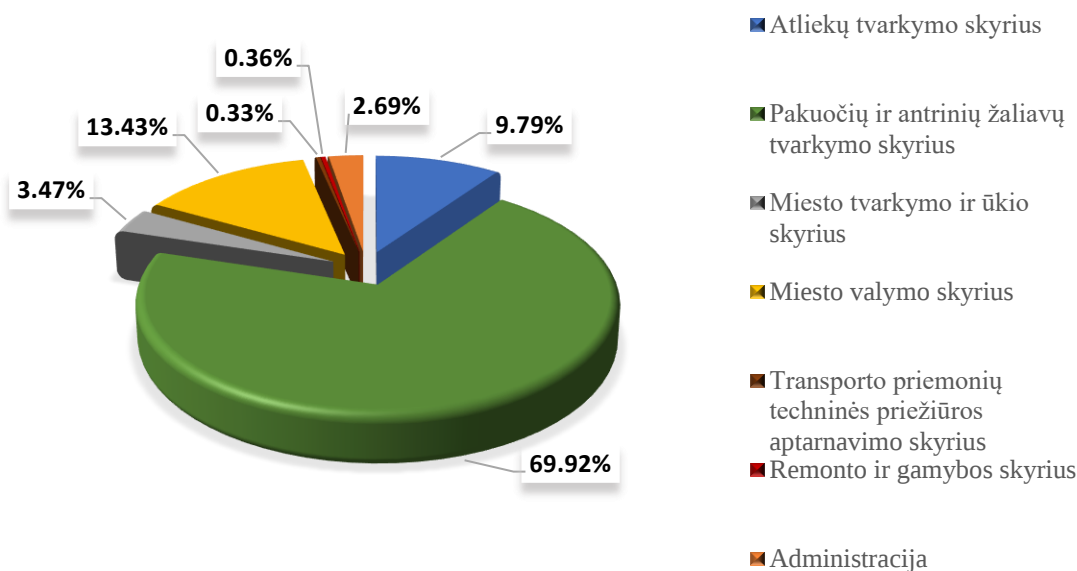


Diagrama Nr. 4 UAB „Kauno švara“ 2025 metų numatytų investicijų paskirstymas pagal veiklos sritis, proc.

Atliekų tvarkymo skyriuje planuojama pirkti: šiukšliavežę (maistinėms ir žaliosioms atliekoms) – 1 vnt.; įvairios talpos konteinerių: 0,12 m<sup>3</sup> –200 vnt., 0,14 m<sup>3</sup> –3000 vnt., 0,24 m<sup>3</sup> – 1200 vnt., 0,66 m<sup>3</sup> – 150 vnt., 1,1 m<sup>3</sup> – 500 vnt. Žaliosioms atliekoms 0,24 m<sup>3</sup> –1300 vnt. (rudi), 0,66 m<sup>3</sup> – 200 vnt. (rudi), 1,1 m<sup>3</sup> – 100 vnt. (rudi). Taip pat planuojama įsigyti 140 vnt. MOLOK tipo konteinerių (maišų su dangčiais ar tik maišų).

Pakuočių ir antrinių žaliavų tvarkymo skyriuje planuojama pirkti: šiukšliavežę (9-13 kub.m.) su konteinerių kėlimo įranga – 1 vnt.; preskonteinerių (5 vnt.) skirtų įmonėms, turinčioms didelį kiekį kartono ir plėvelės; komunalinių (didelių gabaritų), gamybinių, statybos ir griovimų atliekų paruošimui perdirbti naują įrenginį ir jo sudedamąsias dalis (atliekų rūšiavimo linija, ratinis 360° krautuvas, ratinis 360° eskavatorius ir traktorinis/teleskopinis krautuvas) – šių įrenginių pristatymas planuojamas 2026 m.

Miesto valymo skyriuje planuojama pirkti: bortinį automobilį iki 3,5 t. – 1 vnt.; mažą druskos barstytuvą automobiliui iki 3,5 t. – 1 vnt.; gatvių įvažų šlavimo automobilį – 1 vnt.; keleivinį automobilį iki 9 vietų – 1 vnt.; lapų siurblius – 3 vnt.; automobilius iki 3,5 t (mobilioms brigadoms) – 2 vnt.; svarstyklės druskos apskaitai. Taip pat planuojama įsigyti 30 vnt. trimerių; lapų pūtiklių –



siurblių (rankinių) – 17 vnt.; lapų pūtiklių – siurblių (ant nugaros) – 5 vnt.; žolės pjovimo robotų – 4 vnt.; nulinio apsisukimo traktoriukų – 10 vnt.

Miesto tvarkymo ir ūkio skyriuje planuojama pirkti: mini ekskavatorių 3–5 t.; vibro plokščių iki 500 kg – 2 vnt.; dumperį 0,5 m<sup>3</sup> – 1 vnt.; papildomą kaušą prie „Bobcat“ – 1 vnt.; lengvąjį automobilį – 1 vnt.; automobilį iki 3,5 t (su dviguba kabina, savivartis) – 1 vnt.

Transporto priemonių techninės priežiūros aptarnavimo skyriuje planuojama pirkti: elektrinį vertikalų žirklinį savaeigį keltuvą; pneumo hidraulinį pakėlėją.

Remonto ir gamybos skyriuje planuojama pirkti: aukšto slėgio vandens plovimo įrenginį (500–800 bar); juostinį metalo pjūklą.

Administracinei veiklai planuojama pirkti: vaizdo kamerų; naujos kompiuterinės (kompiuteriai, spausdintuvai, tinklas, serveriai) įrangos, numatoma IT sistemų plėtra, optimizavimas; programinės įrangos (MS Office, Ms Sql Server).

## IV. INFORMACIJA APIE BENDROVĖS DARBUOTOJŲ SKAIČIŲ IR SĄNAUDAS DARBO UŽMOKESČIUI

2024 metais bendras bendrovės darbo užmokesčio fondas kartu su Sodra (atėmus gautas DU kompensacijas) sudarė 15 354,00 tūkst. Eur., kai 2023 metais 13 415,19 tūkst. Eur. Palyginus su 2023 metais jis padidėjo apie 14 proc. (1938,81 tūkst. Eur).

Lentelėje Nr.3 pateikta vidutinio darbo užmokesčio dydžio 2023–2024 metais dinamika pagal pareigybių grupės.

*Lentelė Nr.3 UAB „Kauno švara“ vidutinis darbuotojų skaičius ir vidutinis darbo užmokestis 2023-2024 metais*

| Pareigybės pavadinimas                                                        | Vidutinis darbuotojų skaičius |            |                | Vidutinis darbo užmokestis (BRUTO), Eur |             |                |
|-------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------|------------|----------------|-----------------------------------------|-------------|----------------|
|                                                                               | 2023 m.                       | 2024 m.    | Pokytis, proc. | 2023 m.                                 | 2024 m.     | Pokytis, proc. |
| Administracijos vadovas (generalinis direktorius ir jo pavaduotojas)          | 4                             | 4          | 0              | 7223                                    | 7667        | 6              |
| Padalinių vadovas, pavaduotojas                                               | 18                            | 20         | 11             | 3197                                    | 3369        | 5              |
| Vyresnysis IT specialistas - programuotojas, IT specialistas - programuotojas | 2                             | 2          | 0              | 3064                                    | 3145        | 3              |
| Vyresnysis juristas, juristas                                                 | 3                             | 2          | -33            | 2126                                    | 2225        | 5              |
| Specialistas                                                                  | 19                            | 27         | 42             | 2513                                    | 2655        | 6              |
| Ekonomistas, finansininkas                                                    | 6                             | 7          | 17             | 2185                                    | 2460        | 13             |
| Vadybininkas                                                                  | 26                            | 28         | 8              | 2354                                    | 2364        | 0              |
| Meistras                                                                      | 10                            | 12         | 20             | 2071                                    | 2300        | 11             |
| Apskaitininkas                                                                | 4                             | 3          | -25            | 1786                                    | 2016        | 13             |
| Vairuotojas, traktorininkas                                                   | 189                           | 202        | 7              | 2286                                    | 2362        | 3              |
| Darbuotojas, priklausantis darbininkų kategorijai                             | 317                           | 313        | -1             | 1418                                    | 1496        | 5              |
| <b>Viso</b>                                                                   | <b>596</b>                    | <b>620</b> | <b>4%</b>      | <b>1 834</b>                            | <b>1982</b> | <b>8%</b>      |

Iš lentelėje Nr.3 pateiktų duomenų matyti, kad 2024 metus lyginant su 2023 metais vidutiniškai darbuotojų darbo užmokestis padidėjo 148 Eur (apie 8 proc.). Palyginimui vidutinis mėnesinis bruto darbo užmokestis Lietuvoje per 2024 metų III ketvirčius padidėjo apie 5,41 proc.

2024 metais vidutinis mėnesinis valdybos nario atlygis – 2043 Eur, tai 443 Eur (28 proc.) daugiau nei 2023 metais.

Vidutinis darbuotojų skaičius, 2024 metus palyginus su 2023 metais, padidėjo 24 darbuotojais (4 proc.).



2025 metų sausio 1 d. bendrovėje dirbo 637 darbuotojai, iš jų 17 proc. (109 darbuotojų) sudarė moterys ir 83 proc. (529 darbuotojas) – vyrai. Administracija ir linijinis personalas sudarė 99 darbuotojus (16 proc. visų darbuotojų), darbininkai – 538 darbuotojai (84 proc.).

Darbuotojų amžiaus vidurkis – 50 metų (jie sudaro apie 45 proc. visų bendrovėje dirbančių darbuotojų).



## V. VYKDOMOS SOCIALINĖS INICIATYVOS

UAB „Kauno švara“ gyvuoja nuo 1944 metų spalio 6 d. 2024 metais bendrovė paminėjo 80 – uosius veiklos metus.

Plėtodama skaidrų verslą, UAB „Kauno švara“ puoselėja įmonės finansinę reputaciją, konkurencingumą rinkoje, atsakomybę ir pagarbą savo verslo aplinkai. Tai ne tik ilgas ir garbingas kelias verslo pasaulyje, bet ir liudijimas apie bendrystę, darbštumą ir ryžtą, kuris veda į priekį.

### **Gyventojai kviečiami prasmingai panaudoti nebereikalingas šventines dekoracijas.**

Baigiantis žiemos šventėms, kauniečių patogumui buvo paruošta net 163 eglučių surinkimo aikštelės. Miesto gyventojai kviečiami nupuoštas eglutes nešti į artimiausią jų surinkimo vietą. Oficiali eglučių surinkimo akcijos pradžia buvo – sausio 2 d., pabaiga – sausio 31 d. Aikštelės įrengtos prie daugiabučių, prekybos centrų ir kitose žmonių susibūrimo vietose. Specialios aikštelės, kuriose galima palikti nupuoštus kalėdinius medelius ar jų šakas buvo pažymėtos informacine lentele.

Šiuos, nuo šventinio laikotarpio neatsiejamus kalėdinius aksesuarus, aikštelėse reikėjo palikti jau nupuoštus, be pakuotės (plėvelės, popieriaus ar kt.). Pakuotėje palikta eglutė gerokai apsunkina tiek mūsų, tiek žaliųjų atliekų priėmimo aikštelių darbuotojų darbą. Jei gyva eglė netinkama sodinti, taip pat, prašoma gyventojų aikštelėje ją palikti be vazono, nes ją galima rūšiuoti arba panaudoti dar kartą. Surinktos eglutės buvo naudojamos biokurui arba išvežamos į žaliųjų atliekų kompostavimo aikšteles. Pastebėjome, kad gyventojai prie šios akcijos jau priprato ir kasmet vis daugiau (2021 metais buvo įrengta 65 aikštelės, 2024 metais – 163 aikštelės) „atitarnavusių“ kalėdinių puošmenų atnešama į jų surinkimo aikšteles. Toks eglučių surinkimo būdas gyventojams yra patogus, o mums – sumažina, bet kur išmestų eglučių ir jų šakų kiekį mieste. Gyventojų prašoma nemesti nupuoštų medelių į buitinių atliekų kontenerius, nepalikti šalia jų ar namų kiemuose, nepaversti eglučių šiukšlėmis – juk jų misija buvo puošti, o ne teršti. Aikštelėse surinktos eglutės susmulkinamos ir panaudojamos kompostui arba kaip biokuras, iš kurio pagaminta šiluma sugrįžta į namus. Gyventojai kviečiami prasmingai panaudoti nebereikalingas šventines dekoracijas.

**Visuomenės švietimas.** Nors atliekų kultūra vis dažniau suprantama kaip kasdienio gyvenimo dalis, tačiau suprantame, kad gyventojams vis dar trūksta informacijos ir supratimo apie tinkamą atliekų rūšiavimą, nesukeliantį neigiamo poveikio aplinkai bei neapsunkinantį atliekų tvarkytojų. Siekiant užpildyti šias spragas nuolat skiriame dėmesio visuomenės švietimui ir informavimui šiomis, ypač aktualiomis, atliekų rūšiavimo temomis.

**Protmūšis.** Vasario mėnesį drauge su Kauno miesto savivaldybės visuomenės sveikatos biuru organizavome protmūšį „Tvarus, tvaresnis, tvariausias“, visiems gyventojams, kas rūpinasi



gamta, kurie siekia priimi aplinkai palankius sprendimus, į vartojimą žiūri atsakingai ir nori sužinoti daugiau apie tvarų vartojimą.

Džiaugėmės susirinkusiųjų dalyvių gausa, kuriems rūpi mūsų aplinka. Renginio metu dalyviai turėjo galimybę patikrinti savo žinias apie tvarumą arba sužinoti naujų dalykų, kuriuos tikimės, pradės praktikuoti savo kasdieniniame gyvenime.

**Vaikų švietimas.** Kalbėdami apie tai, kaip visuomenę supažindinti su atsakingo atliekų tvarkymo svarba ir ugdyti atliekų kultūros įgūdžius, edukuoti apie šias temas reikėtų pradėti nuo jauno amžiaus.

Teisingas atliekų tvarkymas turėtų tapti savaime suprantamu dalyku. Įvairius įpročius vaikams ugdome nuo mažų dienų, todėl ir žinias apie atliekų tvarkymą reikėtų pradėti diegti kuo anksčiau. Tuomet vaikams taps natūralu rūšiuoti ir kitaip prisidėti prie aplinkos tausojimo.

Jau ne vienerius metus organizuojame specialius edukacinius užsiėmimus vaikams ir moksleiviams. Šių veiklų pagalba vaikai ir moksleiviai supažindami su tvarios gyvensenos ir aplinkos tausojimo svarba bei informuojami, kaip turėtų tinkamai rūšiuoti atliekas. Turime ne tik išsklaidyti susiformavusius mitus ir atsakyti į daug kylančių klausimų, bet ir paaiškinti, kodėl rūšiuoti svarbu. Turime stengtis palikti kuo mažiau užterštą aplinką būsimoms kartoms.

**Jaunimo švietimas.** „Kauno švaros“ atstovai apsilankė Rukloje. Šio vizito metu mes turėjome galimybę, tarnybą baigusiams jaunuoliams pristatyti savo veiklą, naujas darbo vietas, o taip pat ir atliekų rūšiavimą – civilizuoto žmogaus gyvenimo rutinos dalį. Apie rūšiavimą ES senbuvėse nebereikia kalbėti lygiai taip pat, kaip nereikia kalbėti apie dantų valymą ar rankų plovimą. Deja, Lietuvoje nedidelė suaugusių žmonių dalis visada rūšiuoja atliekas. Todėl, matome labai didelę prasmę švietėjiškiems susitikimams.

**Visuomenės švietimas. Rūšiavimas kapinėse.** Kauno Ažuolyno bibliotekoje, susirinkus gausiam gyventojų būriui buvo kalbėta apie rūšiavimą kapinėse. Kapinių atliekos, kaip ir visos kitos, turi būti rūšiuojamos, atskirai metant stiklinius žvakių gaubtus (į stiklo konteinerį), plastikinius dėklus ir vazonus (į plastiko konteinerį), dirbtines gėles, oazes, krepšelių lankus (į mišrių atliekų). Žaliosios atliekos, kurių kapinėse susidaro daugiausia, turi būti renkamos atskirai į joms skirtus konteinerius arba pilamos specialiai tam skirtose vietose, kurias įrengia savivaldybė. „Rūšiavimas į kapines dar neatėjo“ – apgailestaujant sakome, matydami vis didėjančią iš kapinių išvežamų atliekų kiekį, kai kasmet, artėjant Mamos dienai, Vėlinėms ar kitoms dienoms, kurias minime važiuojant į kapines.

Gyvendami atsakingai, sąmoningai tvarkydami atliekas ne tik namuose, bet ir kitose aplinkose, galime užtikrinti geresnį gyvenimą mums bei ateities kartoms. Tvaresnė aplinka yra



tiesiogiai susijusi su mūsų kasdien priimamais sprendimais, kur išmetame atliekas, kiek vartojame ir kaip atsakingai gyvename.

**„Atliekų kultūros“ egzaminas.** Jau penktąjį kartą surengtas „Atliekų kultūros“ egzaminas, siekiant šviesti visuomenę apie aktualias aplinkosaugos temas, suteikti galimybę prasmingai praleisti laiką su šeima, kolegomis ar bendraminčiais ir kartu patikrinti savo žinias apie rūšiavimą, tvarumą, ekologiją, atliekų tvarkymą. Prisidedame prie Vilniaus apskrities atliekų tvarkymo centro organizuojamo „Atliekų kultūros“ egzamino viešinimo ir sklaidos, Kauno miesto dalyvius, pasiekusius geriausius rezultatus apdovanojame prizais su bendrovės logotipu.

**Akcija – „Konteinerio krata“, ar verta rūšiuoti?** Ukmergės g. Kaune, esančiame kieme vyko plastiko/metalo konteinerio „krata“, kurios metu gyventojai buvo supažindinti su neteisingo rūšiavimo pavyzdžiais bei mokomi tai daryti teisingai. Remiantis naujausio licencijuotos pakuočių atliekų tvarkymo organizacijos „Žalioji taška“ tyrimo duomenimis, 89 proc. Kauno apskrities gyventojų dažniausiai rūšiuoja atliekas, o 54 proc. tą daro reguliariai. Visgi, konteineriuose rasta nemaža dalis netinkamai išrūšiuotų atliekų.

Atliekų tyrėjai – „Žalioji taška“ ir „Kauno švara“ atstovai – pateikė „konteinerio kratos“ rezultatus. Rasta plastikinių žaislų, nemažai maisto likučių, higienos reikmenų – tokių, kaip skustuvai, dantų šepetėliai, plastikinių kibirų, kurie užteršti tinku, netgi sauskelnių. Taip pat vienkartinį virtuvinių rankšluosčių bei kempinių, pakabų, įvairių daiktų dalių. Akivaizdžiai pamatėme, kad rūšiuojant atliekas klaidų vis dar daroma, o išmetamos pakuotės, kurios sudėtos viena į kitą dar ir gerokai apsunkina rūšiavimo procesą. Į rūšiavimo konteinerius metamos pakuotės turi būti kiek įmanoma sulankstytos ir suspaustos. Taip pat pakuotės turėtų būti be maisto likučių, kad neužterštų kitų konteinerių esančių atliekų.

Rūšiuoti ne tik verta, bet būtina, vis daugiau gyventojų rūšiuoja atliekas. Kauno mieste atliekų rūšiavimo tendencijos pastaruoju metu gerėja, o tai rodo, kad vis daugiau gyventojų supranta rūšiavimo svarbą. Jei 2019 metais Kauno mieste surinktų pakuočių ir antrinių žaliavų buvo surinkta virš 10 tūkst. tonų, tai 2023 metais – 22 tūkst. tonų.

Džiaugiamės tokiais gyventojais, kurie domisi rūšiavimu, kurie kelia klausimus, kuriems rūpi kokioje aplinkoje gyvename ir ką paliksime ateities kartoms. Dėkojame gyventojams, kurie tvarko atliekas atsakingai ir nelieka abejingi mus supančiai aplinkai.

**Akcija – „Nešiukšlink! Kaune gyvenk švariau!** „Kauno švara“ gyventojams už pranešimus apie neleistiną atliekų atsikratymą skirs po 100 eurų.



Šalia konteinerių ar kitose neleistinosiose vietose paliekamos atliekos – problema, kuri niekaip nepraranda aktualumo, todėl nuo lapkričio 1 d. „Kauno švara“ skelbia akciją „Nešiukšlink! Kaune gyvenk švariau!“, kurios metu kviečia visus miesto gyventojus prisidėti prie švaresnio miesto kūrimo.

Gyventojai, užfiksavę neleistiną stambiagabaričių, žaliųjų, statybinių ar kitų atliekų išmetimą ne tam skirtose vietose, turės galimybę laimėti 100 eurų. Vienintelė sąlyga – užfiksuotam pažeidėjui turi būti pritaikyta administracinė atsakomybė, pasinaudojus pilietiško gyventojo pateikta vaizdo įrašo, fotografuota medžiaga ar kita medžiaga.

„Šia iniciatyva siekiama ne tik sumažinti nelegaliai išmetamų atliekų kiekį, bet ir paskatinti miesto gyventojų sąmoningumą bei atsakomybę už aplinkos tvarką. „Kauno švara“ tikisi, kad kauniečiai aktyviai įsitrauks į miesto švarinimą, o kiekvieno gyventojo indėlis padės Kaunui tapti dar gražesne ir patogesne vieta gyventi. Prisidėkime prie Kauno tvarkos – būkime pokyčių dalimi!“, – kviečia „Kauno švaros“ vadovybė.

Draudžiama palikti atliekas šalia konteinerių, gatvėse, aikštėse, skveruose, parkuose ar kitose tam neskirtose vietose. Taip pat draudžiama didelių gabaritų, statybines, žaliąsias atliekas, senus baldus, naudotas padangas mesti į mišrių komunalinių atliekų, pakuočių atliekų ar kitus šioms atliekoms neskirtus konteinerius „Stambiagabarites, žaliąsias, statybines atliekas šalia konteinerių ar kitose atliekoms neskirtose vietose, palikti draudžiama. Gyventojai šias atliekas nemokamai gali nuvežti į Kauno RATC (Kauno regiono atliekų tvarkymo centras) atliekų surinkimo aikšteles – primena „Kauno švaros“ atstovai.

Dėl Lietuvos Respublikos administracinių nusižengimų kodekso 366 str. „Tvarkymo ir švaros taisyklių pažeidimas“ reikalavimų pažeidimo ir pažeidimus padariusiems asmenims skiriamos administracinės nuobaudos. Tiems, kurie vis tik numoja ranka ir šiukšlina kiemuose ar kitose viešosiose erdvėse, primename, kad nesilaikantiems savivaldybių tarybų patvirtintų tvarkymo ir švaros taisyklių reikalavimų gresia įspėjimas arba bauda nuo 20 iki 140 eurų. Pakartotinai padarytas nusižengimas užtraukia baudą nuo 140 iki 600 eurų.

„Tik nuo mūsų visų bendrų pastangų priklauso miesto grožis, todėl nesirinkime tylos, bet nedelsdami kartu išgyvendinkime ydingus įpročius“ – akcentuoja „Kauno švaros“ atstovai.

**„Kauno švaros“ iniciatyva dėl švietėjiškumo – televizijos laidoje.** Labai svarbu, kad informacija apie aplinkosauginį švietimą būtų skleidžiama įvairiais komunikacijos kanalais, o televizija – itin veiksmingas būdas pasiekti plačią ir įvairią auditoriją. Televizijos laidų pagalba galime pristatyti informaciją ir tokiu būdu ugdyti visuomenės sąmoningumą, skatinti atsakingą požiūrį į aplinkos tvarkymą. Laidoje „Tvarūs miestai“ buvo pristatomas puikusias mūsų miestas – Kaunas, kurį puoselėjanti „Kauno švara“ naudoja modernią techniką, kuri padeda mažinti triukšmą



ar taršą. Visa tai, prisideda prie tvaraus miesto vystymosi ir skatina ekologiškesnį požiūrį į aplinkos tvarkymą. Taip pat laidoje buvo akcentuota, kad gyventojai privalo patys rūpintis aplinka, kurioje gyvena. Miesto valdžia suteikia reikalingą ir patogią atliekų infrastruktūrą – konteinerius, surinkimo aikštes bei kitas priemones – gyventojai turi naudotis, siekiant palaikyti švarią ir tvarkingą miesto aplinką.

**Švarinimo projektai.** „Kauno švara“ rūpinasi ne tik ant žemės ar konteineriuose esančiomis atliekomis, bet ir atsidūrusiomis giliai po vandeniu. Iš skirtingų vandens telkinių darbuotojai jau ištraukė virš didelį kiekį įvairaus pobūdžio atliekų. Tai sudėtingas procesas, reikalaujantis specialaus pasiruošimo. Tačiau įmonės tikslai ambicingi – prisidėti prie vandens telkinių išvalymo.

Šiais metais mūsų kolektyvas iš Neptūno įlankos dugno ištraukė didelį metalinį laimikį. Tai jau ketvirtoji mūsų skenduolių gelbėjimo operacija – užfiksuotas lobis – „Farandole“ jachta. Neprižiūrėtas laivas rastas nuskendęs Kauno marių priekrantėje. Jachtos ilgis – 8 metrai, o svoris – 4 tonos.

„Turtas“ išgabentas į miesto ilgalaikio saugojimo aikštelę.

Pakrančių ir vandens telkinių dugnų švarinimo darbai tampa kasmetinė mūsų darbuotojų atsakomybė.

**Žengiame dar vieną žingsnį tvarumo link - maisto ir virtuvės atliekų rūšiavimas.** Kauno mieste, rugsėjo 1d. startavo maisto ir virtuvės atliekų surinkimas – dar vienas žingsnis link tvaresnės, švaresnės ir ekologiškesnės ateities. Kiekviena savivaldybė pasirenka skirtingą laiką ir atliekų surinkimo, rūšiavimo tvarką. Maisto ir virtuvės atliekos bus pradėtos rinkti pasirinkus konteinerinę sistemą. Pusiaus požeminiai konteineriai „Molok“, esantys prie daugiabučių namų, pritaikyti šių atliekų surinkimui. Paruošiamieji darbai įsibėgėjo nuo balandžio 2 d. Individualių namų gyventojai maisto ir virtuvės atliekas galės kompostuoti savo namų valdose – tai pats ekologiškiausias ir ekonomiškiausias biologiškai skaidžių ar augalinės kilmės maisto ir virtuvės atliekų tvarkymo būdas.

Privalome atskirti maisto ir virtuvės atliekas iš bendro komunalinių atliekų srauto. ES valstybės narsės įpareigoja atskirai rūšiuoti maisto ir virtuvės atliekas.

Augalinės bei gyvūninės kilmės maisto likučiai sudaro didelę dalį atliekų, kurios anksčiau atsidurdavo mišrių komunalinių atliekų konteineriuose. Kiekvieną dieną sukdami virtuvėje po savęs paliekame vaisių ir daržovių, mėsos ir žuvies, kitų naudoti netinkamų maisto produktų, riebaluotų popierinių rankšluosčių, servetėlių, arbatos pakelių ar kavos tirščių, kitokių augalinės ar gyvūninės kilmės likučių. Jeigu visa tai patenka į mišrių atliekų srautą, maistas jas labai užteršia. Visa tai atskyrus ne tik sumažėja mišrių komunalinių atliekų kiekis – jos tampa gerokai sausesnės bei švaresnės. Atskirai surinktos biologiškai skaidžios atliekos gali būti perdirbamos į vertingą kompostą.



Siekiant įgyvendinti užsibrėžtus tikslus, labai svarbus gyventojų indėlis. Kad maisto atliekų surinkimas būtų sklandus bei kokybiškas, reikalingas gyventojų sąmoningumas bei atsakingumas rūšiuojant ir atskiriant maisto atliekas. Kuo tiksliau gyventojai išrūšiuos maisto atliekas, tuo kokybiškesnis ir švaresnis bus kompostas.

**Savanorystė tvarkant aplinką.** Savanoriška veikla yra asmens savo noru neatlyginamai atliekama veikla. Bendradarbiaujame Generolo P. Plechavičiaus kadetų licėjumi ir didžiuojamės, kad Lietuvoje auga pareigingų jaunuolių karta, kurie rūpinasi ne tik savo, tačiau ir visų miestiečių interesais.

**Siekis – pakeisti ne vietoje žaliąsias atliekas paliekančių gyventojų įpročius.** Gamtoje viskas yra reikalinga, įskaitant ir rudenį krentančius lapus. Gyventojams, patiems kompostuojantiems žaliąsias atliekas, lapai gali būti pati brangiausia, nemokama, organinės kilmės trąša, tiesiog krentanti iš dangaus. Miestiečiams, neturintiems galimybės kompostuoti, krentantys rudeniniai lapai, užklojantys žaliuosius plotus, gatves, šaligatvius, gali tapti tikru galvos skausmu. Norėdami palengvinti rudeninius darbus neturintiems galimybės kompostuoti, jau ne pirmus metus, daugiabučių namų bendrijoms bei individualių namų gyventojams, teikiame nukritusiems lapams skirtus didmaišius.

Mums, miesto tvarką prižiūrinčiai įmonei, rudens arba lapų kritimo sezonas – didelis siekis – pakeisti ne vietoje žaliąsias atliekas paliekančių gyventojų įpročius. Gyventojus, administratorius ir bendrijas įvairiais kanalais: dienraščiuose, socialiniuose tinkluose, svetainėje, radijuje ir autobusuose skatinome įsigyti naujo dizaino didmaišius, skirtus būtent rudeninių lapų surinkimui.

Akivaizdu, kad gyventojų susidomėjimas su kiekvienais metais tik auga, todėl tikimės, kad ši iniciatyva kitais metais susilauks dar daugiau dėmesio ir žaliosios atliekos bus atskirtos iš komunalinių atliekų srauto.

**Gyvūnai yra neatsiejama mūsų gyvenimo dalis.** Turime elgtis humaniškai ir atsakingai, net ir su benamiais gyvūnais, paukščiais ar kt. Pastebėjome, kad Kauno miesto gyventojai yra humaniški, neabejingi gyvos būtybės skausmui ar mirčiai.

„Kauno švara“ vykdo svarbią užduotį – surenka gyvūnų gaišenas, rūpindamasi miesto švara ir visuomenės sveikata. Miestiečiai pastebėję gyvūno gaišeną Kauno mieste su mumis susisiečia ir labai rūpestingai suteikia informaciją, kurioje vietoje pastebėta gyvūno gaišena. „Kauno švaros“ darbuotojai, bet kuriuo paros metu, pasirūpina, kad gyvūno gaišena kuo operatyviau būtų paimta. Ši veikla atliekama laikantis visų higienos ir etikos standartų, siekiant užtikrinti tinkamą tvarką.

Per 2024 metus buvo surinkta 121 kritusių ar viešose vietose partrenktų gyvūnų.



**„Kauno švaros“ kolektyvas – KKL I lygos 3 vietos laimėtojai!** Žalgirio krepšinio mokyklos sporto salėje susitiko „I“ lygos komandos „Kauno švara“ ir „GZP“. Komandos stojo žaisti paskutinių lygos varžybų šį sezoną ir siekė išsiaiškinti, kuri ekipa yra vertesnė pasipuošti bronziniais medaliais. Kova buvo tikrai atkakli, komandos kovėsi taškas į tašką iki pat paskutinės akimirkos, o rungtynių pabaiga buvo tokia dramatiška, kad tik po vaizdo peržiūros buvo nustatytas nugalėtojas. Dramą išgyvenę „Kauno švaros“ krepšininkai išplėšė pergalę rezultatu 89:87.

**Reikšmingas įvertinimas.** Bendrovė įgyvendinama jai pavestas funkcijas ir uždavinius, realizuoja socialinę/tvarumo atsakomybę per kryptingą veiklą keturiose svarbiausiose srityse: veiklą rinkoje, santykiuose su darbuotojais, santykiuose su klientais bei aplinkosaugoje.

ES skatina atliekų prevenciją ir daugkartinį gaminių panaudojimą. Jei tai neįmanoma, pirmenybė teikiama perdirbimui, o tada – atliekų panaudojimą energijai gaminti. Labiausiai aplinkai ir žmonių sveikatai neigiamas variantas yra tiesiog šalinti atliekas sąvartynuose.

Siekdama, kad kuo mažiau atliekų būtų šalinama sąvartynuose, įgyvendindama atliekų prevencijos ir tvarkymo prioritetų eiliškumą, UAB „Kauno švara“ plėtoja atskiro atliekų rūšiuojamojo surinkimo sistemą, atliekų kokybišką paruošimą perdirbti. Vadovaujantis įmonės strateginiu planu, atskirai surenkamų atliekų (pakuočių atliekų ir antrinių žaliavų, biologiškai suyrančių, tekstilės, gatvės valymo atliekų) kiekiai ženkliai padidėjo.

„Kauno švara“ tapo Kauno prekybos, pramonės ir amatų rūmų „TVARUS VERSLAS 2024“ nominacijos laureatais. Džiaugiamės, kad mūsų ilgametis darbas matomas ne tik Kauno, tačiau ir visos Lietuvos mastu. Tikimės, kad mes galėsime ir toliau sėkmingai augti bei tobulėti.

## VI. BENDROVĖS VALDYBOS NARIŲ KITOS EINAMOS VADOVAUJAMOS PAREIGOS

Lentelėje Nr.4 pateikta bendrovės valdybos narių kitos einamos vadovaujamos pareigos.

*Lentelė Nr.4 UAB „Kauno švara“ valdybos narių kitos einamos vadovaujamos pareigos*

| Pareigos/<br>Vardas<br>pavardė                              | Kompetencijos sritis                                                                    | Šiuo metu<br>užimamos kitos<br>vadovaujamosios<br>pareigos                                                                                                         | Išsilavinimas                                                                                                                                    | Kvalifikacija                                                   | Patirtis                                                                                                                                                                                                                                   |
|-------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Valdybos<br/>pirmininkas<br/>Petras<br/>Ganiprauskas</b> | Strateginis planavimas<br>ir valdymas                                                   | Įmonės veiklos<br>analizės ir<br>organizavimo<br>vadovas UAB<br>„Vičiūnai“ (į.k.<br>132975926)                                                                     | Aukštasis, 2010<br>m.<br>KTU Tarptautinės<br>ekonomikos<br>studijų programa;<br>2008 m. KTU<br>Finansų ir<br>bankininkystės<br>studijų programa. | Ekonomikos<br>magistras,<br>Finansų /<br>apskaitos<br>bakalauro | Virš 8 metų<br>kolegialių<br>valdymo organų<br>narys, valdybos<br>pirmininkas,<br>vadovaujamo<br>darbo patirtis<br>transporto /<br>logistikos srityje<br>UAB „Vičiūnai“.                                                                   |
| <b>Valdybos<br/>narys<br/>Gediminas<br/>Ganatauskas</b>     | Vandens tiekimo,<br>nuotekų valymo,<br>atliekų tvarkymo ir<br>regeneravimo ūkio<br>šaka | Nekilnojamo turto<br>skyriaus vadovas<br>UAB „Groward<br>group“ (į.k.<br>302764932),<br>Nekilnojamo turto<br>vadovas UAB<br>„Kauno saulėtekis“<br>(į.k. 133604272) | Aukštasis, 2000<br>m. KTU Vadyba                                                                                                                 | Vadybos<br>magistras                                            | Nuo 2015 m.<br>kolegialių<br>valdymo organų<br>narys, t.t. UAB<br>„Kauno<br>vandenys“, 19<br>metų<br>vadovaujamo<br>darbo patirtis<br>nekilnojamojo<br>turto valdymo<br>srityje UAB<br>„Kauno<br>saulėtekis“ ir<br>UAB „Groward<br>group“. |

|                                              |                                                              |                                                                                                            |                                                                                                        |                                      |                                                                                                                                                                                                                                               |
|----------------------------------------------|--------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Valdybos<br/>narys Roma<br/>Vosylienė</b> | Finansai (finansų<br>valdymo, finansų<br>analizės ar audito) | Kauno miesto<br>savivaldybės<br>administracijos<br>Ekonomikos ir<br>finansų sk. vedėja<br>(į.k. 188764867) | Aukštasis, 1987<br>m. Vilniaus<br>universitetas,<br>Socialinių mokslų<br>sritis, ekonomikos<br>kryptis | Prilyginama<br>magistro<br>laipsniui | Virš 17 metų<br>vadovaujamo<br>darbo patirtis<br>Kauno miesto<br>savivaldybės<br>administracijos<br>Centriniame<br>apskaitos sk. bei<br>Ekonomikos ir<br>finansų sk.<br>Finansų valdymo,<br>strateginio<br>planavimo ir<br>apskaitos srityse. |
|----------------------------------------------|--------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

Generalinis direktorius

Saulius Lazauskas